

# DUP



## Documento Unico di Programmazione 2023-2025

*Principio contabile applicato alla  
programmazione  
Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011*

Comune di Fano (PU)

## Indice

	Premessa	3
	LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)	5
1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE	5
1.1	IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2022	5
1.1.1	IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - PNRR	8
1.2	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO	11
1.2.1	Analisi del territorio e delle strutture	11
1.2.2	Analisi demografica	12
1.2.3	Occupazione ed economia insediata	13
1.3	PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE	15
2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE	16
2.1	ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI	16
2.1.1	Le strutture dell'ente	16
2.2	I SERVIZI EROGATI	17
2.3	LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE	17
2.3.1	Società ed enti controllati/partecipati	17
2.4	RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA	21
2.4.1	Le Entrate	21
2.4.1.1	Le entrate tributarie	22
2.4.1.2	Le entrate da servizi a domanda individuale	26
2.4.1.3	Il finanziamento di investimenti con indebitamento	26
2.4.1.4	Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale	27
2.4.2	La Spesa	28
2.4.2.1	La spesa per missioni	28
2.4.2.2	La spesa corrente	29
2.4.2.3	La spesa in c/capitale	29
2.4.2.3.1	Le opere pubbliche in corso di realizzazione	30
2.4.2.3.2	Le nuove opere da realizzare	32
2.4.3	La gestione del patrimonio	32
2.4.4	Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale	33
2.4.5	Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento	33
2.4.6	Gli equilibri di bilancio	35
2.4.6.1	Gli equilibri di bilancio di cassa	36
2.5	RISORSE UMANE DELL'ENTE	36
2.6	COERENZA CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA	37
3	GLI OBIETTIVI STRATEGICI (2023-2025)	38
4	STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ANNO 2022	50
	LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)	176
5	LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	176
5.1	CONSIDERAZIONI GENERALI	176
5.1.1	Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente	176
5.1.2	Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici	177
5.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI	180
5.2.1	Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate	181
5.2.1.1	Entrate tributarie (1.00)	181
5.2.1.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)	182
5.2.1.3	Entrate extratributarie (3.00)	182
5.2.1.4	Entrate in c/capitale (4.00)	183
5.2.1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)	183
5.2.1.6	Entrate da accensione di prestiti (6.00)	183
5.2.1.7	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)	184
5.3	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	184
5.3.1	La visione d'insieme	184
5.3.2	Programmi ed obiettivi operativi	185
5.3.3	Analisi delle missioni e dei programmi	224
6	LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI	232

6.1	IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI	232
6.2	LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	232
6.2.1	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO	232
6.2.2	LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID	233
6.3	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI	233
6.4	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI INCARICHI ESTERNI DI COLLABORAZIONE	234

## Premessa

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Sulla base di queste premesse, la nuova formulazione dell'art. 170 del TUEL, introdotta dal D.Lgs. n. 126/2014 e del Principio contabile applicato della programmazione, Allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., modificano il precedente sistema di documenti di bilancio ed introducono due elementi rilevanti ai fini della presente analisi:

- a) l'unificazione a livello di pubblica amministrazione dei vari documenti costituenti la programmazione ed il bilancio;
- b) la previsione di un unico documento di programmazione strategica per il quale, pur non prevedendo uno schema obbligatorio, si individua il contenuto minimo obbligatorio con cui presentare le linee strategiche ed operative dell'attività di governo di ogni amministrazione pubblica.

Il documento, che sostituisce il Piano generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica, è il DUP – Documento Unico di Programmazione – e si inserisce all'interno di un processo di pianificazione, programmazione e controllo che vede il suo incipit nel Documento di indirizzi di cui all'art. 46 del TUEL e nella Relazione di inizio mandato prevista dall'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, e che si conclude con un altro documento obbligatorio quale la Relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011 (secondo gli schemi previsti dal DM 26 aprile 2013).

All'interno di questo perimetro il DUP costituisce il documento di collegamento e di aggiornamento scorrevole di anno in anno che tiene conto di tutti gli elementi non prevedibili nel momento in cui l'amministrazione si è insediata.

In particolare il sistema dei documenti di bilancio delineato dal D.Lgs. 118/2011 si compone come segue:

- il Documento unico di programmazione (DUP);
- lo schema di bilancio che, riferendosi ad un arco della programmazione almeno triennale, comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi ed è redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 al D.Lgs. n.118/2011, comprensivo dei relativi riepiloghi ed allegati indicati dall'art. 11 del medesimo decreto legislativo;
- la nota integrativa al bilancio finanziario di previsione.

Altra rilevante novità è costituita dallo "sfasamento" dei termini di approvazione dei documenti: nelle vigenti previsioni di legge, infatti, il DUP deve essere presentato dalla Giunta al Consiglio entro il 31

luglio dell'anno precedente a quello cui la programmazione si riferisce, mentre lo schema di bilancio finanziario annuale deve essere approvato dalla Giunta e sottoposto all'attenzione del Consiglio nel corso della cosiddetta "*sessione di bilancio*" entro il 15 novembre. In quella sede potrà essere proposta una modifica del DUP al fine di adeguarne i contenuti ad eventuali modifiche di contesto che nel corso dei mesi potrebbero essersi verificati.

## **VALENZA E CONTENUTI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

Il DUP rappresenta, quindi, lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e, nell'intenzione del legislatore, consente di fronteggiare in modo *permanente, sistemico ed unitario* le discontinuità ambientali e organizzative.

In quest'ottica esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*.

Nelle previsioni normative il documento si compone di due sezioni: la *Sezione Strategica (SeS)* e la *Sezione Operativa (SeO)*. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il suo contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

# LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)

## 1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione.

Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- a) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente;
- c) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell'ente, in cui si inserisce la nostra azione.

Partendo da queste premesse, la seguente parte del documento espone le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che hanno un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione, sempre riferiti al periodo di mandato.

### 1.1 IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2022

Il Documento di Economia e Finanza approvato dal Consiglio dei ministri il 6 aprile aggiorna il quadro macroeconomico tendenziale sulla base dei risultati di consuntivo del 2021 e sconta gli effetti prodotti sui conti di finanza pubblica dai provvedimenti varati nel primo trimestre dell'anno in corso, finalizzati principalmente a contrastare le ricadute dell'aumento dei costi energetici sui bilanci di famiglie e imprese.

#### LA CONGIUNTURA ECONOMICA

La ripresa economica, ben marcata alla fine del 2021 con un PIL al di sopra del 6 per cento, sconta l'incertezza delle ostilità militari tra Russia e Ucraina a cui si aggiunge l'accelerazione subita dai prezzi al consumo, dovuta anche ai rincari del costo dell'energia.

Nei primi mesi dell'anno l'inflazione ha fatto registrare il 6,7 per cento a marzo, contro il 5,7 di febbraio, raggiungendo il valore massimo dal 1991, e il livello più alto dal 2012, attestandosi all'1,9 per cento: l'accelerazione dei prezzi si ripercuote sulle attese di famiglie e imprese, deteriorandone la fiducia.

#### QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE

Rispetto alla Nota di Aggiornamento al Def di settembre 2021, il nuovo quadro macroeconomico tendenziale rappresenta una crescita del PIL al ribasso sia per il 2022 che per il 2023. Ad influenzare l'andamento del PIL sono soprattutto i rincari dei beni energetici; solo marginalmente le previsioni risentono delle sanzioni comminate alla Russia. La spesa per i consumi delle famiglie è prevista

recuperare i livelli pre-pandemia, grazie al risparmio accumulato nel 2020 e ritorna ad un ritmo di crescita con le medie storiche nell'ultimo triennio delle previsioni. In assenza di interventi da parte del Governo, la crisi geopolitica si ripercuote sul PIL con un impatto frenante di 1,8 punti sul 2022 e di un ulteriore mezzo punto sul 2023:

	2021	2022		2023		2024		2025
	consuntivo	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def
Pil reale	6,6	2,9	4,7	2,3	2,8	1,8	1,9	1,5
Pil nominale	7,2	6,0	6,4	4,4	4,3	3,6	3,6	3,3

Il DEF considera il peggioramento dello scenario di guerra tra Russia e Ucraina sviluppando l'ipotesi di embargo per il gas russo a partire dalla fine del mese di aprile: se le imprese dovessero riuscire a diversificare le fonti di approvvigionamento, l'impatto sul PIL sarebbe di un punto percentuale; in caso contrario, la diminuzione fatta registrare dal PIL raggiunge i due punti percentuali.

L'impatto delle misure varate con la legge di bilancio e con i due successivi decreti-legge, n. 4 e n. 17, unitamente all'aggiornamento del quadro economico tendenziale, testé rappresentato, delineano un percorso dei conti pubblici più favorevole rispetto a quello della Nota di aggiornamento al DEF: l'**indebitamento netto** è rivisto in costante diminuzione, grazie anche al venir meno di gran parte delle misure emergenziali attuate per contrastare gli effetti dell'emergenza epidemiologica. Nelle intenzioni del Governo, il miglioramento del disavanzo a legislazione vigente, apre nuovi spazi per finanziare interventi da attuare con il nuovo decreto da varare subito dopo l'approvazione del DEF.

	2022		2023		2024		2025
	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def
Indebitamento Netto	- 5,1	- 5,6	- 3,7	- 3,9	- 3,2	3,3	- 2,7

### QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO

Gli interventi espansivi previsti con la manovra post-DEF portano ad un aumento del PIL al 3,1 per cento nel 2022; l'aumento è contenuto nello 0,1 per cento per il 2023, portando il Pil al 2,4 per cento, mentre per il 2024 e il 2025, il PIL del tendenziale è confermato.

Tra gli interventi di sostegno all'economia che il Governo prevede di adottare ci sono:

- ulteriori misure per contenere l'aumento dei prezzi dell'energia e dei carburanti, oltre a quelli già adottati con il decreto di febbraio;
- il rafforzamento delle politiche di accoglienza nei confronti dei profughi ucraini;
- misure per assicurare liquidità alle imprese incrementando i fondi relativi alle garanzie sul credito;
- l'adeguamento dei fondi destinati alla realizzazione di investimenti pubblici alla dinamica imprevista dei costi dell'energia e delle materie prime;
- il sostegno al sistema sanitario per continuare a fronteggiare la pandemia e ai settori maggiormente colpiti dall'emergenza pandemica.

	2022		2023		2024		2025	
	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale
Pil reale	3,1	2,9	2,4	2,3	1,8	1,8	1,5	1,5
Pil nominale	6,3	6,0	4,6	4,4	3,7	3,6	3,3	3,3

Dal lato dell'**indebitamento netto**, il quadro programmatico conferma gli obiettivi di disavanzo sul PIL fissati con la Nota di aggiornamento al DEF 2021: solo a partire dal 2025 è previsto, infatti, il rientro al di sotto del 3% del PIL. Le misure espansive che saranno previste nel decreto post-def producono un peggioramento dell'indebitamento di mezzo punto percentuale nel 2022, dello 0,2 nel 2023 e dello 0,1 nel 2024. In valore assoluto si tratta di 10,5 miliardi nel 2022, 4,2 miliardi nel 2023, 3,2 miliardi nel 2024 e 2,2 miliardi nel 2025.

	2022		2023		2024		2025	
	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale
Indebitamento Netto	-5,6	- 5,1	- 3,9	- 3,7	- 3,3	- 3,2	-2,8	-2,7

### L'EVOLUZIONE DEL DEBITO

Nel 2021 il minor deficit registrato dalle Amministrazioni Pubbliche ha fatto attestare il rapporto debito pubblico / PIL al 150,8 per cento contro una stima del 153,5 per cento inserita nella Nota di Aggiornamento al Def 2021.

Nel quadro programmatico il rapporto tra il debito pubblico e il PIL scende di quasi 4 punti nel 2022 e di quasi 2 punti in media all'anno nel triennio successivo, collocandosi al 141,4 per cento nel 2025, riducendosi in tal modo di 9,4 punti percentuali tra il 2021 e il 2025:

	2022		2023		2024		2025	
	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale
Indebitamento Netto	147,0	146,8	145,2	145,0	143,4	143,2	141,4	141,2

La riduzione del debito è correlata alla crescita che, nelle intenzioni del Governo, è sostenuta grazie agli investimenti e alle riforme strutturali del PNRR, migliorando in tal modo la sostenibilità del debito pubblico.



## **LA REGOLA DEL DEBITO E GLI ALTRI FATTORI RILEVANTI**

Nell'attuale architettura fiscale definita dal Patto di Stabilità e Crescita (PSC) gli Stati Membri devono garantire un rapporto del debito sul PIL non superiore al 60 per cento. Nel caso tale soglia venga superata, il PSC prevede un percorso di riduzione dell'eccesso di debito pubblico rispetto a tale soglia ad un ritmo considerato adeguato. In tempi normali, dunque, la programmazione del bilancio per i paesi ad alto debito come l'Italia deve rispettare almeno uno dei seguenti criteri:

i) la parte di debito in eccesso rispetto al valore di riferimento del 60 per cento del PIL deve essere ridotta su base annua di 1/20esimo rispetto alla media dei valori dei tre anni antecedenti a quello in corso (criterio di tipo retrospettivo o backward-looking) o nei due anni successivi a quello di riferimento (criterio prospettico o di tipo forward-looking);

ii) l'eccesso di debito rispetto al benchmark backward-looking è attribuibile al ciclo economico.

Nonostante i notevoli progressi del 2021 e gli obiettivi di riduzione del debito previsti per quest'anno ed il prossimo triennio, le previsioni si discostano notevolmente dalla regola del debito disposta a livello europeo con il Fiscal compact: con riguardo al 2022, se si fa riferimento al criterio retrospettivo – backward looking – lo scostamento si commisura a 8,4 punti percentuali nel quadro programmatico e scende a 3 punti percentuali nel 2023.

### **1.1.1 IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - PNRR**

Il Recovery Plan italiano, Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR - utilizza le risorse messe a disposizione dell'Unione europea con il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). L'Italia è destinataria della maggior parte dei finanziamenti, 191,5 miliardi con il RRF, di cui 68,9 sono a fondo perduto.

Il Governo intende promuovere la crescita e renderla duratura attraverso la rimozione degli ostacoli che lo hanno da sempre impedito.

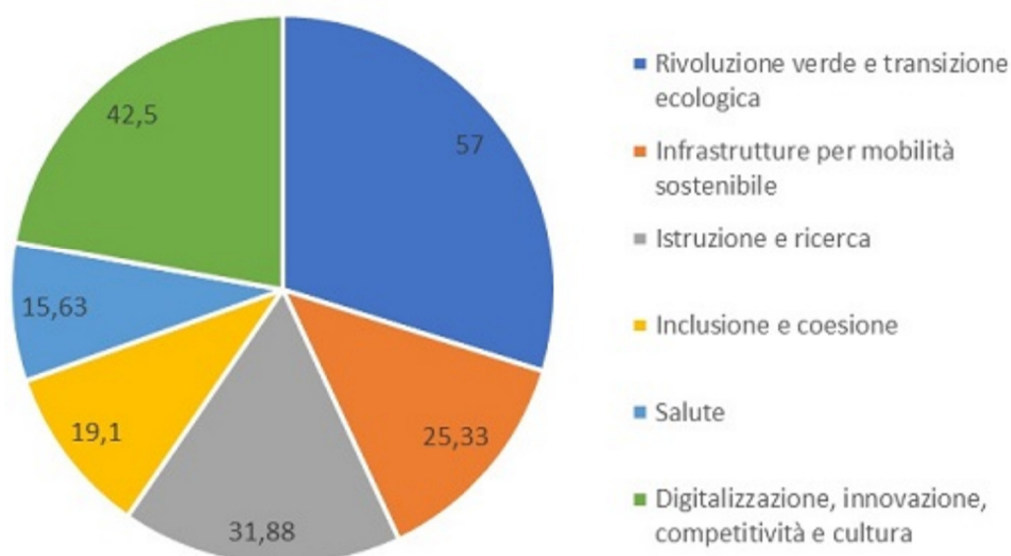
L'Unione europea ha richiesto all'Italia la presentazione di piano di riforme e di investimenti e il documento predisposto dal Governo e presentato all'Unione europea prevede interventi riformatori nella pubblica amministrazione, nella giustizia, nella concorrenza e nelle semplificazioni, a cui si aggiunge la riforma fiscale.

La riforma della pubblica amministrazione è l'asse portante del PNRR: senza una PA che funziona, il piano è destinato al fallimento, per tale motivo 9,75 miliardi sono destinati a investimenti e riforme interamente riservati alla PA. Le stesse assunzioni sono considerate strategiche per l'attuazione del piano, dopo anni di divieti che hanno impoverito le dotazioni organiche del settore pubblico ed una spesa per formazione che, soggetta a vincoli di finanza pubblica, ha di fatto impedito l'aggiornamento professionale. Le riforme considerate abilitanti per l'attuazione del PNRR riguardano la semplificazione normativa e burocratica e la promozione della concorrenza: si tratta di interventi che consentono e facilitano l'attuazione degli investimenti pubblici e privati.

Il PNRR si articola in 6 missioni - digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute – e prevede progetti di riforma nel campo della pubblica amministrazione, della giustizia, della semplificazione della legislazione e promozione della concorrenza.

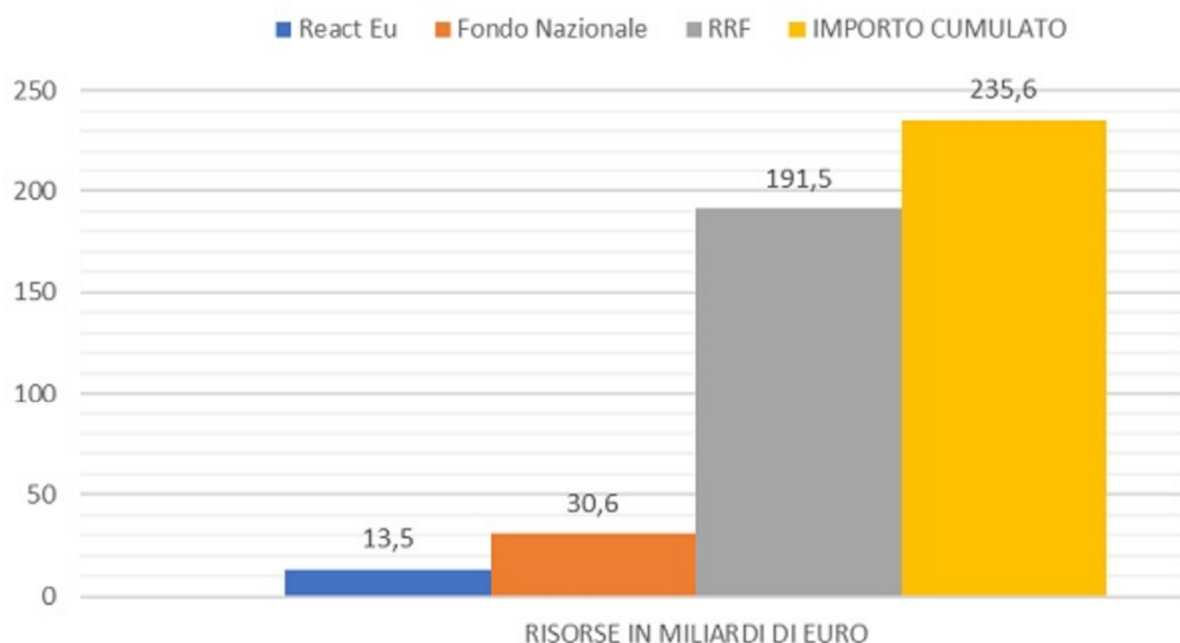
Il PNRR include 134 investimenti e 63 riforme, per un totale di 197 misure ripartite sulle 6 missioni, molte delle quali prevedono come soggetti attuatori o soggetti beneficiari le Pubbliche Amministrazioni (P.A.) e gli Enti Locali (Comuni, Regioni, Città metropolitane e Province).

## PNRR-progetti - valore in miliardi



Le decisioni di spesa previste dal PNRR sono finanziate anche da uno specifico Fondo Nazionale Aggiuntivo di 31 miliardi di euro, che si affianca alle risorse europee del RRF e del REACT EU, destinate ad azioni che integrano e completano il PNRR.

## LE RISORSE DEL PNRR



Gli Enti Locali saranno chiamati a gestire una quota importante del complesso delle risorse messe a disposizione dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, precisamente tra il 34,7 ed il 36,9% del totale delle risorse che verranno erogate. La cifra complessiva dei fondi che gli enti locali saranno chiamati a gestire in quanto soggetti attuatori del PNRR si aggira infatti tra i 66 ed i 71 miliardi di euro.

Componente	Risorse totali del Pnrr	Risorse gestite da enti locali (min)	Risorse gestite da enti locali (max)	Percentuale totale (min)	Percentuale totale (max)
Digitalizzazione, innovazione e sicurezza della Pa (M1C1)	9,72	4,43	4,43	45,50%	45,50%
Turismo e cultura 4.0 (M1C3)	6,68	1,62	3,12	24,30%	46,70%
Economia circolare e agricoltura sostenibile (M2C1)	5,27	1,74	1,74	33,10%	33,10%
Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile (M2C2)	23,79	7,04	7,79	29,60%	32,70%
Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici (M2C3)	15,36	0,8	0,8	5,20%	5,20%
Tutela del territorio e della risorsa idrica (M2C4)	15,05	8,38	8,38	55,60%	55,60%
Investimenti sulla rete ferroviaria (M3C1)	24,77	0,75	0,75	3,00%	3,00%
Intermodalità e logistica integrata (M3C2)	0,63	0,27	0,52	42,90%	82,50%
Potenziamento dell'offerta di servizi di istruzione (M4C1)	19,44	9,76	9,76	50,20%	50,20%
Politiche del lavoro (M5C1)	6,66	5,6	5,6	84,10%	84,10%
Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (M5C2)	11,22	10,52	11,22	93,80%	100,00%
Interventi speciali di coesione territoriale (M5C3)	1,98	0,83	1,87	41,80%	94,40%
Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale (M6C1)	7	7	7	100,00%	100,00%
Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale (M6C2)	8,63	7,67	7,67	88,90%	88,90%
	156,2	66,41	70,65		

Il PNRR si svolge lungo un orizzonte temporale che dal 2021 arriva al 2026 e gli investimenti previsti avranno impatti significativi nelle principali variabili macroeconomiche.

Le previsioni macroeconomiche del Documento Economia e Finanza, considerando una tempestiva e piena attuazione del PNRR, collocano gli investimenti pubblici al 3,5 per cento del Pil, tra il 2023 e il 2025, superando i livelli osservati prima del 2008; gli investimenti sono visti crescere a tassi molto sostenuti sia quest'anno (quasi il 15 per cento) sia il prossimo (oltre il 20), per poi rallentare nel biennio successivo.

#### **LE RIFORME PREVISTE DAL PNRR**

Tra le 283 misure che compongono il PNRR, 60 sono riforme e 223 sono relative a investimenti. Considerando anche le misure finanziate con il Fondo complementare, gli interventi complessivi diventano

320.

Le principali riforme che vedono coinvolti gli enti locali riguardano:

### **Riforma 1.10 – Riforma delle norme in materia di appalti pubblici e concessioni**

L'obiettivo è quello di apportare una serie di modifiche del codice dei contratti pubblici da attuarsi nel secondo trimestre 2023, con azioni intese a: ridurre la frammentazione delle stazioni appaltanti; realizzare una e-platform come requisito di base per partecipare alla valutazione nazionale della procurement capacity; conferire all'ANAC il potere di riesaminare la qualificazione delle stazioni appaltanti.

Obiettivo della riforma sarà anche semplificare e digitalizzare le procedure dei centri di committenza e definire criteri di interoperabilità e interconnettività. La riforma dovrà comportare inoltre una revisione della disciplina del subappalto riducendo le restrizioni contemplate dal vigente codice dei contratti pubblici.

### **Riforma 1.11: Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie**

Gli interventi posti in essere per la riduzione dei tempi di pagamento (concessioni di liquidità per il pagamento dei debiti pregressi, misure di garanzia del rispetto dei tempi di pagamento, creazione di sistemi informativi di monitoraggio), volti a favorire la riduzione dei tempi di pagamento dei debiti commerciali, dovranno portare le pubbliche amministrazioni a rispettare pienamente gli obiettivi di riduzione entro il 31.12.2023.

L'obiettivo della riforma, da realizzarsi entro la predetta data, come deve risultare dalla Piattaforma per i crediti commerciali (PCC), riguarda proprio la media ponderata dei tempi di pagamento degli enti locali nei confronti degli operatori economici che deve essere pari o inferiore a 30 giorni.

### **Riforma 1.14 – Riforma del quadro fiscale subnazionale – Federalismo Fiscale**

La riforma consiste nel completamento del federalismo fiscale previsto dalla legge 42 del 2009, con l'obiettivo di migliorare la trasparenza delle relazioni fiscali tra i diversi livelli di governo, assegnare le risorse alle amministrazioni territoriali sulla base di criteri oggettivi e incentivare un uso efficiente delle risorse medesime. La riforma dovrà definire in particolare i parametri applicabili e attuare il federalismo fiscale oltre che per le regioni a statuto ordinario, anche per le province e le città metropolitane.

### **Riforma 1.15: Riforma delle norme di contabilità pubblica**

A partire dal 2027, i bilanci delle amministrazioni pubbliche dovranno essere redatti con il sistema di competenza economica. La riforma prevede un ciclo di formazione per tutti i dipendenti della pubblica amministrazione da completarsi entro il secondo trimestre del 2026: accanto al programma di formazione, necessario per transizione al nuovo sistema di contabilità per competenza, saranno approvati orientamenti e manuali operativi per l'applicazione dei principi contabili corredati di esempi e rappresentazioni pratiche a sostegno degli operatori.

## **1.2 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO**

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo l'attenzione è rivolta sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio e delle strutture;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio economica.

### **1.2.1 Analisi del territorio e delle strutture**

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio e Strutture		
SUPERFICIE Kmq. 120		
RISORSE IDRICHE		
* Laghi n° 0	* Fiumi e Torrenti n° 2	
STRADE		
* Statali km. 5,60	* Provinciali km. 36,85	* Comunali km. 486,00
* Vicinali km. 92,42	* Autostrade km. 19,33	

Per l'analisi degli strumenti urbanistici si rinvia al successivo paragrafo 5.1.2, relativo alla programmazione operativa.

### **1.2.2 Analisi demografica**

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "*cliente/utente*" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

Analisi demografica	
Popolazione legale al censimento (2011)	n° 64.425
Popolazione residente al 31 dicembre 2021 Totale	n° 60.393
Popolazione	n° 60.393
di cui:	
maschi	n° 29.062
femmine	n° 31.331
nuclei familiari	n° 29.448
comunità/convivenze	n° 29
Popolazione al 1.1.2021 Totale Popolazione	n° 60.640
Nati nell'anno	n° 348
Deceduti nell'anno	n° 780
saldo naturale	n° -432
Immigrati nell'anno	n° 1.500
Emigrati nell'anno	n° 1.315
saldo migratorio	n° 185
Popolazione al 31.12.2021 Totale Popolazione	n° 60.313
di cui:	
In età prescolare (0/6 anni)	n° 2.884
In età scuola obbligo (7/14 anni)	n° 4.400
In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni)	n° 8.507
età adulta (30/65 anni)	n° 30.250
In età senile (oltre 65 anni)	n° 14.272

Analisi demografica		
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2017	1,36%
	2018	1,47%
	2019	1,48%
	2020	1,47%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2017	0,92%
	2018	0,96%
	2019	0,96%
	2020	1,28%
* I dati di cui sopra costituiscono una stima in linea con le risultanze censuarie ed il bilancio provvisorio 2021. La popolazione legale al 31.12.2021 calcolata da ISTAT verrà pubblicata entro la fine dell'anno in corso. Inoltre, si rileva una discordanza fra la popolazione a fine anno e la stessa suddivisa per fasce d'età, dovuta al fatto che i dati elaborati dall'Anagrafe comprendono la popolazione residente nelle 48 ore mentre i dati del bilancio demografico includono i soggetti residenti dopo 45 giorni. La discordanza nell'anno 2021 è pari a 80 persone.		

Infine, il dato tendenziale relativo alla composizione della popolazione residente è così riassumibile:

Trend storico popolazione	2018	2019	2020	2021
In età prescolare (0/6 anni)	3.496	3.158	3.022	2.884
In età scuola obbligo (7/14 anni)	4.542	4.503	4.450	4.400
In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni)	8.376	8.449	8.457	8.507
In età adulta (30/65 anni)	29.937	30.504	30.385	30.250
In età senile (oltre 65 anni)	14.627	14.275	14.326	14.352

### 1.2.3 Occupazione ed economia insediata

Ad integrazione dell'analisi demografica vuole essere presentata anche una brevissima analisi del contesto socio economico, riassumibile nei dati che seguono:

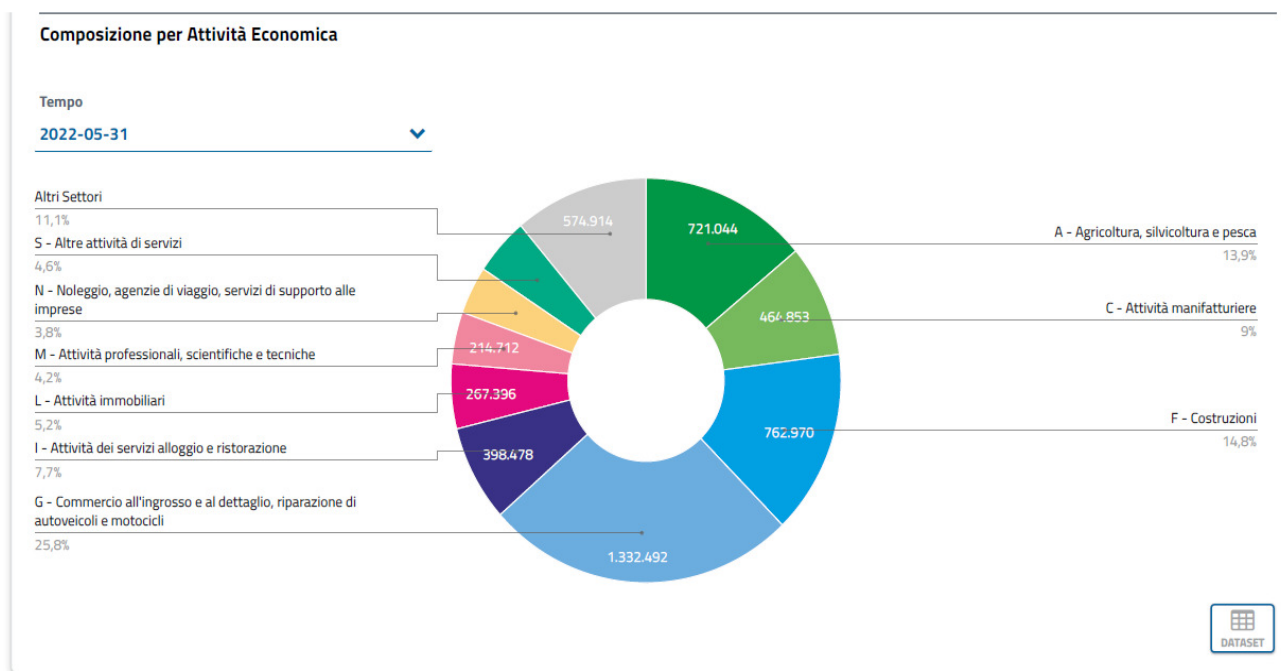
Occupazione (dati forniti dal Centro per l'impiego - P.G. n. 67352/2022)		
	dati al 31/12/2020	dati al 31/12/2021
- disoccupati		
maschi	n. 1.930	n. 1.500
femmine	n. 2.658	n. 2.252
<b>totale</b>	<b>n. 4.588</b>	<b>n. 3.752</b>
- in attesa di prima occupazione		
maschi	n. 98	n. 77
femmine	n. .92	n. 69
<b>totale</b>	<b>n. 190</b>	<b>n. 146</b>

## Economia insediata

L'economia insediata sul territorio comunale è caratterizzata dalla prevalenza di attività commerciali, di costruzione e manifatturiere, come meglio desumibile dai dati riportati nella seguente tabella:

Economia insediata al 31.05.2022	
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	Addetti 495
C - Attività manifatturiere	Addetti 608
F - Costruzioni	Addetti 792
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	Addetti 1.386
I - Attività dei servizi alloggio e ristorazione	Addetti 481
L - Attività immobiliari	Addetti 500
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	Addetti 299
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	Addetti 171
S - Altre attività di servizi	Addetti 288

Di seguito i dati sopra riportati sono espressi in rappresentazione grafica:



Fonte: Elaborazioni CCIAA delle Marche su dati InfoCamere

Data ultimo aggiornamento: 2022-06-09

[Visualizza l'elenco dei Dataset](#)

### 1.3 PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE

Al fine di comprendere l'andamento tendenziale delle entrate dell'ente, si riporta nella tabella che segue il riepilogo dei principali indicatori di bilancio relativi alle entrate, con riferimento alle gestioni passate e a quelle oggetto di programmazione nel presente documento.

Denominazione indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>E1 - Autonomia finanziaria</b>	0,75	0,79	0,84	0,85	0,86	0,86
<b>E2 - Autonomia impositiva</b>	0,61	0,61	0,61	0,62	0,63	0,63
<b>E3 - Prelievo tributario pro capite</b>	759,51	764,86	713,74	719,99	720,99	720,99
<b>E4 - Indice di autonomia tariffaria propria</b>	0,14	0,18	0,22	0,22	0,23	0,23

Così come per l'entrata, si espongono nella tabella che segue anche i principali indici di struttura relativi alla spesa.

Denominazione indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>S1 - Rigidità delle Spese correnti</b>	0,27	0,24	0,22	0,25	0,25	0,25
<b>S2 - Incidenza degli Interessi passivi sulle Spese correnti</b>	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti</b>	0,26	0,23	0,22	0,24	0,25	0,25
<b>S4 - Spesa media del personale</b>	36.986,74	36.583,80	41.060,51	40.669,33	40.647,33	40.647,33
<b>S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti</b>	0,32	0,25	0,14	0,15	0,14	0,14
<b>S6 - Spese correnti pro capite</b>	956,66	1.075,26	1.306,88	1.160,99	1.142,21	1.141,16
<b>S7 - Spese in conto capitale pro capite</b>	132,91	148,41	1.111,19	890,49	488,47	488,47

Altrettanto interessante è l'apprezzamento dello "*stato di salute*" dell'ente, così come desumibile dall'analisi dei parametri di deficitarietà: a tal fine, l'articolo 228 del D.Lgs. n. 267/2000, al comma 5 e seguenti, prevede che "*al rendiconto sono allegati la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ...*".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza, finalizzata ad evidenziare eventuali difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, pertanto, da monitorare costantemente. Si ricorda che tali parametri obiettivo di riferimento sono fissati con apposito Decreto del Ministero dell'Interno.

Parametri di deficitarietà strutturale D.M. 28/12/2018	2021
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	Rispettato
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Rispettato
Anticipazione chiuse solo contabilmente	Rispettato
Sostenibilità debiti finanziari	Rispettato
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Rispettato
Debiti riconosciuti e finanziati	Rispettato
Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Rispettato
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	Rispettato



## 2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- I servizi e le strutture dell'ente;
- Gli strumenti di programmazione negoziata adottati o da adottare;
- Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;
- La situazione finanziaria;
- La coerenza con i vincoli del pareggio di bilancio.

### 2.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Così come prescritto dal punto 8.1 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente.

#### 2.1.1 Le strutture dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Strutture scolastiche	Numero	Numero posti
Asili nido	8	263
Scuole dell'infanzia (statali e comunali)	20	1.135
Scuole primarie (elementari)	12	2.400
Scuole secondarie di I° grado (medie)	3	1.714

## 2.2 I SERVIZI EROGATI

Al fine di procedere ad una corretta valutazione delle attività programmate con riferimento ai principali servizi offerti ai cittadini/utenti, nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, i dati relativi alle erogazioni effettuate nel corso degli ultimi anni e quelli che ci si propone di erogare nel prossimo triennio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Denominazione del servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	2022	2023	2024	2025
Alberghi case di riposo e di ricovero	Affidamento a terzi	Cooperativa sociale COO.S.S. Marche onlus	31.12.2023	Si	Si	Si	Si
Alberghi diurni e bagni pubblici	Diretta	//	//	Si	Si	Si	Si
Altri servizi a domanda individuale	Affidamento a terzi	RTI COOSS MARCHE ONLUS-H MUTA COOP	31.01.2023	Si	Si	Si	Si
Asili nido	Affidamento a terzi	Labirinto cooperativa sociale	31.08.2022	Si	Si	Si	Si
Corsi extrascolastici	Affidamento a terzi	varie Associazioni	//	Si	Si	Si	Si
Mense scolastiche	Affidamento a terzi	Dussman Service srl	31.12.2023	Si	Si	Si	Si
Mercati e fiere attrezzate	Affidamento a terzi	vari gestori	//	Si	Si	Si	Si
Musei, gallerie e mostre	Affidamento a terzi	RTI Meridiana Cooperativa Sociale e Gradara Innova S.r.l.	31.12.2022	Si	Si	Si	Si

## 2.3 LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE

### 2.3.1 Società ed enti controllati/partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nelle tabelle che seguono.

Si precisa che l'ente sta provvedendo alla ricognizione degli enti che compongono il gruppo amministrazione pubblica locale ai fini del consolidamento del bilancio 2021, da approvare entro il 30.09.2022 ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000.

Si precisa che i relativi bilanci consuntivi sono, in linea generale, consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del D.Lgs. n. 267/2000.

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale
GRUPPO ASET S.P.A	Società partecipata	97,15%	10.493.910,00
SOCIETA' AEROPORTUALE "FANUM FORTUNAE"	Società partecipata	42,46%	735.306,00
AMI SPA	Società partecipata	5,00%	5.304.000,00
COSMOB SPA	Società partecipata	4,81%	289.536,00
MARCHE MULTISERVIZI S.P.A. - IN DISMISSIONE	Società partecipata	0,01%	16.388.535,00
G.A.C. MARCHE NORD	Società partecipata	0,00%	n.d.
A.A.T.O. IDRICO	Ente strumentale	11,71%	1.724.518,18

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale
A.T.A. RIFIUTI	Ente strumentale	14,67%	41.500,00
FONDAZIONE TEATRO DELLA FORTUNA	Ente strumentale	60,00%	100.000,00
FONDAZIONE FEDERICIANA	Ente strumentale	50,00%	30.000,00
FONDAZIONE VILLA DEL BALI'	Ente strumentale	0,00%	65.000,00
FONDAZIONE DI COMUNITA' CITTA' DI FANO	Ente strumentale	44,44%	105.000,00
FONDAZIONE ORCHESTRA REGIONALE DELLE MARCHE	Ente strumentale	0,00%	36.811,00
CENTRO DIDATTICO CASA ARCHILEI	Ente strumentale	50,00%	n.d.
FANO ATENEO	Ente strumentale	48,00%	605.578,03
LA CARNEVALESCA	Ente strumentale	0,00%	6.561,97
CENTRO STUDI VITRUVIANI	Ente strumentale	0,00%	4.326,89
A.M.A.T.	Ente strumentale	0,00%	89.036,00
FEDERCULTURE	Ente strumentale	0,00%	17.240,00
CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI MALATESTIANI	Ente strumentale	0,00%	6.663,54
ASSOCIAZIONE ROTTA DEI FENICI	Ente strumentale	0,00%	n.d.
ISTITUTO NAZIONALE DI STATISTICA	Ente strumentale	0,00%	n.d.

## Informazioni di dettaglio

Denominazione	GRUPPO ASET S.P.A
Altri soggetti partecipati e relativa quota	AES Fano Distribuzione gas srl - quota 51% - Capitale sociale €.100.000,00; Adriacom Cremazioni srl - quota 50% - Capitale sociale €.40.000,00; Aset Entrate Srl in liquidazione - quota 60% - Capitale sociale €.110.000,00; Prometeo spa - quota 9,45% - Capitale sociale €. 2.826.285,00.
Servizi gestiti	Servizio idrico integrato - igiene ambientale - pubblica illuminazione - farmacie - sosta a pagamento - illuminazione votiva - verde pubblico.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP - BILANCIO CONSOLIDATO

Denominazione	SOCIETA' AEROPORTUALE "FANUM FORTUNAE"
Servizi gestiti	Attività e servizi connessi al trasporto aereo civile e turistico - Gestione presso l'aeroporto di Fano.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	AMI SPA
Servizi gestiti	Trasporto pubblico-trasporto scolastico
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	COSMOB SPA
Servizi gestiti	Promozione e sviluppo delle aziende mobiliere marchigiane.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	MARCHE MULTISERVIZI S.P.A. - IN DISMISSIONE
Servizi gestiti	Produzione gas, distribuzione combustibili gassosi mediante condotte, raccolta e trattamento forniture acqua.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	G.A.C. MARCHE NORD
Servizi gestiti	Promozione di azioni di sviluppo sostenibile territoriale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	A.A.T.O. IDRICO
Servizi gestiti	Autorità di regolazione del servizio idrico integrato.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP - BILANCIO CONSOLIDATO

Denominazione	A.T.A. RIFIUTI
Servizi gestiti	Autorità di regolazione del servizio integrato dei rifiuti.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE TEATRO DELLA FORTUNA
Servizi gestiti	Gestione attività Teatro.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE FEDERICIANA
Servizi gestiti	Mediateca.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE VILLA DEL BALI'
Servizi gestiti	Gestione e attività di formazione scientifica.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE DI COMUNITA' CITTA' DI FANO
Servizi gestiti	Diffusione cultura della solidarietà.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE ORCHESTRA REGIONALE DELLE MARCHE
Servizi gestiti	Promozione e sviluppo cultura musicale nel territorio regionale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	CENTRO DIDATTICO CASA ARCHILEI
Servizi gestiti	Educazione ambientale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FANO ATENEO
Servizi gestiti	Distaccamento universitario
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	LA CARNEVALESCA
Servizi gestiti	Promozione Carnevale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	CENTRO STUDI VITRUVIANI
Servizi gestiti	Promozione attività culturali su Vitruvio.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	A.M.A.T.
Servizi gestiti	Promuovere e sostenere la diffusione del teatro d'arte e di tradizione.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FEDERCULTURE
Servizi gestiti	Promozione iniziative in materia di turismo, cultura e tempo libero, sport, ambiente e formazione ai fini della qualità, dell'efficienza, dell'economicità e del sostegno all'attività dei settori rappresentati.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI MALATESTIANI
Servizi gestiti	Perseguimento di finalità di solidarietà ed utilità sociale e culturale, promuovendo e favorendo gli studi storici sulle Signorie dei Malatesta sotto tutti gli aspetti storico, giuridico, economico, politico e contabile.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	ASSOCIAZIONE ROTTA DEI FENICI
Servizi gestiti	Regolamentare, promuovere, assistere le attività degli associati al fine di porre in evidenza da un punto di vista scientifico, culturale, sociale e turistico i rapporti storici tra i siti del Mediterraneo sorti ad opera dei Fenici - Itinerario culturale del Consiglio d'Europa denominato "La rotta dei Fenici"
Altre considerazioni e vincoli	Adesione a decorrere dal 2021 come da Deliberazione di Giunta Comunale n. 136 del 27.05.2021. SOGGETTO GAP

Denominazione	ISTITUTO NAZIONALE DI STATISTICA
Servizi gestiti	Promozione e coordinamento degli studi di urbanistica e di edilizia, diffusione e valorizzazione di principi favorendone l'applicazione
Altre considerazioni e vincoli	Adesione a decorrere dal 2021. SOGGETTO GAP

## 2.4 RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria dell'ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

Qualsiasi programmazione finanziaria deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti. A tal fine nella tabella che segue si riportano per ciascuno degli ultimi tre esercizi:

- le risultanze finali della gestione complessiva dell'ente;
- il saldo finale di cassa;
- l'indicazione riguardo l'utilizzo o meno dell'anticipazione di cassa.

Descrizione	2020	2021
Risultato di Amministrazione	54.849.815,99	59.510.292,84
di cui Fondo cassa 31/12	35.119.053,67	44.945.111,36
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO

Nei paragrafi che seguono sono riportati, con riferimento alle entrate ed alla spesa, gli andamenti degli ultimi esercizi, presentando questi valori secondo la nuova articolazione di bilancio prevista dal D.Lgs. n. 118/2011 e per un orizzonte temporale dal 2020 al 2025.

In merito si precisa che gli importo rappresentanti su orizzonti pluriennali seguono logiche diverse di estrapolazione in relazione all'esercizio di riferimento, ciò al fine di assicurare una maggiore rappresentatività degli stessi:

- per gli anni 2019-2021 viene riportato l'ammontare degli accertamenti/impegni risultanti dai rispettivi rendiconti di gestione;
- per l'anno 2022 viene riportato l'ammontare degli stanziamenti assestati del bilancio di previsione 2022-2024 alla data di elaborazione del presente documento;
- per gli anni 2023-2025 viene riportato l'ammontare degli stanziamenti previsionali alla data di elaborazione del presente documento.

### 2.4.1 Le Entrate

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

Rinviamo per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2020/2025.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Avanzo applicato	14.961.489,92	26.792.981,20	17.617.087,85	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	11.262.800,44	16.498.524,19	22.827.385,36	1.357.880,00	18.200,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	46.056.775,13	46.192.430,19	43.104.889,35	43.482.622,00	43.542.622,00	43.542.622,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	18.646.336,70	16.098.882,42	11.634.337,55	10.490.577,32	9.773.551,97	9.773.551,97
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	10.956.470,93	13.472.943,41	15.658.188,12	15.612.686,47	15.518.006,47	15.518.006,47
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	8.745.326,81	10.117.004,95	36.536.841,97	53.757.757,35	30.478.600,00	30.478.600,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	9.018.066,44	10.004.458,80	26.466.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>119.647.266,37</b>	<b>139.179.752,16</b>	<b>193.845.230,20</b>	<b>171.173.023,14</b>	<b>145.802.480,44</b>	<b>145.784.280,44</b>

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

#### 2.4.1.1 Le entrate tributarie

Il legislatore ha eliminato il blocco tariffario imposto con la legge di bilancio per il 2016. A partire dal 2019, pertanto, i comuni possono nuovamente avvalersi della possibilità di utilizzare la leva fiscale variando le aliquote e le tariffe dei tributi locali.

**Valutazione, per ogni tributo, dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.**

#### **IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (I.M.U.)**

L'istituzione dell'IMU si basa su differenti ambiti normativi: l'articolo 13 del D.L. 201/2011, gli articoli 8 e 9 del D.Lgs. n. 23/2011, la L. n. 228/2012, il D.L. 35/2013 e la legge di stabilità per l'anno 2016 (Legge 28/12/2015 n.208) richiamati in quanto compatibili, la legge di bilancio 2020 (legge 160 del 27/12/2019) e le norme del D.Lgs. n. 504/1992 se espressamente richiamate dalla normativa appena citata.

Nonostante le variazioni normative intervenute nell'anno 2020 (la legge di bilancio 160/2019) che ha previsto l'abolizione della IUC (ad eccezione della Tari) e l'istituzione della nuova I.M.U. con assorbimento della TASI) non sono state modificate le aliquote IMU e per gli immobili che erano soggetti a TASI sono state deliberate le aliquote IMU dello stesso valore.

#### **Aliquote IMU applicate (per mille)**

IMU abitazione principale: =====

IMU abitazione principale (cat. di lusso A1-A8-A9): 6,00 per mille IMU su abitazioni locate a canone concordato: 7 per mille (invariata); IMU altri immobili: 10,60 per mille;

IMU immobili strumentali agricoli: 1 per mille

La base imponibile dell'IMU si determina secondo un procedimento del tutto analogo a quello vigente per l'ICI. Il decreto legge n. 201 (articolo 13, commi 4 e 5) modifica, però, in maniera sostanziale i moltiplicatori della rendita catastale (sempre rivalutata del 5% ai sensi dell'articolo 3, comma 48, della legge n.662 del 1996), come riportato nella tavola seguente:

#### **Classificazioni catastali Moltiplicatore (art. 13, co. 4)**

- **Abitazioni** (fabbricati gruppo catastale A e C/2, C/6 e C/7, esclusa la categoria A/10) **160**
- **Caserme, comunità, edifici pubblici** (fabbricati classificati nel gruppo catastale B) **140**
- **Laboratori artigiani e altri fabbricati ad uso sportivo e balneare senza fini di lucro** (fabbricati classificati nelle categorie catastali C/3, C/4 e C/5) **140**
- **Uffici** (fabbricati classificati nella categoria catastale A/10) **80**
- **Immobili speciali a destinazione produttiva o terziaria** (fabbriche, teatri, cinema classificati nelle categorie catastali D con esclusione della categoria D/5) **65**
- **Banche, assicurazioni** (categoria D/5) **80**
- **Negozi** (fabbricati classificati nella categoria catastale C/1) **55**
- **Terreni agricoli** (con esclusione dei terreni agricoli di proprietà di coltivatori diretti e imprenditori agricoli professionali iscritti nella previdenza agricola in quanto esenti) **135**

La stima dell'IMU 2022 pur tenendo conto della scadenza dell'esenzione di diverse tipologie e fattispecie di immobili previste dal 2020 ed ulteriormente rafforzate nel corso del 2021 è stata effettuata considerando il dato assestato del 2021.

L'ente ad oggi ha a disposizione solamente i dati della rendicontazione relativi al versamento dell'acconto di Giugno che si ritengono sostanzialmente in linea con i dati del 2021 e le previsioni fatte.

Per quanto riguarda la previsione del gettito IMU per il 2023, questa dovrà necessariamente tenere conto della eventuale approvazione della delibera consiliare cd "Varianti verdi" che prevede il declassamento di numerose aree edificabili in aree verdi con conseguente riduzione del gettito stimato annuo in €. 150.000,00 come risulta dalla nota trasmessa in data 25/05/2022 a seguito della richiesta di quantificazione del mancato gettito pervenuta dall'Ufficio Urbanistica.

Per il resto, si ritiene in linea con l'andamento del 2022 fatto salve eventuali ulteriori possibili proroghe delle esenzioni, soprattutto nel settore artistico e turistico, legate ad una evoluzione del quadro socio-economico legato alla pandemia.

Sulla scorta delle valutazioni sopra riportate e comunque sottoposta a ulteriore verifica in fase di certificazione da parte del MEF dei dati 2022, si può stimare una previsione del gettito ordinario IMU di circa Euro 13.750.000,00 (al netto della quota di alimentazione del FSC – art. 6 DL 16/2014).

Nel corso dell'esercizio 2023, con la Ditta Andreani Tributi, ditta aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle entrate tributarie – Rep. 39108 del 04/11/2020 - si proseguirà l'attività già iniziata dalla predetta ditta già concessionaria del comune di Fano ed esperta del settore operante nel campo del recupero tributario, con l'operazione straordinaria di recupero capillare sulle annualità pregresse ancora soggette ad accertamento.

Si procederà attuando una strategia di controllo "a tutto campo", al fine di intervenire sulle possibili sacche di evasione e/o elusione totale e su tutte quelle situazioni di dichiarazioni infedeli, ritenute statisticamente e per esperienza consolidata, ancora esistenti, seppure sporadicamente.

Il piano di recupero dell'evasione / elusione fonda il suo principio sulla indagine capillare eseguita sia mediante lettura di schede informative legate alla proprietà od agli eventuali titolari di diritti reali su di essa, sia collegando opportunamente le informazioni disponibili sulla base delle denunce presentate dagli utenti con quelle a suo tempo rilevate in campo per mezzo dei questionari, nonché con le banche dati disponibili del Catasto, della Pubblica Amministrazione e degli Enti erogatori dei servizi.

Nello specifico, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo dell'imposta è pari a €. 1.750.000,00 (di cui €. 525.000,00 pari al minimo garantito offerto in sede di gara dalla Ditta Andreani Tributi, risultata aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle entrate tributarie per il periodo 01/07/2020-30/06/2026).

#### • TARI - TASSA SUI RIFIUTI

Istituita in base a quanto disposto dagli art. 639 e seguenti della L. 147/2013, l'entrata ha natura tributaria ed è a copertura dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti assimilati avviati allo smaltimento, svolto in regime di privativa pubblica ai sensi della vigente normativa ambientale e dei costi relativi ai servizi indivisibili dei comuni.

Nello specifico, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo della tassa e relative sanzioni su recupero è pari a €. 500.000,00 (di cui €. 275.000,00 pari al minimo garantito offerto in sede di gara dalla Ditta Andreani Tributi, risultata aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle entrate tributarie per il periodo 01/07/2020-30/06/2026).

Per l'anno 2022 il Piano economico Finanziario è stato redatto ed approvato dall'Assemblea ATA di Pesaro Urbino in data 13/05/2022 sulla base del nuovo metodo tariffario rifiuti (MTR-2) approvato da Arera con la deliberazione n. 363/2021 per il periodo regolatorio 2022-2025.

Per gli anni 2023-2025 in ogni caso la previsione di spesa seguirà all'adozione e applicazione del piano finanziario da cui dipenderà anche la quota pari al 5% da trasferire alla Amministrazione Provinciale.

#### • CANONE UNICO PATRIMONIALE

**(EX T.O.S.A.P. – TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE)**

**(EX IMPOSTA SULLA PUBBLICITÀ e DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI)**

L'accertamento e la riscossione ordinaria del canone unico patrimoniale, istituito dalla legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020) a seguito aggiudicazione della gara e successiva appendice al contratto Rep. 39108 del 04/11/2020 (Rep. 39228 del 19/05/2021), proseguirà per il periodo 01/07/2021-30/06/2026 con



la società Andreani Tributi.

La previsione d'entrata per l'anno 2023 sarà condizionata dalla eventuale proroga dello stato di emergenza che potrebbe determinare anche per il 2023 l'esenzione - previste per tutto il 2021 e parte del 2022 - dal versamento del canone unico (ex Tosap) per le occupazioni effettuate dalle imprese di pubblico esercizio e le occupazioni che vengono realizzate per l'esercizio dell'attività di mercato.

Nel corso del 2022 è prevista l'attività di recupero della morosità relativa a partire dall'annualità 2019 e l'attività di censimento sul territorio interrotto a causa della pandemia, che consentirà di recuperare ulteriore gettito legato alle omesse e/o infedeli denunce.

Si prevede pertanto per il 2023 un gettito complessivo per occupazione ed esposizione pubblicitaria, che per occupazione mercatale pari a €. 1.779.000,00 (a seguito della riforma di tale entrata, tale per cui la ex Tosap, Icp e Diritti sulle Pubbliche Affissioni sono di fatto confluite nel canone unico patrimoniale, non vi è più una rappresentazione di tale entrata al titolo I delle entrate tributarie, ma al titolo III delle entrate extratributarie, rimane però l'ammontare di €. 1.470.000,00 pari al minimo garantito offerto in sede di gara dalla Ditta Andreani Tributi, risultata aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle originarie entrate tributarie per il periodo 01/07/2020-30/06/2026).

#### • **ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF**

L'addizionale comunale all'IRPEF, di cui al D. Lgs. 360/98, è stata istituita nel Comune di Fano nell'anno 1999 nella misura dello 0,20 %. Tale percentuale, confermata anche per l'anno 2000, è stata elevata allo 0,40 % per l'anno 2001 con deliberazione di Giunta n. 33 del 16/2/2001.

Relativamente all'anno 2002 è stata determinata nella misura massima di legge (0,50 %) con deliberazione di Giunta n. 473 del 27/12/2001.

Dal 2003 al 2006 si è avuta la riconferma nella determinazione della misura massima prevista dalla legge (0,50 %).

Dall'anno 2007, si ha registrato un incremento dovuto all'aumento dell'aliquota dallo 0,50 % allo 0,80 % quale misura massima di legge (0,80 %).

Il versamento dell'addizionale è effettuato in acconto e a saldo, unitamente al saldo dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, l'acconto è stabilito nella misura del 30% dell'addizionale ottenuta applicando l'aliquota fissata dal Comune per l'anno precedente al reddito imponibile IRPEF dell'anno precedente.

Di conseguenza, l'impatto del COVID sul gettito dell'Addizionale comunale Irpef si farà sentire anche nel 2023 anche se a livello contabile, i principi ex D.Lgs. 118/2011 evidenziano che gli enti locali possono accertare l'addizionale comunale all'irpef per un importo pari a quello accertato nell'esercizio finanziario del secondo anno precedente quello di riferimento e comunque non superiore alla somma degli incassi dell'anno precedente in c/residui e del secondo anno precedente in c/competenza, riferiti all'anno d'imposta e pertanto con riflessi sull'annualità 2023.

Pertanto, per l'esercizio 2023, ad aliquota invariata dello 0,80% sulla base del trend storico, si stima un gettito ordinario pari ad Euro 6.350.000,00 e un gettito a seguito di verifica e controllo pari ad Euro 50.000,00.

#### • **IMPOSTA DI SOGGIORNO**

Nel quadro complessivo delle entrate comunali delineato dal decreto legislativo n. 23 del 2011, con cui sono state emanate disposizioni in materia di federalismo fiscale municipale, è stata confermata l'imposta di soggiorno.

L'articolo 4 del decreto, infatti, prevede che "i comuni capoluogo di provincia, le unioni di comuni, nonché i comuni inclusi negli elenchi regionali delle località turistiche o città d'arte possono istituire, con deliberazione del consiglio, un'imposta di soggiorno a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare, secondo criteri di gradualità in proporzione al prezzo, sino a 5 euro per notte di soggiorno".

La norma prevede inoltre l'emanazione di un regolamento che dettasse la disciplina generale di attuazione dell'imposta, "entro 60 giorni dalla data di entrata in vigore del decreto" (termine scaduto il 6 giugno 2011). Tuttavia, la stessa norma prevede che i Comuni, in assenza di detto regolamento, possano istituire la nuova imposta adottando un apposito regolamento comunale ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo n.446 del 97.

Il gettito dell'imposta è destinato dalla legge "a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali e ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali.

Con delibera di giunta regionale n.1640 del 7.12.2011 tutti i comuni della Regione Marche sono stati considerati località turistiche o città d'arte, ai fini dell'applicazione dell'art.4, comma 1 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n.23, e pertanto anche i comuni non capoluogo è consentito istituire l'imposta di soggiorno. L'offerta ricettiva dell'intero territorio comunale, inoltre, sarà presto oggetto di un importante riqualificazione per quelle strutture ricettive alberghiere, considerato che questa Amministrazione comunale, con deliberazione del Consiglio Comunale n.372 in data 19 dicembre 2011 ha adottato, ai sensi dell'art. 30 della L.R. n. 34/1992 e ss.mm.ii. il piano particolareggiato di iniziativa pubblica delle strutture ricettive redatto ai sensi dell'art.19 della L.R. n. 9/2006.

La presenza turistica nel Comune di Fano è oltremodo consistente considerando le oltre 750.000 presenze riscontrate annualmente e pertanto richiede adeguate attrezzature, infrastrutture e servizi pubblici, nonché azioni per la conservazione ed il miglioramento del patrimonio artistico ed ambientale e l'organizzazione di eventi culturali e di accoglienza turistica, per la cui realizzazione il Comune necessita di ingenti risorse finanziarie. Sulla base di tali valutazioni è importante assicurare al bilancio dell'Ente una entrata strutturale per fronteggiare le esigenze emergenti in materia di turismo e di sostegno delle strutture ricettive, per attuare interventi di manutenzione, per consentire la fruizione ed il recupero dei beni culturali ed ambienti locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali, così come indicativamente previsto dalla normativa di riferimento.

La misura dell'imposta viene stabilita dalla giunta con criteri di gradualità e proporzionalità, e che per tali effetti – quali obiettivi parametri di riferimento –dovranno essere assunte le tipologie e classificazioni delle strutture ricettive che sono espressive delle caratteristiche e dei servizi propri delle singole strutture ricettive, nonché del conseguente valore economico/prezzo del soggiorno.

L'anno 2023 dovrebbe prevedere un ritorno alla normalità della stagione turistica che dal 2020 al 2022 ha comunque risentito degli effetti della pandemia COVID determinando una contrazione delle presenze turistiche e di conseguenza del gettito generato dall'imposta di soggiorno.

Nel corso del 2022 inoltre ha avuto inizio attraverso Andreani Tributi l'attività tendente a scovare le possibili sacche di evasione totale e/o parziale ovvero tutte quelle situazioni di dichiarazioni presentate cui non è seguito il versamento dell'imposta e quelle in cui non è stata presentata la dichiarazione - anche a seguito la notifica dei decreti per la mancata resa del conto da parte della Corte dei Conti per le annualità 2017, 2018 e 2019 - che proseguirà anche nel corso del 2023.

Nello specifico, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo dell'imposta è pari a €. 60.000,00.

A seguito modifica dell'articolo 4 del d lgs 23/2011 a seguito del quale viene assegnato al gestore la nuova qualifica di responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno con diritto di rivalsa sui soggetti passivi grazie al quale il gestore della struttura sveste i panni dell'agente contabile per le somme incassate a titolo di imposta e diventa lui stesso obbligato al pagamento si dovrà provvedere ad adeguare il regolamento per convertire in ottica tributaria gli obblighi di pagamento, del tutto lasciati alla discrezionalità dei comuni; la nuova configurazione del rapporto sembra smarcare i conti di gestione e il difficile rapporto con la Corte dei Conti, per lasciare spazio alle attività di accertamento tributario per il recupero delle somme non versate, al momento inibite dalla mancanza di dati certi sulle presenze turistiche, in parte promessi dal dl crescita 34/2019. Se da un lato il rapporto tributario sembra aprire uno scenario più agevole di gestione, non va sottaciuto l'aumento del rischio di recuperare le somme non riversate nei termini, favorito da un obbligo dichiarativo portato al 30 giugno dell'anno successivo, prorogato, per gli anni 2020 e 2021, al 30 Settembre 2022. Di seguito la nuova formulazione dell'articolo 4 del D.Lgs. 23/2011:

*1-ter. Il gestore della struttura ricettiva è responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno di cui al comma 1 e del contributo di soggiorno di cui all'articolo 14, comma 16, lettera e), del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, con diritto di rivalsa sui soggetti passivi, della presentazione della dichiarazione, nonché degli ulteriori adempimenti previsti dalla legge e dal regolamento comunale. La dichiarazione deve essere presentata cumulativamente ed esclusivamente in via telematica entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello in cui si è verificato il presupposto impositivo, secondo le modalità approvate con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, da emanare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento. Per l'omessa o infedele presentazione della dichiarazione da parte del responsabile si applica la sanzione amministrativa dal 100 al 200 per cento dell'importo dovuto. Per l'omesso, ritardato o parziale versamento dell'imposta di soggiorno e del contributo di soggiorno si applica una sanzione amministrativa di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 18 dicembre 1997, n. 471.*

### 2.4.1.2 Le entrate da servizi a domanda individuale

Con riferimento alle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi a domanda individuale da parte dell'ente, la seguente tabella ben evidenzia l'andamento relativo all'ultimo triennio e le previsioni stimate.

Descrizione Entrate da servizi a domanda	Trend storico			Programmazione Annuale 2023	% Scostamento 2022/2023
	2020	2021	2022		
Alberghi case di riposo e di ricovero	818.660,98	593.798,76	802.728,28	802.728,28	0%
Alberghi diurni e bagni pubblici	439,51	1.020,01	700,00	700,00	0%
Altri servizi a domanda individuale	16.198,83	20.919,35	20.000,00	20.000,00	0%
Asili nido	553.851,84	652.294,51	712.400,00	712.400,00	0%
Corsi extrascolastici	2.216,52	1.462,50	3.000,00	3.000,00	0%
Mense scolastiche	1.127.488,34	1.474.458,70	1.728.400,00	1.728.400,00	0%
Mercati e fiere attrezzate	75.031,85	90.226,72	91.500,00	91.500,00	0%
Musei, gallerie e mostre	33.947,09	7.495,85	15.000,00	15.000,00	0%

Descrizione Entrate da servizi a domanda	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Alberghi case di riposo e di ricovero	802.728,28	802.728,28	802.728,28
Alberghi diurni e bagni pubblici	700,00	700,00	700,00
Altri servizi a domanda individuale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Asili nido	712.400,00	712.400,00	712.400,00
Corsi extrascolastici	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Mense scolastiche	1.728.400,00	1.728.400,00	1.728.400,00
Mercati e fiere attrezzate	91.500,00	91.500,00	91.500,00
Musei, gallerie e mostre	15.000,00	15.000,00	15.000,00

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti indirizzi tariffari posti a base della presente programmazione:

Proventi per i servizi	Indirizzi tariffari
Alberghi case di riposo e di ricovero	Tariffe stabili
Alberghi diurni e bagni pubblici	Tariffe stabili
Altri servizi a domanda individuale	Tariffe stabili
Asili nido	Tariffe stabili
Corsi extrascolastici	Tariffe stabili
Mense scolastiche	Tariffe stabili
Mercati e fiere attrezzate	Tariffe stabili
Musei, gallerie e mostre	Tariffe stabili

### 2.4.1.3 Il finanziamento di investimenti con indebitamento

Per il finanziamento degli investimenti l'ente ha fatto e prevede di fare ricorso all'indebitamento presso istituti di credito. La tabella che segue riporta l'andamento storico riferito agli ultimi tre esercizi e quello

prospettico per i prossimi tre esercizi delle tipologie di entrata riferibili al titolo 6 Accensione prestiti ed al titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere. Quest'ultimo titolo viene riportato per completezza della trattazione, ben sapendo che l'anticipazione di tesoreria è destinata a sopperire a momentanee crisi di liquidità e non certamente a finanziare investimenti.

Tipologia	Trend storico			Programmazione Annuale 2023	% Scostamento 2022/2023
	2020	2021	2022		
<b>TITOLO 6: Accensione prestiti</b>					
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>					
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0%
<b>Totale investimenti con indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0%</b>

Tipologia	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari			
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
<b>Totale investimenti con indebitamento</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica, è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Si ricorda, in particolare, la previsione dell'articolo 204 del TUEL in materia di limiti al ricorso all'indebitamento.

#### 2.4.1.4 Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale

Altre risorse destinate al finanziamento della spesa in conto capitale sono riferibili a contributi agli investimenti iscritti nel titolo 4 delle entrate, di cui alla seguente tabella:

Tipologia	Trend storico			Programmazione Annuale 2023	% Scostamento 2022/2023
	2020	2021	2022		
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	6.233.418,75	5.748.564,72	27.531.860,22	42.930.535,13	55,93%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	150.378,98	807.567,82	5.655.581,75	8.127.222,22	43,70%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.361.529,08	3.560.872,41	3.349.400,00	2.700.000,00	-19,39%
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>8.745.326,81</b>	<b>10.117.004,95</b>	<b>36.536.841,97</b>	<b>53.757.757,35</b>	<b>47,13%</b>

Tipologia	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	42.930.535,13	24.145.600,00	24.145.600,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	8.127.222,22	5.233.000,00	5.233.000,00

Tipologia	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.700.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>53.757.757,35</b>	<b>30.478.600,00</b>	<b>30.478.600,00</b>

## 2.4.2 La Spesa

Le risorse raccolte e brevemente riepilogate nei paragrafi precedenti sono finalizzate al soddisfacimento dei bisogni della collettività. A tal fine la tabella che segue riporta l'articolazione della spesa per titoli con riferimento al periodo 2020/2022 (dati da consuntivo per il 2020 e 2021, dati da bilancio di previsione per il 2022) e 2023/2027 (dati previsionali).

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totale Titolo 1 - Spese correnti	58.012.042,45	64.938.230,34	79.487.785,52	70.115.623,79	68.981.546,44	68.918.346,44
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.059.877,07	8.962.982,91	67.124.934,68	53.779.357,35	29.500.200,00	29.500.200,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborsamento prestiti	690.993,40	727.528,26	766.010,00	806.542,00	849.234,00	894.234,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.018.066,44	10.004.458,80	26.466.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>75.780.979,36</b>	<b>84.633.200,31</b>	<b>193.845.230,20</b>	<b>171.173.023,14</b>	<b>145.802.480,44</b>	<b>145.784.280,44</b>
<b>FPV spesa</b>	<b>16.498.524,19</b>	<b>22.827.385,36</b>				
<b>Avanzo di competenza</b>	<b>27.367.762,82</b>	<b>31.719.166,49</b>				
<b>TOTALE</b>	<b>119.647.266,37</b>	<b>139.179.752,16</b>				

### 2.4.2.1 La spesa per missioni

La spesa complessiva, precedentemente presentata secondo una classificazione economica (quella per titoli), viene ora riproposta in un'ottica funzionale, rappresentando il totale di spesa per missione.

Si ricorda che le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.425.214,47	11.384.025,88	16.784.339,38	13.195.753,28	12.515.850,82	12.515.850,82
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	155.372,39	132.597,74	163.411,05	158.047,52	158.047,52	158.047,52
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.176.181,46	3.572.097,18	4.207.559,38	3.498.909,84	3.498.909,84	3.498.909,84
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	8.919.706,23	9.007.930,50	12.984.339,74	13.800.154,40	10.607.114,04	10.607.114,04
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.589.740,93	3.707.569,96	13.670.799,28	14.449.241,08	10.093.401,08	10.093.401,08
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.487.319,32	1.626.290,90	3.079.355,49	6.345.101,07	514.005,94	514.005,94
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	542.861,97	650.846,93	749.448,28	600.898,09	601.138,17	601.138,17
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	871.285,19	1.196.869,48	6.322.790,39	7.236.550,67	4.033.924,67	4.033.924,67
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	15.031.820,26	17.209.582,43	26.172.750,13	18.059.437,96	15.119.437,96	15.119.437,96
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	6.515.456,87	7.617.366,21	29.434.779,61	20.201.852,74	19.350.219,32	19.305.219,32
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	14.190,38	23.160,76	30.806,00	27.810,00	27.810,00	27.810,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	14.170.671,00	16.482.341,18	20.808.277,56	18.700.057,76	15.136.402,11	15.118.202,11
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	311.450,78	371.486,85	715.001,88	664.605,44	364.605,44	364.605,44
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	715.427,28	785.834,98	3.907.165,67	738.136,81	738.136,81	738.136,81
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	133.130,79	89.582,00	43.499,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	12.090,20	12.314,22	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	31.316,05	1.962.186,09	500.254,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	5.551.211,27	5.583.170,48	5.587.742,72	5.587.742,72
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	690.993,40	727.528,26	766.010,00	806.542,00	849.234,00	894.234,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	9.018.066,44	10.004.458,80	26.466.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00
<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>75.780.979,36</b>	<b>84.633.200,31</b>	<b>193.845.230,20</b>	<b>171.173.023,14</b>	<b>145.802.480,44</b>	<b>145.784.280,44</b>

### 2.4.2.2 La spesa corrente

Passando all'analisi della spesa per natura, la spesa corrente costituisce quella parte della spesa finalizzata ad assicurare i servizi alla collettività ed all'acquisizione di beni di consumo.

Con riferimento all'ente, la tabella evidenzia l'andamento storico e quello prospettico ordinato secondo la nuova classificazione funzionale per Missione.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.489.454,24	10.805.366,46	12.629.817,27	11.944.879,42	11.984.450,82	11.984.450,82
MISSIONE 02 - Giustizia	155.372,39	132.597,74	163.411,05	158.047,52	158.047,52	158.047,52
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.104.400,52	3.479.192,18	3.424.495,38	3.368.909,84	3.368.909,84	3.368.909,84
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6.741.619,48	8.164.327,31	9.692.513,25	7.605.406,04	7.507.114,04	7.507.114,04
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.223.383,84	2.844.157,98	2.930.931,41	2.452.901,08	2.451.901,08	2.451.901,08
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	622.708,86	605.908,18	578.611,81	515.005,94	514.005,94	514.005,94
MISSIONE 07 - Turismo	517.624,32	650.846,93	707.707,45	600.898,09	601.138,17	601.138,17
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	844.938,17	1.077.647,63	1.240.789,30	934.850,67	932.224,67	932.224,67
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	13.658.735,08	14.825.447,91	15.000.479,88	14.919.437,96	14.919.437,96	14.919.437,96
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.537.453,82	4.621.535,61	4.915.381,25	4.766.252,74	4.754.619,32	4.709.619,32
MISSIONE 11 - Soccorso civile	14.190,38	22.367,76	30.806,00	27.810,00	27.810,00	27.810,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.930.062,30	16.450.838,83	19.300.777,56	15.500.057,76	14.936.402,11	14.918.202,11
MISSIONE 13 - Tutela della salute	311.450,78	338.948,57	383.001,88	364.605,44	364.605,44	364.605,44
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	715.427,28	785.834,98	907.165,67	738.136,81	738.136,81	738.136,81
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	133.130,79	89.582,00	43.499,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	12.090,20	12.314,22	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	31.316,05	1.962.186,09	500.254,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	5.551.211,27	5.583.170,48	5.587.742,72	5.587.742,72
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>58.012.042,45</b>	<b>64.938.230,34</b>	<b>79.487.785,52</b>	<b>70.115.623,79</b>	<b>68.981.546,44</b>	<b>68.918.346,44</b>

Si precisa che gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono in grado di garantire l'espletamento della gestione delle funzioni fondamentali ed assicurare un adeguato livello di qualità dei servizi resi.

### 2.4.2.3 La spesa in c/capitale

Le Spese in conto capitale si riferiscono a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio. Rientrano in questa classificazione le opere pubbliche.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	935.760,23	578.659,42	4.154.522,11	1.250.873,86	531.400,00	531.400,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	71.780,94	92.905,00	783.064,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.178.086,75	843.603,19	3.291.826,49	6.194.748,36	3.100.000,00	3.100.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	366.357,09	863.411,98	10.739.867,87	11.996.340,00	7.641.500,00	7.641.500,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	864.610,46	1.020.382,72	2.500.743,68	5.830.095,13	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	25.237,65	0,00	41.740,83	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	26.347,02	119.221,85	5.082.001,09	6.301.700,00	3.101.700,00	3.101.700,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.373.085,18	2.384.134,52	11.172.270,25	3.140.000,00	200.000,00	200.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.978.003,05	2.995.830,60	24.519.398,36	15.435.600,00	14.595.600,00	14.595.600,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	793,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	240.608,70	31.502,35	1.507.500,00	3.200.000,00	200.000,00	200.000,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	32.538,28	332.000,00	300.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>8.059.877,07</b>	<b>8.962.982,91</b>	<b>67.124.934,68</b>	<b>53.779.357,35</b>	<b>29.500.200,00</b>	<b>29.500.200,00</b>

### 2.4.2.3.1 Le opere pubbliche in corso di realizzazione

La programmazione di nuove opere pubbliche presuppone necessariamente la conoscenza dello stato di attuazione e realizzazione di quelle in corso. A tal fine, nella tabella che segue, si riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione indicando per ciascuna di esse la fonte di finanziamento, l'importo iniziale e quello alla data odierna tenendo conto dei SAL pagati.

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato Stato di avanzamento
Riqualificazione campo sportivo Militari - PARTE	Altre entrate	198.500,00	110.149,01	Esecuzione
Riqualificazione campo sportivo Militari - PARTE	Destinazione vincolata	85.000,00	0,00	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Altre entrate	333.586,09	18.552,97	Progettazione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Altre entrate	92.282,72	44.163,28	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Altre entrate	108.508,95	107.441,29	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	602.000,00	0,00	Progettazione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	364.131,19	0,00	Gara/Contratto
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	742.115,16	0,00	Gara/Contratto
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	693.753,65	0,00	Gara/Contratto
Interventi sulle strade, piste ciclopedonali e altre infrastrutture - Anno 2019 - Parte	Altre entrate	18.253,96	0,00	Esecuzione
Interventi sulle strade, piste ciclopedonali e altre infrastrutture - Anno 2019 - Parte	Altre entrate	640.000,00	589.199,20	Esecuzione
Lavori di risanamento stadio Mancini - 1° stralcio - 2° lotto	Altre entrate	800.000,00	772.888,11	Esecuzione
Centro civico Gimarra	Destinazione vincolata	900.000,00	861.156,15	Esecuzione
Interventi a difesa della costa dal fiume Metauro al Porto - 2° stralcio - 2° Lotto - PARTE	Destinazione vincolata	400.000,00	244.440,47	Esecuzione
Interventi a difesa della costa dal fiume Metauro al Porto - 2° stralcio - 2° Lotto - PARTE	Stanziamenti di bilancio	164.236,68	15.682,37	Esecuzione
Impianto illuminazione campo sportivo Bellocchi	Destinazione vincolata	170.000,00	148.277,35	Esecuzione
Riqualificazione Antica Darsena - Parte	Destinazione vincolata	77.798,00	49.216,79	Esecuzione
Riqualificazione Antica Darsena - Parte	Altre entrate	327.202,00	88.161,53	Esecuzione
Messa in sicurezza piste ciclabili Area Trave	Altre entrate	250.000,00	214.552,25	Esecuzione
Archivio di Stato Lavori adeguamento nuova sede	Destinazione vincolata	100.968,00	72.039,18	Esecuzione
Adeguamento sismico scuola media Gandiglio - PARTE PNRR	Destinazione vincolata	1.025.000,00	138.759,57	Esecuzione
Adeguamento sismico scuola media Gandiglio - PARTE	Destinazione vincolata	1.075.000,00	145.525,56	Esecuzione
Lavori straord. Manutenzione immobili Casal Brignano e casa Ferri - PNRR	Destinazione vincolata	290.082,77	0,00	Gara/Contratto
Lavori straordinaria manut. Impianti zona ormeggi e del molo di ponente	Destinazione vincolata	320.574,30	62.623,50	Esecuzione

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato Stato di avanzamento
Lavori restauro biblioteca federiciana	Destinazione vincolata	88.816,00	0,00	Gara/Contratto
Opere difesa costiera lungo il litorale a sud della foce metauro - Parte	Destinazione vincolata	1.492.215,90	817.815,02	Esecuzione
Opere difesa costiera lungo il litorale a sud della foce metauro - Parte	Destinazione vincolata	1.821.737,00	1.319.133,55	Esecuzione
Opere difesa costiera lungo il litorale a sud della foce metauro - Parte	Destinazione vincolata	89.597,65	6.849,58	Esecuzione
Installazione nuovi punti luce nel territorio comunale	Destinazione vincolata	300.000,00	0,00	Gara/Contratto
Riqualificazione strade comunali	Destinazione vincolata	2.600.000,00	0,00	Progettazione
Messa in sicurezza Viale Battisti / Via Garibaldi - PNRR	Destinazione vincolata	950.000,00	0,00	Progettazione
Interventi sulle strade, piste ciclo-pedonali ed altre infrastrutture viarie comunali - PNRR	Destinazione vincolata	500.000,00	0,00	Progettazione
Riqualificazione campo da calcio Vittorio Del Curto in zona Vallato	Destinazione vincolata	480.000,00	732,00	Esecuzione
Interventi difesa della costa Sassonia sud dal fiume Metauro al Porto - PARTE	Destinazione vincolata	275.000,00	0,00	Gara/Contratto
Interventi difesa della costa Sassonia sud dal fiume Metauro al Porto - PARTE	Destinazione vincolata	253.594,72	0,00	Gara/Contratto
Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclopedonali e messa in sicurezza - FA.MO.SE. - PARTE	Destinazione vincolata	170.330,78	0,00	Gara/Contratto
Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclopedonali e messa in sicurezza - FA.MO.SE. - PARTE	Destinazione vincolata	310.554,31	0,00	Gara/Contratto
Restauro della Fontana della Fortuna	Destinazione vincolata	170.000,00	0,00	Gara/Contratto
Parcheggio di Via Risorgimento	Destinazione vincolata	371.000,00	5.124,00	Esecuzione
Realizzazione parco inclusivo di Rosciano	Destinazione vincolata	150.000,00	105.794,00	Esecuzione
Intervento di mitigazione idraulica foce Rio Crinaccio - PNRR	Destinazione vincolata	150.000,00	0,00	Gara/Contratto
Realizzazione Parco Urbano - Lotti 1/2/3 - PARTE - PNRR	Destinazione vincolata	360.000,00	0,00	Esecuzione
Realizzazione Parco Urbano - Lotti 1/2/3 - PARTE - PNRR	Destinazione vincolata	186.186,57	21.361,47	Esecuzione
Realizzazione Parco Via Iacucci	Destinazione vincolata	150.000,00	4.865,18	Esecuzione

\* Si precisa in merito all'intervento "Riqualificazione strade comunali" che lo stesso risulta complessivamente attivato su un orizzonte temporale pluriennale (tramite l'istituto del FPV fino al 2023) per l'ammontare complessivo di 3.660170,69 euro.

\*\* Si precisa in merito all'intervento "Realizzazione nuovo complesso Sant'Arcangelo" che lo stesso risulta complessivamente attivato su un orizzonte temporale pluriennale per l'ammontare complessivo aggiornato nel corso dell'anno 2022 di 6.204.533,54 euro.

Di seguito gli interventi conclusi dall'ultimo documento di programmazione approvato:

Principali lavori pubblici appena conclusi
Costruzione polo scolastico Loc.Cuccurano-Carrara - 1^ lotto
Restauro, risanamento, recupero Rocca Malatestiana- 1^Stralcio
Costruzione impianto sportivo Zona Trave - 1^ Stralcio
Recupero palestra comunale Cuccurano-2^ Stralcio
Riqualificazione viabilità urbana
Manutenzione straordinaria uffici comunali e sala del Consiglio
Realizzazione centralino telefonico
Ciclovía Adriatica - Tratto Fano-Via Faa Di Bruno
Sostituzione corpi illuminanti edifici scolastici



Principali lavori pubblici appena conclusi
Adeguamento spazi e aule in emergenza sanitaria COVID-19
Manutenzione straordinaria Teatro della fortuna
Riqualificazione arredo urbano in alcune zone del territorio comunale
Arredo Via Garibaldi
Sistemazione parco di carrara e impianto illuminazione circuito Marconi
Manutenzione straordinaria strade comunali
Lavori efficientamento energetico scuola cuccurano e contestuale trasformazione in scuola dell'infanzia

#### 2.4.2.3.2 Le nuove opere da realizzare

Specifico approfondimento va fatto per le opere che l'Amministrazione intende effettuare nel corso del suo mandato amministrativo. Qualsiasi decisione di investimento non solo comporta un'attenta analisi del quadro economico dei costi che richiede per la sua realizzazione, ma anche gli effetti che si riverberano sugli anni successivi in termini di spesa corrente.

In merito, si rimanda alla Sezione Operativa riferita al programma triennale delle opere pubbliche 2023-2025.

### 2.4.3 La gestione del patrimonio

La gestione del patrimonio comunale disponibile è affidata all'U.O.C. Patrimonio.

I servizi prestati, pur essendo collegati dal comune obiettivo di una efficace e efficiente gestione patrimoniale dell'Ente, risultano piuttosto eterogenei nonché caratterizzati da procedimenti di carattere sia tecnico che amministrativo-contabile. In tal senso, il Servizio necessita di impiegare competenze multisettoriali da tenere costantemente aggiornate. A titolo puramente esemplificativo, le tipologie patrimoniali di riferimento sono alquanto numerose (terreni agricoli, aree, spiagge, telefonia, immobili urbani ad uso abitativo e non abitativo, gestione attiva dei box del mercato ittico al dettaglio, gestione attiva e passiva dei box del mercato ortofrutticolo all'ingrosso) e, nell'ambito della stessa tipologia, le modalità di gestione possono essere estremamente diversificate (immobili in comodato, in locazione, in concessione, condomini, alloggi ERP), nonché comportare adempimenti connessi plurivoci (dalle gare per la locazione degli immobili alla gestione del recupero coattivo degli insoluti di canoni e affitti e interessi di mora ritardato pagamento).

#### Parte entrata: Valutazione generale sui mezzi finanziari

Le principali entrate derivanti dalla gestione e dalla alienazione dei beni, come reperiti dal Servizio Patrimonio, afferiscono alle seguenti tipologie:

Tipologia	Caratteristica	Gettito finanziario previsto 2023	Ricorrenti / Straordinarie
Diritti reali 3010301	Servitù - canoni – concessioni	76.630,00	Ricorrenti
Fitti 3010302	Immobili agricoli	134.230,00	Ricorrenti
	Immobili urbani con diversa destinazione	154.290,00	Ricorrenti
	Aree	79.050,00	Ricorrenti
	Telefonia	15.460,00	Ricorrenti
	Spiagge	14.500,00	Ricorrenti
	Sovracanoni	3.990,00	Ricorrenti
Rimborsi	Rimborsi	2.320,00	Ricorrenti
<b>TOTALE</b>		<b>480.470,00</b>	

Tipologia	Caratteristica	Gettito finanziario previsto 2023	Ricorrenti / Straordinarie
Alienazioni	Fabbricati ad uso abitativo (4400.01.010)	0,00	Straordinarie
	Proventi da alienazioni di alloggi di E.R.P. (4400.01.025)	20.000,00	Straordinarie
	Alienazione di fabbricati ad uso commerciale (4400.01.035)	0,00	Straordinarie
	Diritti reali (4400.01.040)	0,00	Straordinarie
	Terreni agricoli (4400.02.020)	0,00	Straordinarie
	Terreni edificabili (4400.02.030)	11.777.222,22	Straordinarie
	Alienazione di aree in zone P.E.E.P.(4400.02.041)	0,00	Straordinarie
<b>TOTALE</b>		<b>11.797.222,22</b>	

Nel quinquennio 2017-2021 il trend dei più significativi mezzi finanziari, riferito al solo Ufficio Patrimonio (solo dal 01.05.2022 l'Ufficio gestisce anche i box del mercato ittico al dettaglio ed i box del mercato ortofrutticolo all'ingrosso), è stato il seguente:

TIPOLOGIA	CODIFICA BILANCIO	ANNO	STANZIAMENTI	ACCERTAMENTI
Fitti	3010302	2017	434.700,00	440.303,97
		2018	449.150,00	431.807,65
		2019	447.050,00	436.559,55
		2020	432.350,00	450.403,51
		2021	420.340,00	431.760,89
Alienazioni	4040201	2017	8.978.875,74	29.271,38
		2018	5.190.775,74	1.436.015,22
		2019	12.090.580,00	123.725,68
		2020	7.047.399,37	19.426,17
		2021	5.691.716,22	24.306,18

#### **2.4.4 Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale**

Una sana gestione finanziaria richiede che, in fase di programmazione, le entrate aventi carattere eccezionale siano destinate al finanziamento di spese correnti a carattere non permanente e per il finanziamento delle spese di investimento.

Per l'ente la disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale deriva principalmente da:

- proventi dei permessi a costruire;
- rimborso mutui Comune Mondolfo; meglio riassunte nella seguente tabella:

##### ***Disponibilità di mezzi straordinari:***

Entrata Straordinaria	Importo	Impiego
Contributo per permesso a costruire destinato al finanziamento di spese correnti	1.000.000,00	1.000.000,00
Rimborso mutui Comune Mondolfo	264.000,00	264.000,00

#### **2.4.5 Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento**

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della

golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento. La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

L'attuale art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

La Ragioneria Generale dello Stato, al fine di verificare ex ante ed ex post, a livello di comparto, quale presupposto per la legittima contrazione di debito ex art. 10 della legge 243 del 2012, il rispetto degli equilibri di cui all'articolo 9 della medesima legge, così come declinato al primo periodo del comma 1-bis (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali) e, di conseguenza, il rispetto della sostenibilità del debito (in caso di accensione prestiti da parte del singolo ente) a livello regionale e nazionale, si avvarrà dei dati presenti nella Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni.

Nel caso in cui, dall'analisi dei dati trasmessi alla BDAP, emergesse il mancato rispetto dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 e, cioè, un eccesso di spese finali rispetto alle entrate finali, la Ragioneria Generale dello Stato provvede a segnalare alla regione interessata, in via preventiva, il mancato rispetto degli equilibri di cui al citato articolo 9 degli enti ricadenti nel suo territorio, ivi inclusa la stessa regione, al fine di permetterle di intervenire con gli strumenti di cui al richiamato articolo 10 della medesima legge n. 243 e favorire così il riallineamento delle previsioni di bilancio dei singoli enti.

Con la circolare n. 15 del 15 marzo 2022, la Ragioneria Generale dello Stato, tenendo conto del rispetto per gli anni 2022 e 2023, in base ai dati dei bilanci di previsione 2021-2023, a livello di comparto, dell'equilibrio di cui al richiamato articolo 9, comma 1-bis, della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), ha ritenuto sussistere il presupposto richiesto dall'articolo 10 della richiamata legge n. 243 del 2012, per la legittima contrazione di operazioni di indebitamento nel richiamato biennio 2022-2023.

Nell'ente l'ammontare del debito contratto ha avuto il seguente andamento e, sulla base delle decisioni di investimento inserite tra gli obiettivi strategici, avrà il sotto rappresentato trend prospettico:

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito	7.949.593,49	7.258.600,09	6.531.071,83	5.765.062,52	4.958.521,41	4.109.287,86
Nuovi prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debito rimborsato	690.993,40	727.528,26	766.009,31	806.541,11	849.233,55	894.202,72

A livello di spesa corrente il maggior esborso finanziario dato dalla spesa per interessi e dal rimborso della quota capitale è il seguente:

Denominazione	2023	2024	2025
Spesa per interessi	297.168,19	254.475,75	209.506,58
Quota capitale di rimborso dei mutui (titolo 4 della spesa)	806.541,11	849.233,55	894.202,72

## 2.4.6 Gli equilibri di bilancio

Per meglio comprendere le scelte adottate dall'amministrazione, si procederà alla presentazione del bilancio articolando il suo contenuto in sezioni (secondo uno schema proposto per la prima volta dalla Corte dei Conti) e verificando, all'interno di ciascuna di esse, se sussiste l'equilibrio tra "fonti" ed "impieghi" in grado di assicurare all'ente il perdurare di quelle situazioni di equilibrio monetario e finanziario indispensabili per una corretta gestione.

A tal fine si suddivide il bilancio in quattro principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, cercando di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi. In particolare, tratteremo nell'ordine:

- a) Bilancio corrente, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- b) Bilancio investimenti, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;
- c) Bilancio partite finanziarie, che presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione e non su quelli economici;
- d) Bilancio di terzi, che sintetizza posizioni anch'esse compensative di entrata e di spesa estranee al patrimonio dell'ente.

L'assenza di scostamenti, come da tabella seguente, rileva l'equilibrio complessivo della programmazione.

Gli equilibri parziali	2023	2024	2025
<b>Risultato del Bilancio corrente</b> <i>(Entrate correnti - Spese correnti)</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato del Bilancio investimenti</b> <i>(Entrate investimenti - Spese investimenti)</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato del Bilancio partite finanziarie</b> <i>(Entrate partite finanziarie - Spese partite finanziarie)</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro)</b> <i>(Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo complessivo (Entrate - Spese)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 2.4.6.1 Gli equilibri di bilancio di cassa

Altro aspetto di particolare rilevanza ai fini della valutazione della gestione, è quello connesso all'analisi degli equilibri di cassa, inteso come rappresentazione delle entrate e delle spese in riferimento alle effettive movimentazioni di numerario, così come desumibili dalle previsioni relative all'esercizio 2023.

ENTRATE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	SPESE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023
<b>Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio</b>					
<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>	34.341.075,09	0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00			
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		1.357.880,00			
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	43.482.622,00	43.482.622,00	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	64.752.253,31	70.115.623,79
			- di cui fondo pluriennale vincolato		18.200,00
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	10.490.577,32	10.490.577,32		53.779.357,35	53.779.357,35
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	15.612.686,47	15.612.686,47	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>		0,00
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	53.757.757,35	53.757.757,35	- di cui fondo pluriennale vincolato		
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
			- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>157.684.718,23</b>	<b>124.701.523,14</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>118.531.610,66</b>	<b>123.894.981,14</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	806.542,00	806.542,00
			- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	20.000.000,00	20.000.000,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	20.000.000,00	20.000.000,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	26.471.500,00	26.471.500,00	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	26.471.500,00	26.471.500,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>46.471.500,00</b>	<b>46.471.500,00</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>47.278.042,00</b>	<b>47.278.042,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>204.156.218,23</b>	<b>171.173.023,14</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>165.809.652,66</b>	<b>171.173.023,14</b>
<b>Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio</b>	<b>38.346.565,57</b>				

## 2.5 RISORSE UMANE DELL'ENTE

Con la riforma del Testo Unico del Pubblico Impiego, avvenuta con il D.Lgs. 75 del 25 maggio 2017, il numero delle assunzioni da effettuare non dipenderà più dai posti vacanti in pianta organica ma varierà in base ai fabbisogni rilevati per ciascun ente, e stanziati dalla programmazione con cadenza triennale. Con riferimento all'Ente, la situazione attuale è la seguente:

Categoria Posizione economica	Previsti in Pianta Organica	In servizio	% di copertura
A	30	26	86,67%
B	60	49	81,67%
C	224	214	95,54%
D	137	120	87,59%
DIRIGENTI	9	5	55,56%
SEGRETERIA	1	1	100,00%

## 2.6 COERENZA CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

A partire dal 2020, con la disciplina dei commi 819 e seguenti, della Legge 145/2018, gli obiettivi di finanza pubblica si considerano conseguiti se gli enti presentano un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Pertanto la dimostrazione a preventivo del vincolo di finanza pubblica non deve essere più resa anche in considerazione del fatto che tutti i bilanci, ai sensi dell'art. 162 del TUEL, devono chiudersi in equilibrio di competenza.

L'ente, nel 2021, ha conseguito i seguenti risultati:

1. Risultato di competenza (W1): positivo (31.719.166,49 €)
2. Equilibrio di Bilancio (W2): positivo (12.375.609,29 €)
3. Equilibrio complessivo (W3): positivo (12.250.647,37 €)

## 3 GLI OBIETTIVI STRATEGICI (2023-2025)

### RIEPILOGO LINEE PROGRAMMATICHE PER ASSE STRATEGICO

#### **ASSE STRATEGICO : 1 LA CITTA' BELLA**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 1.1.00 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 1.2.00 CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 1.3.00 RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO**

#### **ASSE STRATEGICO : 2 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 2.1.00 I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 2.2.00 SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI**

#### **ASSE STRATEGICO : 3 LA CITTA' DEL BENESSERE**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 3.1.00 POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 3.2.00 SALUTE**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 3.3.00 WELFARE DI COMUNITA'**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 3.4.00 LO SPORT**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 3.5.00 IL TURISMO**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 3.6.00 TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI**

#### **ASSE STRATEGICO : 4 LA CITTA' DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 4.1.00 LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 4.2.00 LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE**

**ASSE STRATEGICO : 5 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 5.1.00 PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 5.2.00 RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 5.3.00 RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 5.4.00 POLITICHE DI BILANCIO**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 5.5.00 AZIENDE PARTECIPATE ASET**

**OBIETTIVO STRATEGICO: 5.6.00 TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'**



## ASSE STRATEGICO : 1 LA CITTA' BELLA

Il primo obiettivo di questa amministrazione è quello di realizzare una Città Bella. Per questo si punterà alla tutela e alla valorizzazione del paesaggio naturale e del patrimonio storico e artistico, alla cura costante della città, con particolare attenzione al decoro urbano e alla manutenzione del patrimonio pubblico. Sempre con lo stesso fine si cercherà di favorire la mobilità sostenibile e si punterà ad una riqualificazione del centro storico.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
1.1.00	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO</b>	<b>8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>  <b>1:Urbanistica e assetto del territorio</b>	<b>2023-2024</b>

Per perseguire una buona gestione del territorio avendo attenzione ai suoi valori naturali, fisici, ambientali, paesaggistici, storici, antropici, il primo progetto da attuare riguarda la revisione del Piano regolatore generale approvato nel 2009. Tale traguardo si può ottenere mediante la completa implementazione del Piano Strategico della città. In tale ottica occorre anche perseguire un adeguamento tecnico funzionale del Prg del Porto Altro obiettivo di questa amministrazione è il completamento del nuovo Parco Urbano, nonché la revisione del piano del verde pubblico e del relativo regolamento. Inoltre anche grazie all'utilizzo dei fondi Pnrr si realizzeranno i progetti relativi al completamento rifiorimento scogliere nei punti più strategici, così come gli impianti di fognatura acque meteoriche in alcuni punti della città, la mitigazione idraulica alla foce del Rio Crinaccio, la sistemazione idreologica del territorio comunale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
1.2.00	<b>CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE</b>	<b>9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>2023-2024</b>

Occorre avere cura degli spazi pubblici (piazze, verde, ..), strade, rotatorie, marciapiedi, piste ciclabili, patrimonio statico, edifici pubblici. Una città pulita e ben organizzata non solo migliora la vita degli abitanti ma è anche più attrattiva per i turisti, valorizza il patrimonio immobiliare e aiuta l'economia locale. Obiettivo di questa amministrazione è pertanto la progettazione e realizzazione di un nuovo Palasport. Si cercherà inoltre di migliorare la viabilità in particolare i collegamenti tra Fano e Pesaro, si implementeranno le piste ciclabili e si sosterranno politiche per l'incentivazione della mobilità sostenibile in coerenza anche con il programma "Fano città delle Bambine e dei Bambini". Sempre per la stessa finalità verrà completata la Ciclovía Adriatica, verrà realizzato il Piano Urbano del Traffico, verrà migliorata la sicurezza stradale sugli assi viari principali e si riqualificheranno specifiche aree comunali. In particolare, utilizzando i fondi Pnrr si cercherà di sistemare Viale Battisti/Viale Garibaldi, si effettueranno interventi sulle strade, piste ciclopedonali, ed altre infrastrutture viarie comunali, si realizzerà una nuova pista ciclabile. Si sosterrà nelle apposite sedi istituzionali il tema dell'arretramento della ferrovia Adriatica. Inoltre un tema importante per una città bella è la riqualificazione del waterfront, sia nel

lungomare dell'area urbana che nella parte a sud di Torrette e a Ponte Sasso attraverso l'utilizzo dei fondi Pnrr. Sempre con i fondi Pnrr si attuerà la riqualificazione dell'area dell'ex distributore Agip, e si effettueranno lavori di straordinaria manutenzione con messa in sicurezza ed efficientamento energetico degli immobili Casal Brignano e Casa Ferri. Si cercherà infine di acquisire la ex Caserma Paolini al fine di una sua valorizzazione.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
1.3.00	<b>RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO</b>	<b>8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>2023-2024</b>

Il centro storico deve essere sempre più un cuore pulsante, vivo, attrattivo, un vero salotto. Pertanto si intendono proseguire gli interventi di riqualificazione dei principali monumenti cittadini e delle principali vie, valorizzando il patrimonio storico e gli spazi urbani. Nel contempo verrà affrontato il problema legato alla chiusura di molte attività economiche private. Si punterà a riqualificare il centro storico anche puntando alla sua pedonalizzazione con la creazione di nuovi parcheggi in aree strategiche. In particolare con l'utilizzo dei fondi Pnrr si attueranno interventi di riqualificazione in Piazza Marcolini e in Piazza Andrea Costa.

## **ASSE STRATEGICO : 2 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA**

Il secondo obiettivo di questa Amministrazione è quello di far diventare Fano la città della cultura e conoscenza. Pensare e puntare a questo obiettivo deriva anzitutto dalla consapevolezza documentata che la cultura e la conoscenza spingono l'economia e lo sviluppo di una comunità. La cultura diventerà sempre di più il campo sul quale si misureranno le capacità di una città, di una comunità, per custodire le proprie tradizioni e confrontarsi con il mondo, nella maniera più aperta e plurale possibile. La cultura quindi diventerà un tema strategico, per un progetto di identità, ma anche per un progetto forte sulle istituzioni culturali della città. Grande importanza verrà data al sistema educativo e della formazione che si intende rafforzare ed innovare continuando a garantire servizi di qualità. L'Amministrazione si impegnerà inoltre a favorire la presenza e lo sviluppo della ricerca, dello studio e della formazione favorendo ogni iniziativa che incentivi percorsi in tale direzione e che agevoli l'inserimento nel mondo del lavoro, soprattutto giovanile. Verranno favorite azioni per sostenere il protagonismo giovanile.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
2.1.00	<b>I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL</b>	<b>5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>2023-2024</b>

La cultura è per noi quindi un tema strategico, per un progetto di identità, ma anche per un progetto forte sulle istituzioni culturali della città, a cominciare da musei e biblioteche.

Si parte dalla romanità per arrivare al periodo malatestiano (doppia caratterizzazione cittadina, romanità e medievalità che convivono). Nel mese di luglio 2020 si è proceduto alla definitiva acquisizione degli edifici dell'ex Filanda con l'area del teatro romano. Pertanto questa amministrazione punterà alla realizzazione del museo di Vitruvio e della romanità, un museo anche virtuale e innovativo. Altro grande progetto in itinere è quello relativo al Progetto ITI Ex S.Arcangelo che diventerà la casa del Carnevale e della creatività. Dobbiamo prestare attenzione e destinare risorse alle strutture. A tal fine occorre attivare i processi necessari ad essere pronti per intercettare finanziamenti esterni all'Amministrazione (tra tutti PNRR nazionale e POR/FESR della Regione Marche) con progetti competitivi e di qualità. Musei (archeologico e pinacoteca), Biblioteche (Federiciana e MeMo), Archivi e Monumenti sono driver fondamentali e indispensabili e il loro patrimonio straordinario d'arte e memoria va gestito e valorizzato, non semplicemente custodito. Si sosterranno gli eventi, i festival, e le rassegne di qualità stimolandone la crescita in termini di qualità e gestione.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
2.2.00	<b>SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI</b>	4-Istruzione e diritto allo studio	2023-2024

Il sistema educativo e della formazione ha per questa amministrazione un forte valore strategico, costituisce un elemento d'identità della nostra città e intendiamo rafforzarlo implementando e innovando ulteriormente gli interventi, le attività, i servizi e le progettualità connessi, valorizzando sia le professionalità che in tale ambito operano sia la cultura educativa e pedagogica che da sempre caratterizzano positivamente progetti e prassi delle realtà educative della nostra città. La volontà è quella di continuare a garantire e sostenere servizi di qualità, in grado di accogliere i mutamenti, combattere le disuguaglianze e di essere luoghi di crescita e di benessere per le bambine e i bambini, per il personale, per i genitori, per la comunità. A tal fine con l'utilizzo dei fondi Pnrr si attuerà pienamente la realizzazione del nuovo polo scolastico di Carrara Cuccurano-lotto due scuola materna e l'adeguamento sismico della scuola media Gandiglio .

### **ASSE STRATEGICO : 3 LA CITTA' DEL BENESSERE**

Il benessere della nostra comunità dipende da una città abitabile, accogliente, accessibile, comoda, inclusiva, attiva, pertanto le principali azioni in tal senso saranno rivolte alle politiche per la casa e per la sicurezza, alla tutela della salute, alle politiche di welfare di comunità, allo sport, al turismo ed alla tutela dell'ambiente e cura degli animali.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.1.00	<b>POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA</b>	<b>12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2023-2024</b>

Le politiche della casa sono di competenza Regionale, pertanto come Amministrazione ci proponiamo di stimolare la stessa ad investire di più nelle politiche abitative pubbliche favorendo nuovi progetti di housing sociale stimolando anche nel contempo la proprietà immobiliare verso forme di affitto sostenibile in base al reddito. Contestualmente si potrebbe definire un piano di riconversione dei terreni agricoli comunali per reperire alloggi per famiglie e cittadini in difficoltà.

Altro obiettivo importante è quello legato alla sicurezza dei cittadini fanesi e pertanto si punterà a potenziare la sorveglianza, la prevenzione e la repressione, sia estendendo la rete di controllo con telecamere, sia favorendo il controllo sociale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.2.00	<b>SALUTE</b>	<b>13:Tutela della salute</b>	<b>2023-2024</b>

L'Amministrazione si impegnerà a garantire quanto previsto nel protocollo tra Fano e la Regione in materia di sanità. Pertanto il mantenimento e il rafforzamento dell'offerta sanitaria dell'ospedale Santa Croce nell'ambito di Marche Nord, contestuale alla realizzazione di una nuova struttura di sanità pubblica, costituisce una priorità assoluta, come anche l'ampliamento dell'offerta socio-sanitaria residenziale per gli anziani non autosufficienti.

Inoltre si opererà per potenziare gli interventi di sanità territoriale con una sempre maggiore integrazione socio-sanitaria a livello distrettuale, anche alla luce delle criticità emerse a seguito dell'emergenza COVID19.

Inoltre, proseguirà l'azione preventiva per tutelare la salute dei cittadini, soprattutto nei confronti degli adolescenti e dei giovani da dipendenze patologiche e della popolazione anziana in situazione di isolamento o senza rete parentale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.3.00	<b>WELFARE DI COMUNITA'</b>	<b>12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2023-2024</b>

Partendo dal lavoro già svolto nel precedente mandato ci proponiamo di consolidare i programmi di Welfare comunitario capaci di dare risposte più efficaci, efficienti ed eque, e al contempo di innescare processi più partecipati, con il coinvolgimento della società e dei cittadini, e di rendere maggiormente incisiva, stabile e sostenibile l'innovazione prodotta. Innovazione di servizi, processi e modelli per rispondere ai bisogni sociali in un'ottica di co-programmazione e co-produzione di risposte flessibili, personalizzate e multidimensionali, ottimizzando prestazioni già in essere e aprendo a nuove forme di socialità e mutualità, tramite l'aggregazione della domanda, la prevenzione del disagio e processi di autonomia e di inclusione sociale. Intendiamo sviluppare una maggiore flessibilità dei processi di erogazione dei servizi, la cooperazione tra iniziative di welfare aziendale e sistema di welfare territoriale, il rinnovamento del sistema dei servizi, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie capaci di rendere

più integrata ed efficace la risposta ai bisogni. In tale ottica con l'utilizzo dei fondi Pnrr si realizzerà il progetto del centro civico nell'ex colonia Tonnini- II° stralcio.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.4.00	<b>LO SPORT</b>	<b>6:Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>2023-2024</b>

Per questa amministrazione lo sport deve essere connesso in maniera dinamica ai temi della salute e del turismo. Pertanto lavoreremo a interventi di riqualificazione delle strutture esistenti e alla realizzazione di nuovi impianti, al fine di aumentare gli spazi per una domanda crescente. Nel prossimo quinquennio intendiamo anzitutto progettare e realizzare una nuova, grande struttura polifunzionale, per le esigenze di diverse discipline, per eventi sportivi ma anche per concerti, spettacoli, congressi, ecc., una struttura capace di muovere l'economia turistica tutto l'anno e di cogliere tante opportunità che servono anche da vetrina per Fano. La sua capienza va attentamente calibrata in rapporto alla economicità della gestione.

Verrà portato a compimento il nuovo centro natatorio e attuata la riqualificazione dei principali complessi sportivi cittadini. Verrà favorita e agevolata soprattutto la pratica sportiva delle persone con disabilità e verranno attivate forme di sostegno alle famiglie in disagiate condizioni economiche per praticare attività sportiva.

Si favorirà la creazione di una nuova struttura sede della nazionale cantanti presso "Casa Bartoli".

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.5.00	<b>IL TURISMO</b>	<b>7:Turismo</b>	<b>2023-2024</b>

Per fare di Fano la città del benessere il turismo deve essere l'asset strategico prioritario della nostra azione amministrativa, avendo ben chiaro il suo valore sociale ed economico. Intendiamo porre il turismo al centro dell'azione di sviluppo della città, pensando ad una strategia unica che metta insieme tutte le leve necessarie (pianificazione urbanistica, cura della bellezza della città, organizzazione di eventi e promozione, formazione degli operatori, brand e comunicazione, ecc.). Stante la perdurante difficoltà di alcuni comparti produttivi e considerate le potenzialità ancora inesprese della città e del territorio, il turismo è un settore suscettibile di forte crescita, su cui lavorare con assoluta determinazione per avere un'attività turistica dodici mesi l'anno. Vogliamo affiancarci agli operatori turistici agevolando e sostenendo la riqualificazione delle strutture ricettive. Anche la nuova struttura polivalente per lo sport (nuovo palazzetto) avrà un ruolo positivo per l'economia del settore. La nostra città si è recentemente dotata di un city brand, collegando la sua immagine a tre attrattori turistici (clusters) "Città di Vitruvio", "Città del Carnevale", "Città delle bambine e dei bambini" che rafforzano la comunicazione dell'identità di Fano verso l'esterno e suscitano interesse e aspettative nei visitatori.

Intendiamo continuare e sviluppare il buon lavoro di comunicazione e organizzazione già fatto, in collaborazione con gli operatori, attraverso la produzione di materiali per la promozione, vademecum di eventi e manifestazioni e anche mediante la diffusione della pagina social Visit Fano.

Intendiamo puntare poi su mercati turistici nuovi, come l'est Europa e la Cina. Utile anche la partecipazione a fiere turistiche che potranno far conoscere il nostro territorio ai nuovi mercati. Va realizzato, a cominciare dal centro storico, un sistema segnaletico di orientamento turistico-pedonale. Il progetto è già disponibile.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.6.00	<b>TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI</b>	<b>9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>2023-2024</b>

L'ambiente urbano è un fattore determinante dello sviluppo della città e deve essere declinato attraverso sfide ambientali quali la lotta ai cambiamenti climatici, lo sviluppo dell'economia circolare, la riduzione dei consumi energetici, la gestione sostenibile del territorio attraverso lo sviluppo di progetti integrati. Non a caso l'amministrazione ha già sottoscritto il Patto dei sindaci, la rete europea di città impegnate sull'ambiente, ed ha già approvato il PAESC (piano d'azione per l'energia sostenibile e il clima) che guiderà le azioni dei prossimi anni. Mettendo l'ambiente al centro delle strategie delle nostre politiche urbane possiamo creare grandi opportunità di sviluppo sociale ed economico. In tal senso il potenziamento dell'attività di progettazione europea potrà concorrere al miglioramento delle performance ambientali. Intendiamo promuovere lo sviluppo dell'economia circolare, basata sull'applicazione – ad ogni livello – dei concetti di prevenzione, riuso, riciclo (comunemente riciclaggio), recupero di materia. È un valore aggiunto per l'ambiente, dà nuove opportunità di crescita e di lavoro, con possibilità di risparmio per le imprese.

Altro obiettivo è legato al rispetto e alla tutela degli animali che sono misura della civiltà di una comunità. Ad essi vanno riconosciuti il diritto di mantenere il loro habitat naturale, cure ed ambienti idonei quando convivono con noi. Una città amica degli animali è anche più attrattiva turisticamente e, grazie anche alla presenza di spiagge già dedicate agli animali, Fano si pone all'avanguardia anche in questo settore. In particolare si ripenserà il canile comunale secondo i criteri del parco/canile e si collaborerà attivamente con la consulta delle associazioni animaliste e ambientaliste costituita con delibera di Consiglio Comunale n.17/2021

## **ASSE STRATEGICO : 4 LA CITTA DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO**

Si intende costruire una città Smart, efficiente, capace, inclusiva, moderna e sostenibile. Per una città intelligente occorre integrare lo sviluppo tecnologico con le diverse funzioni: dalla mobilità alla gestione delle risorse anche naturali, dalla rete dei servizi, alla partecipazione sociale. Fondamentale sarà poi il tema del lavoro per il quale il Comune si porrà il problema di come poter favorire in ogni modo l'occupazione. Si adopererà per rilanciare l'economia nei vari campi, dall'agricoltura all'artigianato, dall'industria ai servizi sviluppando azioni a favore del marketing territoriale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
4.1.00	<b>LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE</b>	<b>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>2023-2024</b>

Intendiamo costruire una città smart, una città efficiente, capace, inclusiva, moderna, sostenibile. Una città intelligente richiede interventi coordinati e integrati a livello sociale, ambientale ed economico, volti alla valorizzazione del capitale umano e alla riduzione degli impatti ambientali. Per una città intelligente dobbiamo integrare lo sviluppo tecnologico con le diverse funzioni: dalla mobilità alla gestione delle risorse anche naturali, dalla rete dei servizi, alla partecipazione sociale. Serve poi conoscere lo stato delle cose, la presenza sul territorio della banda larga, delle reti tecnologiche che abbiamo e della loro capacità di supportare le esigenze sempre maggiori di connettività di enti, imprese e famiglie. Su questo, con l'aiuto di esperti e aziende del settore intendiamo sviluppare un vero e proprio programma per la città digitale e mettere a punto gli strumenti per una città intelligente. Per quanto riguarda direttamente il Comune intendiamo predisporre anche tutte le tecnologie necessarie per portare il maggior numero di servizi possibili direttamente disponibili sui device dei cittadini (app informative, sportelli online, strumenti per pagare parcheggio, imposte, rette ecc.).

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
4.2.00	<b>LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE</b>	<b>14:Sviluppo economico e competitività</b>	<b>2023-2024</b>

Nella nostra città l'economia è abbastanza diversificata e questo è stato sempre un punto a favore della realtà fanese. Ma la crisi ha prodotto profonde ferite e nostro impegno è anche quello di operare per rilanciare l'economia nei vari campi, dall'agricoltura all'artigianato, dall'industria ai servizi, ecc. Vanno incrementate, anche in accordo con Aset, le risorse per sostenere le imprese e le attività commerciali, sia del centro storico che dei quartieri. Dobbiamo lavorare sul fronte delle agevolazioni fiscali e burocratiche e garantire alle nuove attività un percorso di apertura più semplice e al passo con le esigenze delle imprese. È necessario snellire le procedure e offrire agevolazioni a tutte quelle attività innovative che decidono di stabilirsi sul nostro territorio. Nel centro storico la sfida è ancora più complessa e pertanto occorrerà promuovere attività di valorizzazione dello stesso tramite attività di marketing.

Fano inoltre ha una presenza importante di competenze e professionalità nel settore dell'engineering e relativi servizi. Vanno cercate le strade per far crescere ancor di più questo comparto, offrendo spazi e opportunità, anche operando sulla leva fiscale e i costi delle utenze, a chi vuole lanciare start-up e creare impresa, anche in coworking. Per questo obiettivo va individuato un immobile di proprietà comunale. Andrà inoltre sviluppato il cantiere dell'economia del mare

## **ASSE STRATEGICO : 5 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE**

L'amministrazione intende lavorare all'obiettivo della riattivazione delle risorse. A tal fine si perseguiranno finalità di rigenerazione sociale e urbana. Si punterà inoltre alla riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, puntando ad una sua razionalizzazione e ad una migliore manutenzione

La riattivazione delle risorse implicherà anche una riorganizzazione dei servizi interni per rendere la struttura operativa ancora più rispondente alle esigenze dei cittadini.

Verranno inoltre definite politiche di bilancio flessibili nel medio periodo, consolidando gli equilibri di bilancio, migliorando le relazioni di Governance con l'azienda partecipata Aset Spa.

<b>Codice</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>Missione - Programma</b>	<b>Anni</b>
<b>5.1.00</b>	<b>PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO</b>	<b>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>2023-2024</b>

Il governo della città poggia anche sul buon governo del patrimonio pubblico, dalle sedi istituzionali alle proprietà immobiliari del Comune, dagli edifici e monumenti storici al patrimonio ambientale. Molto abbiamo fatto negli ultimi anni ma resta ancora molto da fare, sia nelle sedi comunali che nei beni storici di particolare prestigio, sia nelle case coloniche che, per la loro vetustà, sono ormai del tutto inagibili e quindi non utilizzabili, nemmeno per finalità sociali. Per queste pensare ad un progetto specifico di parziale dismissione per finanziare il restauro delle rimanenti. Positivo è stato il lavoro intrapreso con le associazioni agricole per incentivare la conduzione dei terreni agricoli comunali da parte di giovani imprenditori, soprattutto per progetti di coltivazione biologica. Interventi di straordinaria manutenzione vanno programmati anche per i numerosi immobili concessi in comodato alle varie associazioni, al fine di mantenere in efficienza il patrimonio comunale, adeguandoli anche alle vigenti norme di sicurezza.

<b>Codice</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>Missione - Programma</b>	<b>Anni</b>
<b>5.2.00</b>	<b>RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA</b>	<b>12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2023-2024</b>

Alla rigenerazione urbana sostenuta dal nuovo PRG va accompagnata e stimolata la rivitalizzazione sociale. Viviamo l'età della frantumazione della società e sperimentiamo gli effetti negativi della esplosione degli egoismi individuali e sociali. Intendiamo mettere in campo idee e progetti di comunità, a partire dalla filosofia del nuovo piano regolatore che propone un progetto di "città pubblica". Le previste community hub sono strumenti da attivare subito. Sono da sviluppare esperienze già realizzate ad esempio a Sant'Orso quali "il quartiere a misura di bambino" che con la partecipazione diretta di cittadini e ragazzi, ha prodotto un modello di progettazione integrata urbana e sociale che sta portando il quartiere verso un nuovo volto. Intendiamo puntare con decisione sulle forme di cittadinanza attiva e di gestione dei beni comuni da parte di cittadini singoli o associati. Abbiamo già un regolamento per la gestione dei beni comuni. Ora lavoreremo convintamente alla sua attuazione. Si tratta di uno strumento molto



importante per riqualificare pezzi di città, coinvolgere associazioni, gruppi di cittadinanza attiva e singoli cittadini nel riuso di spazi dismessi o abbandonati, costruendo sinergie molto positive tra cittadini e amministrazione. Anche la reintroduzione dei consigli di quartiere, recentemente approvata, contribuirà a sviluppare le forme di cittadinanza attiva e di più funzionale rappresentanza nei rapporti di collaborazione tra cittadini e amministrazione.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.3.00	<b>RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI</b>	<b>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>2023-2024</b>

L'amministrazione, deve operare per coinvolgere pienamente tutte le risorse umane e professionali nel proprio progetto di governo della città, creando senso di appartenenza e spirito di squadra su obiettivi comuni, ma anche consapevolezza e orgoglio di servire i cittadini. In questa direzione può essere utile analizzare con attenzione la piena rispondenza tra l'organizzazione attuale e le funzioni assegnate, per rendere la struttura operativa ancor più rispondente alle esigenze dei cittadini. Un'analisi finalizzata ad un progetto di modernizzazione, capace di coniugare la valorizzazione delle tante belle professionalità interne con la necessaria efficienza e trasparenza, mediante anche l'indispensabile supporto delle tecnologie. Dobbiamo puntare fortemente sulla digitalizzazione di pratiche, procedure e archivi, ripensando anche la logistica interna e la distribuzione dei servizi.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.4.00	<b>POLITICHE DI BILANCIO</b>	<b>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>2023-2024</b>

Le politiche di bilancio dell'amministrazione si ispireranno a criteri di oculatezza e buon governo, verranno definite in maniera flessibile nel medio periodo, si punterà a consolidare gli equilibri di bilancio migliorando le relazioni di governance con l'azienda partecipata Aset spa. Si manterrà sostanzialmente inalterata la leva fiscale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.5.00	<b>AZIENDE PARTECIPATE ASET</b>	<b>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>2023-2024</b>

L'azienda di servizi Aset è un ottimo esempio di politiche industriali pubbliche locali e la scelta fatta alla fine degli anni novanta si è rivelata via via sempre più convincente, fino al recente passaggio della gestione del verde pubblico dal Comune all'azienda. È lo strumento indispensabile per garantire ai cittadini servizi efficienti con costi giusti e liberi da dinamiche speculative. Si tratta di un bene che intendiamo mantenere saldamente in mani pubbliche anche in futuro, sia il patrimonio che le reti. Quindi la proprietà non è in discussione. Si punterà a realizzare il digestore dando

esecuzione alla mozione urgente del Consiglio Comunale n.158 del 30/7/2021, verrà monitorato l'andamento delle farmacie comunali, si proseguirà nell'efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione, si analizzerà la possibilità di ampliare il servizio di verde pubblico. Infine si cercherà di ottimizzare la gestione della discarica, di potenziare la percentuale di raccolta differenziata e di mantenere alto il livello di investimento nelle reti idriche.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.6.00	<b>TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'</b>	1::Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2024

Occorre garantire elevati livelli di trasparenza al fine di consentire un controllo diffuso sull'operato del Comune. In questa ottica occorre dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione in un'ottica di potenziamento degli strumenti di tutela della legalità, della trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa.

## 4 LO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI – ANNO 2022

### ***SCHEMA DEGLI ASSI STRATEGICI E DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DEL COMUNE DI FANO:***



## ASSE STRATEGICO 1.00.00 LA CITTA' BELLA

Il primo obiettivo di questa amministrazione è quello di realizzare una Città Bella. Per questo si punterà alla tutela e alla valorizzazione del paesaggio naturale e del patrimonio storico e artistico, alla cura costante della città, con particolare attenzione al decoro urbano e alla manutenzione del patrimonio pubblico. Sempre con lo stesso fine si cercherà di favorire la mobilità sostenibile e si punterà ad una riqualificazione del centro storico.

### OBIETTIVO STRATEGICO 1.1.00 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO

Per perseguire una buona gestione del territorio avendo attenzione ai suoi valori naturali, fisici, ambientali, paesaggistici, storici, antropici, il primo progetto da attuare riguarda la revisione del Piano regolatore generale approvato nel 2009. Tale traguardo si può ottenere mediante la completa implementazione del Piano Strategico della città. In tale ottica occorre anche perseguire una revisione dell'attuale Prg del Porto. Altro obiettivo di questa amministrazione è il completamento del nuovo Parco Urbano, nonché la revisione del piano del verde pubblico e del relativo regolamento.

#### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**1.1.01 ADOZIONE NUOVO PRG ENTRO IL 2022**

**1.1.02 IMPLEMENTAZIONE PIANO STRATEGICO "ORIZZONTE FANO 2030"**

**1.1.03 PIANO DI RIFORESTAZIONE URBANA E DEL VERDE PUBBLICO- NUOVO REGOLAMENTO DEL VERDE URBANO**

**1.1.05 COMPLETAMENTO NUOVO PARCO URBANO**

**1.1.06 ADEGUAMENTO TECNICO FUNZIONALE DEL PRG DEL PORTO**

<b>1.1.01.</b>	<b>ADOZIONE NUOVO PRG ENTRO IL 2022</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Entro la fine del mandato è obiettivo di questa amministrazione adottare il nuovo Piano Regolatore della città. Verrà rivisto il precedente Prg con l'ottica della "Città pubblica" e cioè si partirà dagli spazi e dai servizi utili ai cittadini per essere comunità, sia al centro che in periferia. Pertanto saranno rivisti anche i numerosi comparti rimasti inattuati. Particolare attenzione verrà posta anche al disegno	<b>Referente</b> FANESI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

	<p>urbanistico delle periferie e frazioni soprattutto in termini di spazi pubblici e luoghi di comunità.</p> <p>Nuovo Piano Regolatore avrà i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-tutela del paesaggio e degli ecosistemi;</li> <li>-pianificare la città pubblica;</li> <li>-creare le condizioni per un'efficace gestione e sviluppo del territorio;</li> <li>-avere a cuore la sicurezza e la salute e promuovere la mobilità sostenibile;</li> <li>-promuovere la partecipazione;</li> <li>-favorire il riuso;</li> <li>-realizzare le interconnessioni tra le diverse parti della città e del territorio.</li> </ul> <p><b>Il nuovo Piano regolatore della città porrà particolare attenzione alla progettazione del centro storico attraverso una serie di norme di dettaglio con valenza di piano particolareggiato.</b></p>	
--	---	--

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3310 OB.09 VARIANTE GENERALE AL PIANO REGOLATORE GENERALE -PRG	Sul PRG approvato ormai da dieci anni sono intervenute sia trasformazioni socio economiche in atto, determinate da un andamento marcatamente negativo del ciclo economico italiano così pure le problematiche idrologiche e idrotecniche inasprite da eventi meteorici sempre più violenti portano alla necessità di una revisione delle previsioni del governo del territorio previste per la città. Occorre dare attuazione all'intervento n° 1 delle linee programmatiche 2019-2024 - Asse 1: Le città Bella - L'U.O. che nel 2021 ha fornito all'Assessore di riferimento una stesura del Piano Regolatore Generale completa si	Stato obiettivo: Obiettivo in linea. Il PRG è entrato nella fase di confronto con la G.C.. Si sono svolti ad oggi n.8 incontri durante i quali è stato rivisto quasi tutto il piano. Terminati gli incontri, seguiranno incontri tematici con gli assessori di riferimento, e inizierà il recepimento. Contemporaneamente è stato affidato incarico per lavoro per sovrintendenza archeologica alla ditta Avanzi srl. Siamo nei tempi per arrivare alla adozione entro fine anno

		impegna a recepire le richieste da parte dell'Amministrazione.	<b>DETERMINAZIONE N. 948 DEL 29/04/2022</b> INCARICO PROFESSIONALE ALLA SOC. "AVANZI S.p.A, SB" per un percorso di implementazione del Piano strategico 2017 per importo di € 18.300,00
<b>1.1.02.</b>	<b>IMPLEMENTAZIONE PIANO STRATEGICO "ORIZZONTE FANO 2030"</b>		Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Proseguirà l'implementazione del piano strategico partecipato "Orizzonte Fano 2030" che si basa su una aggiornata e dettagliata analisi dei dati socio economici della nostra città al fine di definire obiettivi e strumenti per disegnare e approvare il nuovo piano regolatore della città</p> <p>Prot.0093167-16/11/2021</p> <p>Per il momento il Documento di Piano Strategico si ritiene concluso. Eventuali implementazioni potranno essere riprogrammate dall'Amministrazione.</p> <p>Con dt n 948 del 29/4/2022</p> <p>INCARICO PROFESSIONALE ALLA SOC. "AVANZI S.p.A, SB" per un percorso di implementazione del Piano strategico 2017 per importo di € 18.300,00</p>		<p><b>Referente</b> FANESI-GIANGOLINI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>1.1.03.</b>	<b>PIANO DI RIFORESTAZIONE URBANA E DEL VERDE PUBBLICO-NUOVO REGOLAMENTO DEL VERDE URBANO</b>		Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DELIBERAZIONE G.C. n. 188 del 26.05.2022:</b> APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE TRA COMUNE DI FANO E ARBOLIA S.P.A. PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI FORESTAZIONE IN AREE DI PROPRIETÀ COMUNALE.		<p><b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CELANI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

	In data 28 dicembre 2021 con nota pg n. 106407, è stato inviato agli Assessori e Dirigenti competenti, il "Piano di Forestazione del Comune di Fano" con i relativi allegati agli atti d'ufficio REDATTO dall'ufficio lavori pubblici congiuntamente al Sic, Patrimonio, ufficio PRG, Ecologia urbana e Ambiente.	
--	---	--

<b>1.1.05.</b>	<b>COMPLETAMENTO NUOVO PARCO URBANO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 208 del 01.06.2022</b> PNRR - PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE CON RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELLA CASA DEL PARCO” – € 445.000,00 - Progetto finanziato dall'Unione Europea – NextGeneration EU - M5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO	<b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3338 OB.18 PARCO URBANO DI FANO - REALIZZAZIONE 1° STRALCIO- LOTTO N.2-3	A seguito di concorso di idee bandito nel 2016, con dt 2329/2017 sono state approvate le risultanze di tale concorso per proposte ideative per realizzazione del parco urbano con vincitore Studio Silva srl. Ai sensi dell'art.156 comma 6 del d.lgs 50/2016 può essere affidata al vincitore la realizzazione dei successivi livelli di progettazione, pertanto con contratto del 2018 è stato affidato alla stessa società l'incarico per progetto generale di fattibilità tecnica ed economica per un intervento complessivo suddiviso in n.3 lotti e progettazione esecutiva, direzione lavori, coordinamento sicurezza in progettazione ed esecuzione ed altre attività per il 1° stralcio del lotto n.1. Tale incarico è stato	Stato obiettivo: <b>DETERMINAZIONE N. 347 DEL 09/02/2022 Settore I - Appalti e Contratti</b> ID 165/CUC Aggiudicazione definitiva- Procedura telematica aperta per l'appalto dei lavori di realizzazione del 1° stralcio- 2°e 3° lotto del parco urbano del Comune di Fano. CUP E33B19000170004 - CIG n. 90325800D2 - Numero Gara n. 8392519 <b>DETERMINAZIONE N. 600 DEL 14/03/2022</b> Presenza d'atto dell'aggiudicazione definitiva, a favore della ditta G.&B. INFRASTRUTTURE S.R.L., con sede legale in Via G. Matteotti n. 25 – 01036 Nepi (VT), C.F./P.I. n. 10929081007,

		<p>ultimato. Nel corrente anno viene avviata l'attività relativa al 1° stralcio lotto n.2-n.3. Tale obiettivo è stato parzialmente rinviato nel 2021 con delibera di G.C. n.428/2021.</p>	<p>per l'affidamento dei lavori di realizzazione del 1° stralcio – 2° e 3° lotto del parco urbano del Comune di Fano.CUP E33B19000170004 - CIG Gara n. 90325800D2 – Numero Gara n. 8392519.</p> <p>8. SOGGETTO AGGIUDICATARIO: G. &amp; B. INFRASTRUTTURE SRL con sede legale in VIA TOMMASO D'AQUINO, 47, ROMA P.IVA n. 10929081007 con un ribasso offerto del 23,667%;</p> <p>9. IMPORTO AGGIUDICAZIONE: € 355.010,42, oltre IVA, di cui € 17.396,55</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 351 DEL 10/02/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRATTARE E CONFERIMENTO INCARICO ALLA DITTA TECNE SRL DI RICCIONE (RN) PER ASSISTENZA ARCHEOLOGICA IN CORSO D'OPERA PER I LAVORI DI REALIZZAZIONE 1° STRALCIO - LOTTI N.2 E N.3 DEL PARCO URBANO DI FANO - CUP E33B19000170004</p> <p><b>AFFIDA</b> alla ditta Tecne srl con sede legale a Riccione (RN) in viale Marzabotto n.7 (P.I. 02359400401) le prestazioni di sorveglianza archeologica e scavo archeologico per un imponibile complessivo di €. 8.000,00 oltre IVA per un totale di €. 9.760,00.= quale attività propedeutica all'avvio della bob (bonifica ordigni bellici) e all'avvio dei lavori per la "Realizzazione del 1° stralcio Lotto n.2 e 3 del Parco Urbano di Fano" - CUP E33B19000170004;</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 347 DEL 09/02/2022_ Appalti e Contratti/Cuc</b></p> <p>D 165/CUC Aggiudicazione definitiva- Procedura telematica aperta per l'appalto dei lavori di realizzazione del 1° stralcio- 2°e 3° lotto del parco urbano del Comune di Fano.</p>
--	--	---	--



			<b>Determinazione n.2928 del 20/12/2021 - PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI "REALIZZAZIONE DEL 1° STRALCIO – 2° E 3° LOTTO DEL PARCO URBANO DI FANO</b>
--	--	--	--

<b>1.1.06.</b>	<b>ADEGUAMENTO TECNICO FUNZIONALE DEL PRG DEL PORTO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.46 del 03.03.2022</b> INDIRIZZI RELATIVI ALLA PROROGA DEL TERMINE DI "FINE LAVORI" E DEL CORRELATO TERMINE DECADENZIALE DEMANIALE PER IL COMPLETAMENTO DEL POLO PRODUTTIVO DELLA CANTIERISTICA</p> <p><b>DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE n.248 del 23.12.2021</b> PIANO REGOLATORE DEL PORTO (P.R.P.) - ADEGUAMENTO TECNICO FUNZIONALE AI SENSI DELL'ART. 8 DELLE NORME TECNICHE DI ATTUAZIONE DEL PIANO REGIONALE DEI PORTI (Il P.R.P. è consultabile all'indirizzo: <a href="https://www.comune.fano.pu.it/strumenti-e-servizi-urbanistici/piani-particolareggiati/piano-regolatore-del-porto-2009">https://www.comune.fano.pu.it/strumenti-e-servizi-urbanistici/piani-particolareggiati/piano-regolatore-del-porto-2009</a>);</p>	<p><b>Referente</b></p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

**OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.00 CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE**

Occorre avere cura degli spazi pubblici (piazze, verde, ..), strade, rotatorie, marciapiedi, piste ciclabili, patrimonio statico, edifici pubblici. Una città pulita e ben organizzata non solo migliora la vita degli abitanti ma è anche più attrattiva per i turisti, valorizza il patrimonio immobiliare e aiuta l'economia locale. Obiettivo di questa amministrazione e pertanto la progettazione e realizzazione di un nuovo Palasport. Si cercherà inoltre di migliorare la viabilità in particolare i collegamenti tra Fano e Pesaro, si implementeranno le piste ciclabili e si sosterranno politiche per l'incentivazione della mobilità sostenibile in coerenza anche con il programma "Fano città delle Bambine e dei Bambini". Sempre per la stessa finalità verrà completata la Ciclovía Adriatica, verrà realizzato il Piano Urbano del Traffico, verrà migliorata la sicurezza stradale sugli assi viari principali e si riqualificheranno specifiche aree comunali. Si sosterrà nelle apposite sedi istituzionali il tema dell'arretramento della ferrovia Adriatica. Inoltre un tema importante per una città bella è la riqualificazione del waterfront. In tale ottica si cercherà anche di acquisire la ex Caserma Paolini al fine di una sua valorizzazione.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**1.2.01 IMPEGNO ALLA DEFINIZIONE D'INTESA CON COMUNE DI PESARO, REGIONE MARCHE E ANAS DI UNA VARIANTE ALLA STATALE FANO PESARO**

**1.2.02 REALIZZAZIONE LOTTO FUNZIONALE PER IL PROSEGUIMENTO DELLA STRADA INTERQUARTIERI**

**1.2.03 PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT (STRUTTURA POLIVALENTE PER SPORT, EVENTI, MUSICA, CONGRESSI)**

**1.2.04 SOSTENERE NELLE SEDI ISTITUZIONALI L'ARRETRAMENTO DELLA LINEA FERROVIARIA ADRIATICA DI INTESA CON PESARO E SENIGALLIA**

**1.2.05 IMPLEMENTARE PIANO ITINERARI CICLABILI ANCHE CON MODIFICHE ALLE STRADE ESISTENTI**

**1.2.06 SOSTENERE POLITICHE PUBBLICHE VOLTE AL MIGLIORAMENTO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE-PROMUOVERE SPOSTAMENTI ALTERNATIVI**

**1.2.07 IMPLEMENTAZIONE E CONDIVISIONE INTERSETTORIALE DEL PROGRAMMA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI**

**1.2.08 REALIZZARE, IN ACCORDO CON IL PRG, IL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE**

**1.2.09 REALIZZARE ED ESTENDERE PERCORSI CASA-SCUOLA NELL' AMBITO DEL PROGETTO A SCUOLA CI ANDIAMO DA SOLI**

**1.2.10 REALIZZARE TRATTI DI CICLABILI SECONDO IL PIANO DEGLI ITINERARI CICLABILI, RISOLVERE NODI PERICOLOSI E IMPLEMENTARE**

**1.2.11 MIGLIORARE LA SICUREZZA STRADALE SUGLI ASSI VIARI PRINCIPALI**

**1.2.12 COMPLETARE LA CICLOVIA ADRIATICA**

**1.2.13 PROGETTARE LA COMPLETA RIQUALIFICAZIONE DEL WATER FRONT**

**1.2.14 ATTUAZIONE CONTRATTO DI FIUME METAURO E ARZILLA**

**1.2.15 RIQUALIFICAZIONE AREA EX AGIP**

**1.2.16 REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI QUALITA' URBANA SECONDO QUANTO INDICATO DALLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI**

**1.2.17 AZIONI VOLTE ALL'ACQUISIZIONE DELL'IMMOBILE EX CASERMA PAOLINI AL COMUNE DI FANO**

1.2.01.	<b>IMPEGNO ALLA DEFINIZIONE D'INTESA CON COMUNE DI PESARO, REGIONE MARCHE E ANAS DI UNA VARIANTE ALLA STATALE FANO PESARO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Realizzazione del casellino di Fenile (lato Fano) e di Santa Veneranda (lato Pesaro) ovvero con la realizzazione di una complanare al tracciato autostradale tenuto conto delle cesure orografiche presenti, tra le due aree urbane, tra la costa e l'autostrada A14.</p> <p>15/03/2022 3° Avviso di seduta pubblica telematica- Settore 1° - Risorse Umane e Tecnologiche SERVIZIO APPALTI E CONTRATTI: Procedura telematica aperta per l'affidamento dei servizi tecnici di Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e coordinamento della sicurezza nell'ambito del PTFE, ivi comprese opzioni per Progettazione Definitiva compresa Valutazione di Impatto Ambientale (VIA), Progettazione Esecutiva, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza per la realizzazione dell'intervento denominato: "VIABILITÀ DI ADDUZIONE A PESARO – PROTOCOLLO REGIONE MARCHE -COMUNE DI FANO GIUGNO 2018 - VARIANTE 'GIMARRA'- CUP: E31B20000400001- CIG n. 9001659400 – Numero gara 8368615.</p> <p>23/02/2022 2° Avviso di seduta -Settore 1° - Risorse Umane e Tecnologiche SERVIZIO APPALTI E CONTRATTI: Avviso seduta Procedura telematica aperta per l'affidamento dei servizi tecnici di Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e coordinamento della sicurezza nell'ambito del PTFE, ivi comprese opzioni per Progettazione Definitiva compresa Valutazione di Impatto Ambientale (VIA), Progettazione Esecutiva, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza per la realizzazione dell'intervento denominato: "VIABILITÀ DI ADDUZIONE A PESARO – PROTOCOLLO REGIONE MARCHE - COMUNE DI FANO GIUGNO 2018 - VARIANTE 'GIMARRA'- CUP: E31B20000400001- CIG n. 9001659400 – Numero gara 8368615</p>	<p><b>Referente</b> FANESI-TONELLI-GIANGOLINI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

1.2.02.	<b>REALIZZAZIONE LOTTO FUNZIONALE PER IL PROSEGUIMENTO DELLA STRADA INTER QUARTIERI UTILIZZANDO I 20 MILIONI DI EURO DI CUI AL PROTOCOLLO SANITÀ' STIPULATO CON LA REGIONE MARCHE (VARIANTE GIMARRA)</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	-Termine rendicontazione opera: prorogato dal 30/06/2024 al 30/06/2025  -Termine esecuzione opera: 30/06/2024 invariato	<b>Referente</b> FANESI-TONELLI--GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3345 OB.19 NUOVA STRADA DI COLLEGAMENTO - "VIABILITA' DI ADDUZIONE A PESARO	In data 13 agosto 2020 è stata stipulata apposita Convenzione tra la Regione Marche e Comune di Fano per la realizzazione dell'intervento denominato "Viabilità di adduzione - progetto variante GIMARRA", per un importo complessivo del contributo riconosciuto al Comune di €. 20.000.000,00, erogato dalla regione Marche	Stato obiettivo: consegnato all'inizio di maggio 2022 il servizio di progettazione per la redazione del PFTE. Al momento l'obiettivo è in linea con quanto preventivato.  <b>DETERMINAZIONE N. 974 DEL 03/05/2022</b>  ID 137/CUC PRESA D'ATTO ATTESTAZIONE DELL'EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA DISPOSTA CON DETERMINAZIONE N. 886 DEL 20 APRILE 2022, RELATIVAMENTE ALLA PROCEDURA TELEMATICA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI TECNICI DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA (PFTE), VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA (VAS) E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA NELL'AMBITO DEL PTFE, IVI COMPRESI OPZIONI PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA COMPRESA VALUTAZIONE DI IMPATTO AMBIENTALE (VIA), PROGETTAZIONE ESECUTIVA, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA PER LA REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO DENOMINATO: "VIABILITÀ DI

			<p>ADDUZIONE A PESARO PROTOCOLLO REGIONE MARCHE COMUNE DI FANO GIUGNO 2018 - VARIANTE 'GIMARRA'- CUP: E31B20000400001- CIG N. 921633583C NUMERO GARA 8551794</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 909 DEL 26/04/2022</b></p> <p>D 137/CUC Attestazione dell'efficacia dell'aggiudicazione definitiva disposta con determinazione n. 886 del 20 aprile 2022, relativamente alla procedura telematica aperta per l'affidamento dei servizi tecnici di Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e coordinamento della sicurezza nell'ambito del PTFE, ivi comprese opzioni per Progettazione Definitiva compresa Valutazione di Impatto Ambientale (VIA), Progettazione Esecutiva, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza per la realizzazione dell'intervento denominato: "VIABILITÀ DI ADDUZIONE A PESARO PROTOCOLLO REGIONE MARCHE COMUNE DI FANO GIUGNO 2018</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 886 DEL 20/04/2022</b></p> <p>D 137/CUC AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA non efficace- Procedura telematica aperta per l'affidamento dei servizi tecnici di Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e coordinamento della sicurezza nell'ambito del PTFE, ivi comprese opzioni per Progettazione Definitiva compresa Valutazione di Impatto Ambientale (VIA), Progettazione Esecutiva, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza per la realizzazione dell'intervento denominato: "VIABILITÀ DI ADDUZIONE A PESARO PROTOCOLLO REGIONE MARCHE - COMUNE DI FANO GIUGNO 2018 - VARIANTE 'GIMARRA'- CUP: E31B20000400001- CIG n. 9001659400- Numero gara 8368615</p>
--	--	--	--

			<p><b>DETERMINAZIONE N. 429 DEL 21/02/2022</b></p> <p>D 137/CUC- NOMINA COMMISSIONE GIUDICATRICE - Procedura aperta per l'affidamento di servizi tecnici di Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e coordinamento della sicurezza nell'ambito del PTFE, ivi comprese opzioni per Progettazione Definitiva compresa Valutazione di Impatto Ambientale (VIA), Progettazione Esecutiva, Direzione Lavori, Coordinamento della Sicurezza, per la realizzazione dell'intervento denominato: VIABILITÀ DI ADDUZIONE A PESARO PROTOCOLLO REGIONE MARCHE - COMUNE DI FANO GIUGNO 2018 - VARIANTE 'GIMARRA'-CUP: E31B20000400001- CIG 9001659400- 4. TIPO DI PROCEDURA: Aperta art. 60 e 157 del D.Lgs n. 50/2016</p> <p><b>6. DATA DI PUBBLICAZIONE DEL BANDO: 06/12/2021</b></p> <p>7. OFFERTE RICEVUTE: n. 6;</p> <p>8. SOGGETTO AGGIUDICATARIO: Costituendo RTP formato da: ABACUS S.R.L. (Capogruppo) con sede legale in Via degli Etruschi, 11, 06060 Paciano, PG, P.IVA n. 02453890549, AMBIENTE S.p.a. (Mandante) con sede legale in via Frassina n. 21 – 54033 Carrara (MS) P.I.n. 00262540453 e ARCHEOTECH Studio Associato di Archeologia (Mandante) con sede legale in via Manara n. 9 – 06124 Perugia (PG) P.I.n. 02844570545, con un punteggio totale di 97.54, con un ribasso percentuale del 41,55%.</p> <p>9. IMPORTO AGGIUDICAZIONE: € 172.874,92, oltre Cassa e IVA esclusa.</p> <p>10. DATA DI AGGIUDICAZIONE: determina n. 886 del 20/04/2022 non efficace.</p>
1.2.03.	<p><b>PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT (STRUTTURA POLIVALENTE PER SPORT, EVENTI, MUSICA,</b></p>	Periodo di Attuazione	

	<b>CONGRESSI) CON CAPIENZA DA CALIBRARE IN RAPPORTO AI PRINCIPI DI ECONOMICITÀ' DI GESTIONE</b>	2022-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE C.C. nr.119 del 16.06.2022</b> APPROVAZIONE VARIANTE URBANISTICA AI SENSI DELL'ART. 26 ter DELLA L.R. N. 34/92 E S.M.I. PER LA DEFINIZIONE DI UN'AREA SPORTIVA DA DESTINARE ALLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT DELLA CITTÀ' DI FANO -</p> <p><b>DELIBERAZIONE C.C. nr.79 del 12.04.2022</b> ADOZIONE DEFINITIVA VARIANTE URBANISTICA AI SENSI DELL'ART. 26 ter DELLA L.R. N. 34/92 E S.M.I. PER LA DEFINIZIONE DI UN'AREA SPORTIVA DA DESTINARE ALLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT DELLA CITTA' DI FANO</p>	<p><b>Referente</b> FANESI- BRUNORI-CELANI-GIANGOLINI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3307 OB.05 VARIANTE AL P.R.G. FINALIZZATA ALLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT DELLA CITTA' DI FANO-SETTORE <u>QUARTO URBANISTICA</u>	L'attuazione dell'intervento prevede di giungere alla realizzazione del nuovo palasport attraverso il coinvolgimento di vari attori e portatori di interesse. Con D.G.C n. 405 del 24.10.2019 è stato istituito il Tavolo di Progettazione per il Palasport della Città di Fano che si dovrà occupare in primo luogo di individuare attraverso l'analisi urbanistica il sito più idoneo e successivamente attivare le procedure per la variante al Piano Regolatore Generale. Contestualmente verranno formulate indicazioni e direttive progettuali da porre alla base delle valutazioni del concorso di idee per il nuovo Palasport della Città di Fano.	Stato obiettivo: <b>DELIBERAZIONE C.C. n. 79 del 12.04.2022</b> ADOZIONE DEFINITIVA VARIANTE URBANISTICA AI SENSI DELL'ART. 26 ter DELLA L.R. N. 34/92 E S.M.I. PER LA DEFINIZIONE DI UN'AREA SPORTIVA DA DESTINARE ALLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT DELLA CITTA' DI FANO

01/01/2022-31/12/2022	3339 OB.07 PALAZZETTO DELLO SPORT- <u>SETTORE</u> <u>QUINTO LAVORI</u> <u>PUBBLICI</u>	Nuova realizzazione Palazzetto dello Sport in località Chiaruccia	<p>Stato obiettivo:</p> <p><b>DELIBERAZIONE C.C. nr.119 del 16.06.2022</b></p> <p>APPROVAZIONE VARIANTE URBANISTICA AI SENSI DELL'ART. 26 ter DELLA L.R. N. 34/92 E S.M.I. PER LA DEFINIZIONE DI UN'AREA SPORTIVA DA DESTINARE ALLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT DELLA CITTA' DI FANO</p> <p><b>DELIBERAZIONE C.C. nr.79 del 12.04.2022</b></p> <p>ADOZIONE DEFINITIVA VARIANTE URBANISTICA AI SENSI DELL'ART. 26 ter DELLA L.R. N. 34/92 E S.M.I. PER LA DEFINIZIONE DI UN'AREA SPORTIVA DA DESTINARE ALLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT DELLA CITTA' DI FANO</p> <p>Durante l'incontro di maggio 2022 è emerso che l'obiettivo non è ancora finanziato. Prima di richiedere finanziamento è necessario capire meglio il progetto da realizzare</p>
1.2.04.	<b>SOSTENERE NELLE SEDI ISTITUZIONALI L'ARRETRAMENTO DELLA LINEA FERROVIARIA ADRIATICA DI INTESA CON PESARO E SENIGALLIA</b>		Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Il Sindaco in data <b>13/5/2022 p.g. 44258</b> ha inviato specifica comunicazione al Ministro Competente con la quale chiede che anche la nostra città venga inserita nel progetto di arretramento del tratto ferroviario attuale che porterebbe anche a benefici indiretti relativi al rilancio economico in relazione alla forte attrattività e vivibilità di cui il litorale potrebbe beneficiare in ottica turistico ricettiva;</p> <p><b>G.C. n.256 del 30/6/2022</b> variante ferroviaria Adriatica Marche Nord: prende atto che il Sindaco segue costantemente l'evoluzione della situazione relativa alla variante ma che si necessario supportare detta attività con uno specifico atto di giunta nelle more di eventuali iniziative del Consiglio Comunale.</p>		<p><b>Referente</b> FANESI-GIANGOLINI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>



	<b>C.C. n. 64/2020</b> prevede quale direttiva di Prg quanto segue: “una ulteriore previsione prenderà in esame lo spostamento a monte della ferrovia adriatica in sinergia con il Comune di Pesaro e gli altri comuni interessati, e come prima ipotesi di lavoro, potrà essere valutato il tracciato individuato dal Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale per l'arretramento dell'autostrada A14, progetto non realizzato.”; dato atto che tale deliberato non costituisce disposizione cogente rispetto alle scelte definite da assumersi in materia in quanto rimesse al PRG	
<b>1.2.05.</b>	<b>IMPLEMENTARE PIANO ITINERARI CICLABILI ANCHE CON MODIFICHE ALLE STRADE ESISTENTI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DETERMINAZIONE N. 863 DEL 14/04/2022</b></p> <p>REALIZZAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DI PISTE CICLABILI NELL'AREA TRAVE - PODERINO PER CONNETTERE LA PISTA CICLO -PEDONALE DEL FENILE AL CENTRO URBANO DI FANO.N. gara 7917618AMMISSIBILITA' DEL CERTIFICATO DI REGOLARE ESECUZIONE</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.56 del 03.03.2022</b></p> <p>SISTEMA ACCESSIBILITÀ' CICLABILE AL CENTRO STORICO. FONDI ITI € 275.236,22 CUI L00127440410201900014 CUP E31B17000800002. ATTUAZIONE INTERVENTI PREVISTI dalla STRATEGIA I.T.I. – POR FESR 2014-2020 (intervento F12–azione 14.3.1 – Asse IV). APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO PISTA CICLABILE TRATTO VIALE KENNEDY e TRATTO VIA ROMA</p>	<p><b>Referente</b> TONELLI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>1.2.06.</b>	<b>SOSTENERE POLITICHE PUBBLICHE VOLTE AL MIGLIORAMENTO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE- PROMUOVERE SPOSTAMENTI ALTERNATIVI AI VEICOLI MOTORIZZATI-SOSTEGNO E RAZIONALIZZAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione		<b>Referente</b> TONELLI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
-------------	--	--

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3325 OB.15 FA.MO.SE.- PROGR. NAZ.LE SPERIMENTALE DI MOB.SOSTENIBILE TRAGITTO CASA SCUOLA LAVORO	Programma Sperimentale Nazionale di mobilità sostenibile nel tragitto casa - scuola e casa - lavoro. Tale obiettivo è stato parzialmente rinviato nel 2021 con delibera di G.C. n.428/2021.	Stato obiettivo: In attesa pubblicazione del bando. E' emersa una situazione non preventivabile di rialzo dei prezzi ed emazione del D.L. n.50/2022 di una settimana fa che lascia ponderabile dubbio sulle possibilità di revisione dei prezzi. <b>DETERMINAZIONE N.1046 DEL 10/05/2022 FA.MO.SE.</b> - Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclopedonali e messa in sicurezza - Procedura Aperta per Appalto dei Lavori - Determina a contrarre. <b>DETERMINAZIONE N. 789 DEL 05/04/2022</b> DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E CONFERIMENTO INCARICO PER UN SERVIZIO DI CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE PER LA IDEAZIONE DI ATTIVITA' PROMOZIONALE E DI SENSIBILIZZAZIONE DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE NEL COMUNE DI FANO – PRESTAZIONE DI SERVIZIO - CIG Z57357250  <b>DELIBERAZIONE G.C. n. 92 del 31.03.2022</b> FA.MO.SE. - Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclo pedonali e messa in sicurezza - Approvazione Progetto Esecutivo

			<p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 88 DEL 31/03/2022</b></p> <p>FA.MO.SE. PROGRAMMA SPERIMENTALE NAZIONALE DI MOBILITA' SOSTENIBILE CASA SCUOLA E CASA LAVORO (D.M. 208 DEL 20 LUGLIO 2016) – RICHIESTA RIMODULAZIONE POD DI CONCERTO CON I COMUNI DI SENIGALLIA E MONDOLFO</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 705 DEL 28/03/2022</b></p> <p>FA.MO.SE. - Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclo pedonali e messa in sicurezza - C.U.P. E37C19000100005 - CUI L00127440410201900082. Accertamento trasferimento da Ministero Ambiente per il tramite del Comune di Senigallia (Capofila) - bando "Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro" (Decreto ministeriale n. 208 del 20/07/2016</p>
--	--	--	---

<b>1.2.07.</b>	<b>IMPLEMENTAZIONE E CONDIVISIONE INTERSETTORIALE DEL PROGRAMMA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Le attività di tale obiettivo operativo sono ricomprese nell'ambito del progetto Fa.mo.se. Approvato accordo con giunta comunale n.84 del 7/5/2020	<p><b>Referente</b> TONELLI-SERI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3293	L'obiettivo intende sviluppare nella città una maggiore sensibilità al rapporto città-bambino, coinvolgendo le	Stato obiettivo: <b>TRENTENNALE FANO CITTA'DEI BAMBINI</b>

	OB.08 FANO CITTA' A MISURA DI BAMBINE E BAMBINI	istituzioni, le forze produttive e i servizi del territorio. La prosecuzione delle celebrazioni per il Trentennale del progetto "Città dei bambini", di attività quali il Consiglio dei bambini, A scuola ci andiamo da soli, Quartiere a Misura di bambino e le attività che il Comune di Fano è chiamato a svolgere come capofila della rete regionale delle città sostenibili amiche dei bambini e degli adolescenti, prevedono per l'anno 2022, la progettazione e la sperimentazione di azioni volte a restituire al bambino il pieno diritto di cittadinanza.	<p>ATTIVITÀ' IN LINEA CON LA PROGRAMMAZIONE. SI E' SVOLTA CONFERENZA STAMPA A MAGGIO PER PRESENTARE ATTIVITÀ' DA SVOLGERE CON IL COINVOLGIMENTO DEI QUARTIERI</p> <p><b>QUARTIERE A MISURA DI BAMBINO</b> Masterplan Centinarola non elaborato</p> <p><b>Osservatorio comunale</b></p> <p>ATTIVITA' IN LINEA CON LA PROGRAMMAZIONE. L'OSSERVATORIO SI E' RIUNITO E HA ADERITO AL PROGRAMMA UNICEF</p> <p><b>CONSIGLIO DEI BAMBINI</b></p> <p>ATTIVITA' IN LINEA CON LA PROGRAMMAZIONE. IL CONSIGLIO SI E' RIUNITO SPESSO A CASA CECCHI E AI PASSEGGI (lavorazione ad un plastico dei passeggi)</p> <p><b>Rete regionale</b></p> <p>prosegue il lavoro, siamo ancora capofila con S.ELPIDIO, FATTI INCONTRI ON LINE E IN PRESENZA, SI STA LAVORANDO ALLA BROCHURE , ENTRO GIUGNO E MANUALE ENTRO SETTEMBRE, REALIZZATO VIDEO DI SANT'ORSO, INVIATO AD ALTRI ENTI PER ADERIRE (NUOVO MONDOLFO E S.COSTANZO)</p>
--	--	---	---

1.2.08.	<b>REALIZZARE, IN ACCORDO CON IL PRG, IL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE nr. 212 del 10.09.2020	<b>Referente</b> TONELLI-FANESI-GIANGOLINI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

	<p>Realizzazione di una pista ciclo-pedonale lungo Viale Mattei e Via Papiria per collegamento Parco Urbano, Aeroporto e Nuovo Centro Natatorio al centro cittadino. Approvazione studio di fattibilità.</p> <p>G.C. N.100 DEL 29/5/2020 ATTO DI INDIRIZZO PER L'ELABORAZIONE DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE (PUMS) DEL COMUNE DI FANO</p>	<p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
--	---	---

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3314 OB.13 GESTIONE E REDAZIONE PIANO URBANO MOBILITA' SOSTENIBILE		<p>Stato obiettivo:</p> <p>PUMS: Partecipa al cambiamento, LABORATORIO DI MOBILITA' URBANA</p> <p>Secondo incontro della fase di partecipazione: Venerdì 17 giugno dalle ore 15.30 alle 19.30 presso la sala San Michele in via Arco d'Augusto 2 per affrontare problematiche e approfondire insieme lo studio sulla mobilità urbana.</p> <p>tutti i documenti della fase di analisi PUMS sono pubblicati nel sito del Comune <a href="http://www.comune.fano.pu.it/mobilita-sostenibile/pums">www.comune.fano.pu.it/mobilita-sostenibile/pums</a></p> <p>Nel mese di maggio 2022 è stato presentato alla Giunta il quadro conoscitivo-fase 1 e 2 (analisi flussi di traffico, rilievi, classificazione delle strade) senza presa d'atto formale.</p> <p>La presentazione del progetto è prevista durante la settimana europea della mobilità e quindi a settembre.</p> <p>Per entrambe le attività è previsto un posticipo a settembre. Dovranno essere organizzati incontri con gli stakeholders (in particolare con la cittadinanza in quanto nel 2021 sono state già coinvolte le associazioni di categoria)</p> <p>Attualmente è stato prorogato il termine alla ditta incaricata.</p>

			<p>Probabilmente la VAS sarà pronta anche prima del previsto</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 789 DEL 05/04/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E CONFERIMENTO INCARICO PER UN SERVIZIO DI CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE PER LA IDEAZIONE DI ATTIVITA' PROMOZIONALE E DI SENSIBILIZZAZIONE DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE NEL COMUNE DI FANO – PRESTAZIONE DI SERVIZIO - CIG Z573572505.</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 675 DEL 23/03/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E CONFERIMENTO INCARICO PER UN SERVIZIO DI CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE PER LA IDEAZIONE DI ATTIVITA' PROMOZIONALE E DI SENSIBILIZZAZIONE DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE NEL COMUNE DI FANO – PRESTAZIONE DI SERVIZIO - CIG Z573572505</p>
--	--	--	---

<b>1.2.09.</b>	<b>REALIZZARE ED ESTENDERE PERCORSI CASA-SCUOLA NELL' AMBITO DEL PROGETTO A SCUOLA CI ANDIAMO DA SOLI DELLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Per quanto riguarda i progetti di mobilità sostenibile, le attività nelle scuole sono state limitate dalle restrizioni dovute alla diffusione della pandemia, pur salvaguardando la prosecuzione degli specifici sui percorsi casa-scuola ( <u>A scuola ci andiamo da soli</u> ) nel quartiere S.Orso e Poderino.	<p><b>Referente</b> TONELLI-SERI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____</p>
<b>1.2.10.</b>	<b>REALIZZARE TRATTI DI CICLABILI SECONDO IL PIANO DEGLI ITINERARI CICLABILI, RISOLVERE NODI PERICOLOSI E IMPLEMENTARE LE ZONE 30</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione	Lavori al Ponte del Carmine collegamento Arzilla – Gimarra Inizieranno lunedì 7 marzo i lavori sul ponte che collega l'Arzilla alla Gimarra, che rientrano nella realizzazione del ricreativo tratto ciclo-pedonale. Si andrà a risanare la struttura affinché abbia migliori condizioni di sicurezza e sia maggiormente fruibile dai cittadini. Si potenzierà e si migliorerà l'illuminazione con un impianto a terra come è stato concordato con la sottointendenza della regione Marche. A questi si aggiunge l'adeguamento dell'ingresso alla ciclo pedonale nel lato Pesaro. Il ponte ed il percorso verrà chiuso fino al 31 maggio	<b>Referente</b> TONELLI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
1.2.11.	<b>MIGLIORARE LA SICUREZZA STRADALE SUGLI ASSI VIARII PRINCIPALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Per migliorare la sicurezza stradale sugli assi viarii principali sono stati acquistati da parte della polizia municipale nel 2022 due misuratori di velocità bidirezionali, uno installato all'interno del centro abitato di Metaurilia al km 255-119 della S.S. 16 ed uno installato all'interno del centro abitato di Cuccurano al km 277+652 della S.P. 3 Flaminia. L'acquisto è stato formalizzato con i seguenti atti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Determina n. 2663 del 30/11/2021 ad oggetto “Determinazione a contrattare per l'acquisto tramite RDO sul MEPA di due misuratori di velocità a postazione fissa per la rilevazione delle infrazioni relative all'art. 142 del codice della strada, da porre in opera nel territorio del Comune di Fano. CIG 89619356B7 - CUP E39J21008660004”;</li> <li>– Determina n. 2857 del 14/12/2021 ad oggetto “AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA</li> </ul> <p>Fornitura e posa in opera di due misuratori di velocità a postazione fissa tramite RDO sul MEPA. CIG 89619356B7 - CUP E39J21008660004”. Grazie al risparmio di gara, con determina n. 2880 del 14-12-2021 sono stati acquistati n. 5 box per postazioni mobili di rilevamento della velocità per il controllo di alcune zone periferiche della Città.</p>	<b>Referente</b> TONELLI-CUCCHIARINI-FABBRI-MONTAGNA <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3296 OB.02 VARCHI ELETTRONICI PER L'ACCESSO ALLA ZTL DEL CENTRO STORICO-INTERSETTORIALE LAV.PUBBLICI	Il centro storico, cuore pulsante della città, necessita di un maggiore presidio anche sotto l'aspetto della sicurezza, e prevedere dei varchi di accesso significa consentire un monitoraggio continuo e costante di tutti i veicoli che accedono al centro storico. Inoltre prevedere un controllo, che comporta il sanzionamento dei veicoli sprovvisti di regolare permesso, porta ad una diminuzione dei transiti, conformemente all'obiettivo dell'Amministrazione comunale di puntare sulla massima pedonalizzazione	Stato obiettivo: Obiettivo in linea. Si continuano a svolgere incontri con il dirigente dei Lavori Pubblici e PO Viabilità. Già affidato un incarico ad uno studio esterno (da parte dei lavori pubblici) all' Ing. Bargnesi che deve verificare qual è la migliore infrastruttura da utilizzare per gli impianti (fibra..). P.M. ha fornito la planimetria per l'individuazione dei siti. si sono svolti almeno n.6 incontri coinvolgendo anche il Sic. 1^attività: <i>si sta ancora analizzando la problematica a livello di uffici.</i> <i>(Il Commercio dovrà rilasciare autorizzazioni ai commercianti ambulanti che contengano implicitamente anche autorizzazione alla ZTL. Inoltre si prevede di implementare il programma affinché possano essere concessi permessi a coloro che soggiornano presso le strutture ricettive all'interno della ZTL. Da risolvere anche la gestione dei permessi giornalieri rilasciati dalle emettrici automatiche gestite da Aset)</i>

1.2.12.	<b>COMPLETARE LA CICLOVIA ADRIATICA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DELIBERAZIONE C.C. n. 91 del 28.04.2022</b> APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITÀ' TECNICA ED ECONOMICA DELL'ITINERARIO CICLO-PEDONALE TORRETTE - PONTE SASSO NELL'AMBITO DELLA CICLOVIA ADRIATICA CUI L00127440410201900052 E ADOZIONE DI VARIANTE AL P.R.G. AI SENSI DELL'ART. 19 DEL D.P.R. N. 327/2001 E S.M.I. <b>DETERMINAZIONE N. 1057 DEL 11/05/2022</b> Settore LL.PP. Viabilità e Traffico	<b>Referente</b> TONELLI-FANESI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____



	LAVORI DI COMPLETAMENTO PISTA CICLABILE PONTE SASSO-FORNITURA E POSA DI PANCHE DI ARREDO identiche a quelle già presenti nel Lungomare di Ponte Sasso a completamento dei lavori relativi alla realizzazione Ciclovía Adriatica tratto di Fano via Faa' di Bruno dal civico .. al civico ..	
<b>1.2.13.</b>	<b>PROGETTARE LA COMPLETA RIQUALIFICAZIONE DEL WATERFRONT</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DETERMINAZIONE N. 290 DEL 11/02/2021</b> CONCORSO DI IDEE in un unico grado, mediante procedura aperta in forma anonima per la riqualificazione del Waterfront di Fano-Ambito Waterfront Urbano e Ambito Waterfront Torrette-Ponte Sasso. CUP E32I19000320004 - CIG n. 856791424E- Numero gara 7994292. RETTIFICA ELABORATO D.I.P.</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 89 DEL 19/01/2021</b> CONCORSO DI IDEE in un unico grado, mediante procedura aperta in forma anonima per la riqualificazione del Waterfront di Fano-Ambito Waterfront Urbano e Ambito Waterfront Torrette-Ponte Sasso. - Numero gara 7994292. RETTIFICA ELABORATO Documento di indirizzo alla progettazione (D.I.P.)</p>	<p><b>Referente</b> TONELLI-FANESI-GIANGOLINI-CELANI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>1.2.14.</b>	<b>ATTUAZIONE CONTRATTO DI FIUME METAURO E ARZILLA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DETERMINAZIONE N. 865 DEL 22/04/2021</b>	<b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-FANESI-SERI-FABBRI-CELANI

	<p>PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DELLE FASI TECNICO OPERATIVE DEL CONTRATTO DI FIUME METAURO/ ARZILLA - IMPEGNO DI SPESA</p> <p><b>DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE nr. 76 del 15.04.2021</b></p> <p>APPROVAZIONE SCHEMA DI CONTRATTO TRA IL GRUPPO DI AZIONE COSTIERA - G.A.C. MARCHE NORD SOC. COOP. CONS. A.R.L. ED IL COMUNE DI FANO PER IL PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DELLE FASI TECNICO OPERATIVE DEL CONTRATTO DI FIUME METAURO/ARZILLA</p> <p>SUCCESSIVA DETERMINAZIONE DI SPESA NR 865 DEL 22/4/2021 (INCARICO ENTRO 7 MESI)</p>	<p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
1.2.15.	<p><b>RIQUALIFICAZIONE AREA EX AGIP CON MIGLIORAMENTO DELL'INCROCIO TRA STATALE ADRIATICA E VIA MONTEGRAPPA- SOLUZIONI DI MOBILITA' DOLCE- AREA VERDE DI VALORIZZAZIONE E TUTELA DELLA SCUOLA CORRIDONI-INCREMENTO POSTI AUTO SU VIA MONTEGRAPPA</b></p>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>11.01.2022 Concordata con Eni la bonifica dell'ex Agip</p> <p>Entro maggio l'Eni dovrà riconsegnare l'area ex Agip al Comune di Fano dopo averla tenuta bloccata per anni al fine di procedere alla bonifica del sottosuolo.</p> <p>Al comune il compito di redigere la determina per l'approvazione del progetto di bonifica, mentre l'Eni concorrerà per il 50 per cento alle spese concordate.</p>	<p><b>Referente</b> TONELLI-BRUNORI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
1.2.16.	<p><b>REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI QUALITA' URBANA SECONDO QUANTO INDICATO DALLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI</b></p>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>Le attività relative al presente obiettivo vengono realizzate mediante il progetto Fa.mo.se. , mediante gli interventi su Via Soncino quartiere</p>	<p><b>Referente</b> SERI-TONELLI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p>

	S.Orso. Inoltre sono in fase di studio interventi di qualità urbana da attuare davanti agli ingressi delle principali scuole.	<b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
--	---	--

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3327 OB.09 CITTA' DEI BAMBINI E DELLE BAMBINE	Il settore Quinto nell'anno corrente completerà gli interventi nel quartiere S.Orso, realizzerà interventi per i percorsi casa scuola e avvierà progetti anche in relazione al quartiere di Centinarola.	Stato obiettivo: <b>DELIBERAZIONE G.C. n.226 del 14.06.2022</b> MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI CAMMINAMENTI DEL PARCO DI VIA PETRI E ALTRE AREE PUBBLICHE DEL COMUNE DI FANO. CUP E32H22000780004 APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO Importo € 90.000,00. Masterplan Centinarola non ancora approvato - In assenza di linee guida, il Settore LL.PP. resta in attesa di indirizzi operativi per poter realizzare gli interventi. S.Orso - l'amministrazione ha comunicato percorsi da realizzare a conclusione del progetto (es. camminamenti di via Petri). In programma, l'approvazione dei progetti di piccola entità e il conseguente inizio dei lavori. I fondi sono disponibili.
1.2.17.	<b>AZIONI VOLTE ALL'ACQUISIZIONE DELL'IMMOBILE EX CASERMA PAOLINI AL COMUNE DI FANO PREDISPOSIZIONE PROGETTO, PIANO DI SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA E PIANO DI VALORIZZAZIONE AL FINE DEL TRASFERIMENTO IMMOBILE EX CASERMA PAOLINI AL COMUNE DI FANO</b>	Periodo di Attuazione 2021-2024	
Descrizione	Pg. 10443 del 03.02.2022	Referente CUCCHIARINI-MANTONI	

	<p>proveniente da: AGENZIA DEL DEMANIO - Direzione Regionale Marche</p> <p>La procedura con l'Università è stata stoppata a seguito delle modifiche intervenute nel progetto della valorizzazione dell'ex caserma paolini. Con il nuovo Direttore dell'Agenzia del Demanio di Ancona infatti si è superata la procedura del federalismo culturale demaniale a favore di una permuta di immobili. Ci sono stati diversi incontri e sopralluoghi anche presso la Caserma e sono in corso incontri con gli enti interessati ( Agenzia del Demanio, Ministero Infrastrutture, Enac, Regione)</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 831 DEL 19/04/2021 - URBANISTICA</b></p> <p>Impegno di spesa relativo alla Convenzione tra la Scuola di Architettura e Design Eduardo Vittoria - S.A.A.D. dell'Università degli Studi di Camerino ed il Comune di Fano per il progetto "Studio preliminare per la valorizzazione dell'area dell'ex-Caserma Paolini a Fano".</p> <p><b>DELIBERAZIONE DELLA G.C. nr. 54 del 25.03.2021</b></p> <p>APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA LA SCUOLA DI ARCHITETTURA E DESIGN EDUARDO VITTORIA - S.A.A.D. DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO ED IL COMUNE DI FANO PER IL PROGETTO "STUDIO PRELIMINARE PER LA VALORIZZAZIONE DELL'AREA DELL'EX-CASERMA PAOLINI A FANO"</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 2536 DEL 18/11/2021</b></p> <p>Servizio professionale per lo sviluppo di un'analisi di fattibilità economico-finanziaria relativa alla valorizzazione della ex CASERMA PAOLINI . Determinazione a contrarre e affidamento diretto, ai sensi dell'art.36, co.2 lett.a) del D.Lgs. n.50/2016 e s.m.i. – C.I.G.Z9033601AE. Impegno di spesa.</p>	<p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
--	---	--

	<p><b>DELIBERAZIONE DELLA G.C. nr. 268 del 09.09.2021</b></p> <p>APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA IL DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT (DIMA) DELL'UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE ED IL COMUNE DI FANO PER IL PROGETTO "STUDIO PRELIMINARE PER LO SVILUPPO DI UN'ANALISI DI FATTIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA RELATIVA ALLA VALORIZZAZIONE DELL'EX CASERMA PAOLINI DI FANO- ATTIVITA' DA SVOLGERSI ENTRO SEI MESI</p>	
--	---	--

### OBIETTIVO STRATEGICO 1.3.00 RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO

Il centro storico deve essere sempre più un cuore pulsante, vivo, attrattivo, un vero salotto. Pertanto si intendono proseguire gli interventi di riqualificazione dei principali monumenti cittadini e delle principali vie, valorizzando il patrimonio storico e gli spazi urbani. Nel contempo verrà affrontato il problema legato alla chiusura di molte attività economiche private. Si punterà a riqualificare il centro storico anche puntando alla sua pedonalizzazione con la creazione di nuovi parcheggi in aree strategiche.

#### OBIETTIVI OPERATIVI:

#### **1.3.02 PROSEGUIRE CON LA RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO NELLE PRINCIPALI AREE STRATEGICHE**

#### **1.3.03 PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI SCAMBIATORI, ANCHE MULTIPIANO**

<b>1.3.02.</b>	<b>PROSEGUIRE CON LA RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO NELLE PRINCIPALI AREE STRATEGICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DETERMINA n. 1244 del 01.06.2022</b> Settore IV - Urbansitica U.O. Pianificazione Urbanistica/Territoriale</p> <p>INCARICO PROFESSIONALE, AI SENSI DELL'ART. 36 DEL D.LGS 50/16, ALL'IMPRESA "ADARTE SRL" PER LA REDAZIONE DELLA CARTA DEL POTENZIALE ARCHEOLOGICO DEL CENTRO STORICO E VALUTAZIONE ARCHEOLOGICA PREVENTIVA DEL TERRITORIO,</p>	<p><b>Referente</b> TONELLI--FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p>

	<p>ALL'INTERNO DEL PROCEDIMENTO DI VAS, RIGUARDANTE LA VARIANTE GENERALE AL PRG</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 60 del 14.03.2022</b></p> <p>Lavori di riqualificazione, restauro e rifunzionalizzazione dei Giardini Leopardi, dell'attigua Corte Malatestiana e delle relative pertinenze e servizi – Approvazione progetto di fattibilità tecnica ed economica e della candidatura mediante apposita domanda di finanziamento a valere sull'Avviso pubblico PNRR - Missione 1 – Componente 3 - Misura 2 - Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici".</p> <p><b>DETERMINA n. 590 del 14.03.2022</b></p> <p>AQ_10 - Determina a contrattare e di affidamento – Accordo Quadro con Unico Operatore Economico per Servizi di ingegneria e architettura per interventi di edilizia "arredi, forniture, aree esterne pertinenziali allestite" - CONTRATTO ATTUATIVO N.01 per conferimento incarico per redazione Progetto di Fattibilità Tecnico Economica nell'ambito dei lavori di RIQUALIFICAZIONE GIARDINI CENTRO STORICO – Importo euro 30.029,66</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 581 DEL 10/03/2022 Settore LL.PP.</b></p> <p>RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA MARCOLINI E ARREDO DI PIAZZA COSTANZI</p> <p>- LAVORI INERENTI INDAGINI RADICALI SUI LECCI PRESENTI IN PIAZZA MARCOLINI</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.48 del 03.03.2022</b></p>	
--	---	--

	<p>Installazione di panchine tecnologiche presso il parco urbano Passeggi, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs 50/2016 - approvazione schema di convenzione.</p> <p>Enel Italia S.p.A. con propria nota Prot. n. 0079066 del 04/11/2021 ha presentato al Comune di Fano una proposta per la realizzazione di un'opera pubblica a spese del privato, al fine di offrire al medesimo Comune la realizzazione di specifici interventi di valorizzazione dell'area Comunale. In particolare, la suddetta proposta di donazione prevede la progettazione, la realizzazione e l'installazione in aree di ritrovo presso il Comune di Fano di panchine tecnologiche dotate di carica batterie per strumenti digitali e corredate di hot spot wi-fi, defibrillatore e rastrelliera per ricarica e-bike. Inoltre, nella medesima area verranno installate n. 2 telecamere di contesto per attività di video sorveglianza, corredate altresì di un ponte radio per la trasmissione del segnale.</p>	
<b>1.3.03.</b>	<b>PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI SCAMBIATORI, ANCHE MULTIPIANO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Determina nr 771 del 4/4/2022 "Procedura telematica aperta per appalto lavori di realizzazione parcheggio Via Risorgimento aggiudicazione definitiva efficace in favore della ditta Baccari Costruzioni per € 246.833,72</p> <p>Determina nr 1002 del 5/5/2022 presa d'atto della aggiudicazione definitiva della procedura telematica aperta a favore della impresa Baccari costruzioni per i lavori parcheggio via risorgimento e approvazione della lista delle lavorazioni corretta dal rup</p> <p>Determina nr 1474 del 4/7/2022 accordo quadro per servizi tecnici in materia di sicurezza nei cantieri temporanei e mobili secondo quanto previsto dal dlgs 81/2008 studio Pergolesi Francesco € 5.587,19</p>	<p><b>Referente</b> TONELLI-FANESI-GIANGOLINI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

## ASSE STRATEGICO 2.00.00 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA

### OBIETTIVO STRATEGICO 2.1.00 I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL

La cultura è per noi quindi un tema strategico, per un progetto di identità, ma anche per un progetto forte sulle istituzioni culturali della città, a cominciare da musei e biblioteche.

Si parte dalla romanità per arrivare al periodo malatestiano (doppia caratterizzazione cittadina, romanità e medievalità che convivono). L'acquisizione degli edifici dell'ex Filanda con l'area del teatro romano e la realizzazione del museo di Vitruvio e della romanità, un museo anche virtuale e innovativo, è un obiettivo fondamentale. Dobbiamo prestare attenzione e destinare risorse alle strutture. Musei (archeologico e pinacoteca), Biblioteche (Federiciana e MeMo), Archivi e Monumenti sono driver fondamentali e indispensabili e il loro patrimonio straordinario d'arte e memoria va gestito e valorizzato, non semplicemente custodito. Si sosterranno gli eventi, i festival, e le rassegne di qualità stimolandone la crescita in termini di qualità e gestione.

#### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**2.1.01 REALIZZAZIONE PROGETTO ITI EX SANT'ARCANGELO (FABBRICA CARNEVALE E DELLA CREATIVITA')**

**2.1.02 REALIZZAZIONE DEL POLO MUSEALE DI VITRUVIO E DELLA ROMANITA' NELL'AREA TEATRO ROMANO- EDIFICIO EX FILANDA-**

**2.1.03 PROMOZIONE NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLE VESTIGIA ROMANE DELLA CITTA' DI FANO-CITTA' DI VITRUVIO**

**2.1.04 VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STUDI VITRUVIANI**

**2.1.05 REALIZZAZIONE RILIEVO SCIENTIFICO PALAZZO MALATESTIANO-PROGETTAZIONE RESTAURO E AMPLIAMENTO PINACOTECA CIVICA**

**2.1.06 RESTAURO DELLA ROCCHETTA DELLA ROCCA MALATESTIANA E RISANAMENTO COPERTURA SUPERIORE**

**2.1.07 INTERVENTI DI MESSA A NORMA DEL BASTIONE SAN GALLO PER AUMENTARNE LA CAPIENZA**

**2.1.08 COMPLETAMENTO RESTAURO DI SAN PIETRO IN VALLE E SAN FRANCESCO**

**2.1.09 AMPLIAMENTO DEL MUSEO DELLA VIA FLAMINIA**

**2.1.10 ESPLOREAZIONE ARCHEOLOGICA DI PIAZZA XX SETTEMBRE**

**2.1.11 RISTRUTTURAZIONE RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA BIBLIOTECA FEDERICIANA**

**2.1.13 REALIZZAZIONE DI AUDIO/VIDEO GUIDE SUI PRINCIPALI MONUMENTI DELLA CITTA' ANCHE CON SOLUZIONI DIGITALI E SMART**

**2.1.14 MANTENIMENTO DELLA FONDAZIONE TEATRO CON RINNOVATO SOSTEGNO ECONOMICO**

**2.1.15 SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL CARNEVALE IN OTTICA CULTURALE E TURISTICA**



**2.1.16 SOSTEGNO AL CENTRO STUDI MALATESTIANI****2.1.17 SOSTENERE E SVILUPPARE FESTIVAL ED EVENTI CON CRITERI DI QUALITA' E UNA REGIA UNITARIA DELL'IMMAGINE DELLA CITTA'****2.1.18 VALORIZZARE ARTISTI, SCIENZIATI E PERSONALITA' DELLA CULTURA FANESE****2.1.19 FAVORIRE LA NASCITA DI IMPRESE CULTURALI E CREATIVE ANCHE METTENDO A DISPOSIZIONE SPAZI E/O SERVIZI**

2.1.01.	<b>REALIZZAZIONE PROGETTO ITI EX SANT'ARCANGELO (FABBRICA CARNEVALE E DELLA CREATIVITA')</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>l'intervento complessivo si svilupperà in due lotti funzionali ed è volontà dell'Amministrazione Comunale ricomprendere nel 1°Lotto la realizzazione dei seguenti spazi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fabbrica del Carnevale nella parte lato Corso Matteotti;</li> <li>- Spazio Ristorazione nell'edificio ad un piano posto in fondo al cortile;</li> <li>- Accademia Club del Jazz, negli ambienti del piano terra prospicienti il cortile;</li> <li>- Giardino;</li> </ul>	<p><b>Referente</b> SERI-CUCCHIARINI-LUCARELLI-TONELLI-CARBONARI-GIANGOLINI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3302 OB.10 ITI - FABBRICA DEL CARNEVALE- settore Settimo Cultura	<p>Per il 2022 le azioni principali da organizzare e gestire riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'Intervento F6: Innovazione di filiera "Fabbrica del Carnevale" finalizzato a sostenere imprese innovative, a innescare processi in grado di assorbire almeno parte della disoccupazione, a supportare processi di aggiornamento e trasferimento di competenze legate alla produzione di beni e servizi funzionali alla realizzazione del Carnevale;</li> </ul>	<p>Stato obiettivo:</p> <p><b>Gestione intervento F6:</b></p> <p>Con determina n. 1351 del 16.06.2022 è stato prorogato al 08.07.2022 il termine per la presentazione delle domande, per consentire la massima partecipazione degli interessati. il bando è stato approvato in G.C. e validato dalla Regione Marche. Inizia oggi il test sulla piattaforma informatica della</p>

		<p>- l'Intervento F10: Servizi ICT avanzati per "Fabbrica del Carnevale" finalizzato alla costituzione di un "deposito di memoria" costituito dai materiali raccolti in maniera sistematica presso associazioni, enti, cittadini, ecc. e conseguente costituzione di un archivio digitale.</p>	<p>regione e dal 23/5/2022 si aprirà il bando alle ditte. In data 11/3/2022 è stato presentato il bando con Confindustria.</p> <p>Il bando resta aperto per un mese. Resta fuori dal codice appalti poiché trattasi di un contributo.</p> <p>E' prevista la consegna di un progetto esecutivo contestualmente alla domanda</p> <p><b>Gestione intervento F10:</b></p> <p>In data 11/3/2022 è stato presentato il portale. Attualmente il progetto I.T.I. dispone di un sito web dedicato, (sito fabbrica del carnevale). E' stato predisposto anche un form precodificato, individuato un primo gruppo di lavoro di persone da intervistare, riattivate le pagine social, individuato un logo e si sta costruendo un piano editoriale sui social</p> <p><b>Coordinamento generale dell'intera strategia integrata ITI e gestione amministrativa e contabile del progetto</b></p> <p>in regione ci sono due livelli di controllo: servizio di programmazione europea e audit sull'organismo intermedio. Lo scorso 6 aprile l'Internal Audit ha prodotto una raccomandazione con rilievo positivo (è stato richiesto di sistemare solamente una percentuale sull'utilizzo del personale).</p> <p>L'audit del 06.04.2022 si è concluso con la trasmissione del rapporto definitivo sul sistema di gestione e controllo (prot. 53209 del 08.06.2022) con la valutazione "Il sistema funziona. Sono necessari alcuni accorgimenti"</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 533 DEL 04/03/2022</b></p> <p>Strategia congiunta ITI (Investimenti territoriali integrati) Pesaro-Fano. Programma Operativo Regionale del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale POR Marche FESR 2014/2020 – Asse 3 – Azione 8.1 – Innovazione di filiera 'Fabbrica del Carnevale'. Approvazione di avviso pubblico</p>
--	--	--	---

			<p>per la concessione di contributi e assunzione impegno di spesa.</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 44 del 03.03.2022</b></p> <p>Strategia congiunta ITI (Investimenti territoriali integrati) Pesaro-Fano. Programma Operativo Regionale del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale POR Marche FESR 2014/2020 – Asse 3 – Azione 8.1 – Innovazione di filiera ‘Fabbrica del Carnevale’. Approvazione schema di avviso pubblico per la concessione di contributi.</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 36 del 23.02.2022 MODIFICA DEL P.E.G. 2022-2024 IN CONSEGUENZA DELLA APPROVAZIONE DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE n.21 DEL 11.02.2022 CON OGGETTO: "MODIFICA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2022-2024 EFFETTUATA AI SENSI DELL'ART.175 DEL TUEL – VARI SERVIZI COMUNALI, APPROVAZIONE DELLA MODIFICA DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022-2024 (1° MODIFICA) e MODIFICA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DI IMPORTO PARI O SUPERIORE AD €. 40.000,00 - ANNUALITA' 2022-2023</b></p>
--	--	--	--

<b>2.1.02.</b>	<b>REALIZZAZIONE DEL POLO MUSEALE DI VITRUVIO E DELLA ROMANITA' NELL'AREA TEATRO ROMANO- EDIFICIO EX FILANDA-</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Prot.0062672-17/09/2020</p> <p>Acquisto immobile denominato “La Filanda”, per le finalità di “Polo Museale di Vitruvio e della Romanità”</p> <p>- Trasmissione documentazione ai sensi della D.C.C. n. 182 del 19/12/2019.</p>	<p><b>Referente</b> - SERI-CARBONARI-</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

	<p>Si porta a conoscenza delle SSSL in indirizzo che questo Comune, a seguito di atto di compravendita a rogito notaio Dario Colangeli rep. 13180 del 23/12/2019 e successivo atto di avveramento della condizione del 23/07/2020 Rep 14407/12401, ha acquistato dalla società La Filanda srl con sede in Fano, via della Giustizia n. 8/b, il complesso immobiliare denominato "La Filanda" sito in Fano, via Edmondo De Amicisi, iscrivendolo al patrimonio indisponibile del Comune di Fano per le finalità di "POLO MUSEALE DI VITRUVIO E DELLA ROMANITA'" e per il quale occorre un intervento di ristrutturazione edilizia.</p> <p>L'area dell'ex Teatro Romano è stata acquisita dalla società La Filanda con atto del 23/12/2019 e successivo atto di avveramento della condizione del 23/07/2020</p> <p>L'acquisizione è stata perfezionata con atto notarile del 23.07.2020. La procedura amministrativa è di competenza del Servizio Patrimonio. Dopo la trascrizione dell'atto notarile dovrebbe avvenire la consegna formale del bene al Servizio Cultura che ne assumerà la gestione.</p>	
--	---	--

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3301 OB.09 VALORIZZAZIONE TEATRO ROMANO E PATRIMONIO ARCHEOLOGICO	<p>Le linee programmatiche di mandato 2019-2024 prevedono un impegno finalizzato alla valorizzazione e promozione della matrice romana della città.</p> <p>L'acquisizione dell'area del Teatro romano, comprendente anche gli immobili dell'ex filanda, è avvenuta nel corso del 2021 ma ad oggi l'area non è ancora disponibile per la fruizione pubblica. Tale obiettivo è stato parzialmente rinviato nel 2021 con delibera di G.C. n.428/2021.</p>	<p>Stato obiettivo:</p> <p><b>Apertura al pubblico con visite guidate</b></p> <p>Apertura al pubblico con visite guidate Ad aprile 2022 è stata consegnata la relazione tecnica sulla vulnerabilità sismica all'ufficio tecnico. E' stato effettuato sopralluogo in data 22/4/2022 con l' ufficio tecnico per valutare se ci sono le condizioni per una fruizione da parte di visitatori, anche parziale e limitata nel numero, del complesso del teatro</p>

	DI FANO-settore settimo cultura	Per il 2022 si prevede di concentrare le attività di valorizzazione del patrimonio archeologico della città sull'area del Teatro romano ed in particolare di renderlo fruibile regolarmente al pubblico e di ospitarvi alcune iniziative culturali compatibili con la necessità di tutela del bene.	<p>romano. La parte piu' critica è quella piu' nuova. E' previsto un intervento piu' urgente sulla messa in sicurezza della copertura esterna e poi contestualmente attivare percorso di visita per le parti agibili. Ad oggi non può essere fruibile. Si è svolto anche un incontro con la nuova sovrintendente che si è presa l'impegno di elaborare un ulteriore piano di scavi complessivo e dare una sorta di priorità degli interventi da fare. In Aprile è già stato realizzato un primo finanziamento per fare interventi urgenti con assegnazione delle risorse al Settore Lavori Pubblici.</p> <p>Cartellonistica già elaborata.</p> <p>Alla luce delle risultanze delle verifiche di vulnerabilità sismica si è effettuato un ulteriore sopralluogo (15.06.2022) con la presenza del Servizio Cultura e del Servizio LL.PP., del consigliere delegato Marchegiani, dell'ing. Faraoni (redattore del documento di vulnerabilità), dell'arch. Bottini (tecnico della società Cultura Valore).</p> <p>Tenuto conto delle criticità strutturali emerse dalle verifiche si è deciso di valutare le possibilità di un accesso limitato, negli spazi e nelle persone, da realizzarsi in attesa di una progettazione complessiva. Resta ferma la necessità di effettuare gli interventi minimi necessari a garantire un accesso in sicurezza. Si è ancora in attesa del piano di scavi da parte della competente Soprintendenza.</p>
--	---------------------------------	---	---

<b>2.1.03.</b>	<b>PROMOZIONE NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLE VESTIGIA ROMANE DELLA CITTA' DI FANO-CITTA' DI VITRUVIO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Il CSV ha proposto di installare un pannello informativo-descrittivo delle Mura romane nei pressi della Porta della Mandria. Il 13 aprile 2022 è stato effettuato un sopralluogo insieme alla Soprintendenza nel quale	<b>Referente</b> SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

	sono stati concordati forme e contenuti del totem. Il montaggio, a cura del CSV, è previsto a breve.	Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.1.04.</b>	<b>VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STUDI VITRUVIANI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Durante il festival Passaggi 2022 (24 giugno) è stato presentato il primo numero della rivista "Vitruvius", curata dal CSV e finalizzata a promuovere il lavoro critico sulla figura e l'opera di Vitruvio.	<b>Referente</b> SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.1.05.</b>	<b>REALIZZAZIONE RILIEVO SCIENTIFICO PALAZZO MALATESTIANO-PROGETTAZIONE RESTAURO E AMPLIAMENTO PINACOTECA CIVICA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	con Decreto del Direttore generale della Direzione Musei del Ministero della Cultura n. 487 del 06.05.2022 è stato approvato l'Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali di intervento per la rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali dei musei e luoghi della cultura pubblici da finanziare nell'ambito del PNRR. (Missione 1 – Misura 1 – Componente 3 – Cultura 4.0 (M1C3-3) – Investimento 1.2).  Con deliberazione n. 235 del 21.06.2022 la Giunta Comunale ha approvato un atto di indirizzo che individua nel Museo archeologico e Pinacoteca del Palazzo Malatestiano e nella biblioteca Federiciana i due istituti culturali di proprietà comunale da candidare con separate proposte progettuali.  Il progetto deve essere presentato entro il 12.08.2022.	<b>Referente</b> SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.1.06.</b>	<b>RESTAURO DELLA ROCCHETTA DELLA ROCCA MALATESTIANA E RISANAMENTO COPERTURA SUPERIORE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione	<p><b>DETERMINAZIONE N. 774 DEL 04/04/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E CONFERIMENTO INCARICO PROFESSIONALE ALL' ARCH. SILVIA MANNA DI FANO PER DIREZIONE LAVORI ED ATTIVITA' TECNICHE ACCESSORIE DEI LAVORI DI SOMMA URGENZA PER SISTEMAZIONE PARTI PERICOLANTI CINTA MURARIA ESTERNA DELLA ROCCA MALATESTIANA LATO FERROVIA</p>	<p><b>Referente</b> SERI-TONELLI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p>
2.1.07.	<p><b>INTERVENTI DI MESSA A NORMA DEL BASTIONE SAN GALLO PER AUMENTARNE LA CAPIENZA -OBIETTIVO CHE DECORRE DAL 2022</b></p>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>DT n.808 del 7/4/2022 affida la concessione della gestione della manutenzione ordinaria del Bastione San Gallo ai fini della sua valorizzazione culturale alla associazione culturale Work in Progress dal 8/4/2022 al 31/1/2023 alle medesime condizioni specificate nel progetto di gestione pg 25146 del 17/3/2022, il valore dell'affidamento è stimato in euro 33.300,00</p> <p>DT N.1408 DEL 23/6/2022 affida incarico per redazione progetto definitivo esecutivo csp/cse direzione lavori e contabilità collaudo dei lavori di manutezione straordinaria e ristrutturazione di piazze e aree pedonali.rifacimento di pavimentazione adiacente il bastione san gallo per € 27.973,01 allo studio Paci srl</p> <p>DT N.1466 del 1/7/2022 approvazione progetto esecutivo, dt a contrarre e contestuale affidamento diretto per lavori rifacimento rampa di collegamento tra bastione san gallo e mura malatestiane per euro 35.428,80, affida il rifacimento della rampa alla ditta green line service sr di pesaro per euro 26.608,08</p> <p>DT n.1467 del 1/7/2022 conferimento incarico per redazione progetto definitivo, rettifica la precedente determina nr 1408 del 23/6/2022</p>	<p><b>Referente</b> SERI- TONELLI -FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

	escludendo la progettazione esecutiva, restano invariate le clausole economiche e contrattuali già stabilite con la precedente determina	
<b>2.1.08.</b>	<b>COMPLETAMENTO RESTAURO DI SAN PIETRO IN VALLE E SAN FRANCESCO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3335 OB.08 SAN PIETRO IN VALLE - FRUIZIONE DEL BENE IN SICUREZZA- settore quinto lavori pubblici	Opere di messa in sicurezza degli apparati decorativi della Chiesa di San Pietro in Valle mediante esecuzione di una prima campagna di lavori volta alla messa in sicurezza degli stucchi. Essendo la principale causa del degrado (forte umidità ascendente) estesa a tutta la chiesa si ritiene cautelativo prevedere l'estensione della verifica di messa in sicurezza a tutte le superfici decorate della chiesa in quanto non è attualmente possibile escludere a priori possibili futuri fenomeni di distacco anche nel transetto, nella cupola o nelle cappelline che non sono state recentemente restaurate. (Nota pg 91234 / 2020 C del 23/12/2020).	Stato obiettivo: Alla luce delle verifiche tecniche recentemente concluse, l'obiettivo è da rimodulare.  Al momento messi in sicurezza stucchi e decori ma non rimossa la causa del degrado. Necessario intervento risolutivo del problema. Indagare sulle cause dell'umidità e affrontare un progetto definitivo.  Il Dirigente del Settore LL.PP. comunicherà modello di variazione obiettivo, in quanto ritiene che il percorso sicuro fino all'altare pur essendo realizzabile, dovrebbe comprendere l'utilizzo di pannelli che oscurerebbero la restante visibilità della chiesa.

<b>2.1.09.</b>	<b>AMPLIAMENTO DEL MUSEO DELLA VIA FLAMINIA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
----------------	---	------------------------------------



Descrizione	<p>Il Museo è stato riaperto, dopo l'ampliamento e la revisione/aggiornamento dei contenuti scientifici, il 11.08.2021. Il dirigente competente relaziona nel 2022 che non sono previste altre attività per questo obiettivo</p> <p>Si sta definendo un progetto di ampliamento ed aggiornamento del Museo della Via Flaminia. In particolare è previsto l'utilizzo della sala attigua alla chiesa di San Michele e l'aggiornamento dei contenuti scientifici digitali che saranno supportati con nuove strumentazioni hardware.</p>	<p><b>Referente</b> SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
-------------	--	--

2.1.10.	<b>ESPLORAZIONE ARCHEOLOGICA DI PIAZZA XX SETTEMBRE</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>Il 12.10.2021 in un incontro pubblico molto partecipato sono stati presentati i risultati dell'indagine sulle emergenze archeologiche sotterranee di piazza XX Settembre.</p>	<p><b>Referente</b> SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p>
2.1.11.	<b>RISTRUTTURAZIONE RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA BIBLIOTECA FEDERICIANA</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> MASCARIN-TONELLI-CARBONARI-GIANGOLINI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p>

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
------------------------	-----------------------	-------------	--------------------------

<p>01/01/2022-31/12/2022</p>	<p>3295 OB.07 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELLA BIBLIOTECA FEDERICIANA DURANTE INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE- settore settimo cultura</p>	<p>Nel corso del 2021 è iniziato un percorso che prevede la demolizione, ricostruzione e l'adeguamento del nucleo originario. Intervento di durata pluriennale che comporta una radicale rivisitazione dell'organizzazione dei servizi e della gestione del patrimonio per entrambe le sedi (Federiciana e Memo). Questo progetto è stato condiviso e viene supportato dalla Fondazione Montanari come previsto da specifico protocollo d'intesa sottoscritto il 07.05.2021 in esecuzione della delibera di Giunta Comunale n. 102/2021.</p> <p>L'attività per l'anno 2022 riguarda la gestione delle collezioni, con una verifica puntuale tra posseduto ed inventariato, oltre al rafforzamento dell'attività di catalogazione del patrimonio storico.</p>	<p>Con Decreto del Direttore generale della Direzione Musei del Ministero della Cultura n. 487 del 06.05.2022 è stato approvato l'Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali di intervento per la rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali dei musei e luoghi della cultura pubblici da finanziare nell'ambito del PNRR. (Missione 1 – Misura 1 – Componente 3 – Cultura 4.0 (M1C3-3) – Investimento 1.2).</p> <p>Con deliberazione n. 235 del 21.06.2022 la Giunta Comunale ha approvato un atto di indirizzo che individua nel Museo archeologico e Pinacoteca del Palazzo Malatestiano e nella biblioteca Federiciana i due istituti culturali di proprietà comunale da candidare con separate proposte progettuali.</p> <p>Il progetto deve essere presentato entro il 12.08.2022.</p> <p>Stato obiettivo:</p> <p><b>Mappatura delle collezioni</b></p> <p>SVOLTO UN PRIMO LAVORO DI SCREENING CON INDIVIDUAZIONE DI TUTTI I DOCUMENTI CON LE RISPETTIVE COLLOCAZIONI FISICHE NEI VARI AMBIENTI DELLA BIBLIOTECA CHE DEBONO ESSERE MANTENUTI (perché tutelati dal codice urbani e/o perché coerenti con la storia della biblioteca e l'arricchimento del patrimonio nel corso del tempo, esempio emeroteca locale) pertanto non possono essere oggetto di scarto. Poi ci sono impegni giuridici dell'amministrazione sorti con i lasciti e le donazioni ricevute da preservare. In parallelo individuati gli altri materiali che possono essere oggetto di scarto, che non è automatico. 7/8 km lineari di faldoni.</p> <p><b>Catalogazione:</b></p> <p>effettuata la mappatura delle catalogazioni. Si è data priorità al lavoro su due fondi (Federici e Castellani) con</p>
------------------------------	---	--	--

			<p>l'obiettivo di terminare la catalogazione entro il 2022. Indicatore in linea,</p> <p>3778 titoli catalogati in opac al 17/5/2022 (10 12 mila titoli)</p>
--	--	--	---

01/01/2022-31/12/2022	<p>3324</p> <p>OB.10 RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO BIBLIOTECA FEDERICIANA- settore quinto lavori pubblici</p>	<p>La Biblioteca Federiciana, che insieme alla mediateca Montanari costituisce il Sistema bibliotecario del Comune di Fano, ha la propria sede storica nel palazzo originariamente nato come Casa dei Padri Filippini. Da sempre la Federiciana ha assolto sia alla funzione di biblioteca di pubblica lettura che di conservazione e ricerca. A questo primo corpo di fabbrica negli anni sessanta del secolo scorso è stato aggiunto e collegato un secondo edificio utilizzato ad oggi come deposito. Per entrambi gli edifici occorre effettuare una analisi strutturale che consenta di verificare la necessità di successivi interventi di adeguamento. In particolare saranno esaminati: la rispondenza alla normativa antisismica, la revisione dell'impianto antincendio, l'abbattimento delle barriere architettoniche. Tale obiettivo è stato parzialmente rinviato nel 2021 con delibera di G.C. n.428/2021.</p>	<p>Stato obiettivo:</p> <p><b>DETERMINA n.1240 del 01.06.2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E CONFERIMENTO INCARICO ALLA DITTA GECO SRL DI FALCONARA MARITTIMA PER REDAZIONE DI INDAGINI GEOTECNICHE E GEOFISICA E RELAZIONE GEOLOGICA PROPEDEUTICA ALLA PROGETTAZIONE DEI LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO BIBLIOTECA FEDERICIANA DI FANO</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 976 DEL 03/05/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E CONFERIMENTO INCARICO ALLA DITTA TECNE SRL DI RICCIONE (RN) PER RELAZIONE ARCHEOLOGICA PREVENTIVA ED INDAGINI GEOTECNICHE PROPEDEUTICHE ALLA PROGETTAZIONE DEI LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO BIBLIOTECA FEDERICIANA DI FANO</p> <p>Le attività dell'obiettivo seguono lo sviluppo programmato.</p> <p>Per quanto riguarda le risorse finanziarie sono confermate quelle del 2021.</p> <p>La ditta incaricata per le indagini archeologiche è TECNE srl</p> <p><b>DETERMINAZIONE N.976 DEL 03/05/2022 -</b> DETERMINA A CONTRATTARE, IMPEGNO DI SPESA E</p>
-----------------------	---	--	---

			CONFERIMENTO INCARICO ALLA DITTA TECNE SRL DI RICCIONE (RN) PER RELAZIONE ARCHEOLOGICA PREVENTIVA ED INDAGINI GEOTECNICHE PROPEDEUTICHE ALLA PROGETTAZIONE DEI LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO BIBLIOTECA FEDERICIANA DI FANO
--	--	--	---

<b>2.1.13.</b>	<b>REALIZZAZIONE DI AUDIO/VIDEO GUIDE SUI PRINCIPALI MONUMENTI DELLA CITTA' ANCHE CON SOLUZIONI DIGITALI E SMART</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Realizzazione di video illustrativi dei beni e delle attività culturali del Comune di Fano "La cultura non si ferma" . Visit Fano YouTube	<b>Referente</b> SERI-TONELLI-LUCARELLI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.1.14.</b>	<b>MANTENIMENTO DELLA FONDAZIONE TEATRO CON RINNOVATO SOSTEGNO ECONOMICO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	DETERMINAZIONE N. 1085 DEL 13/05/2022 Conferimento a titolo di contributo alla Fondazione "Teatro della Fortuna di Fano". Secondo acconto annualità 2022  DETERMINAZIONE N. 411 DEL 17/02/2022 Conferimento a titolo di contributo alla Fondazione "Teatro della Fortuna di Fano". Primo acconto annualità 2022	<b>Referente</b> SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.1.15.</b>	<b>SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL CARNEVALE IN OTTICA CULTURALE E TURISTICA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	DELIBERAZIONE GIUNTA COMUNALE N. 116 DEL 21.04.2022	<b>Referente</b> SERI-LUCARELLI-CARBONARI

	<p>Approvazione del programma del “Carnevale di Fano” – edizione 2022. Seconda modifica.</p> <p>24 maggio 2022 -</p> <p>Sottoscritto accordo tra i carnevali storici italiani per la candidatura a Patrimonio UNESCO</p> <p>Il Carnevale di Avola, Acireale, Cento, Foiano, San Giovanni in Persiceto, Sciacca, Putignano, Tempio Pausania e Fano hanno sottoscritto un protocollo d'intesa per la candidatura al Ministero della Cultura ed il riconoscimento dei loro carnevali storici al patrimonio immateriale dell'UNESCO. Un passaggio importante frutto di un percorso che ha avviato il Comune di Fano, e che oggi trova un traguardo fondamentale per coltivare questo ambizioso obiettivo.</p> <p>DELIBERAZIONE G.C. n. 180 del 19.05.2022</p> <p>CANDIDATURA CARNEVALI STORICI DEI CARRI DI CARTAPESTA NELLA LISTA RAPPRESENTATIVA UNESCO DEL PATRIMONIO CULTURALE IMMATERIALE - APPROVAZIONE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING</p>	<p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
2.1.16.	<b>SOSTEGNO AL CENTRO STUDI MALATESTIANI</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>E' in programma nei mesi di settembre/novembre una mostra, con la curatela scientifica del CISM ed il supporto organizzativo/gestionale del Museo archeologico e pinacoteca civica, dedicata ai Registri malatestiani di proprietà comunale, depositati presso l'Archivio di Stato – sottosezione di Fano.</p> <p>Per l'anno 2022 è prevista a PEG la quota associativa di € 2.000,00 (da versare).</p>	<p><b>Referente</b> SERI-CARBONARI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

	<p>Il 04.10.2018, con atto rep. 55248 del notaio Annunziata Morico, è stato costituito il Centro Internazionale di Studi Malatestiani”.DELIBERAZIONE CONSIGLIO COMUNALE N. 175 DEL 03.08.2017</p> <p>“Approvazione Statuto dell’Associazione “Centro Internazionale di Studi Malatestiani”</p>	
<b>2.1.17.</b>	<b>SOSTENERE E SVILUPPARE FESTIVAL ED EVENTI CON CRITERI DI QUALITA' E UNA REGIA UNITARIA DELL'IMMAGINE DELLA CITTA'</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>Con determina di spesa n. 1276 del 07.06.2022 è stata approvata l’assegnazione di un contributo di € 120.000,00 (con liquidazione di € 84.000,00) per l’edizione 2022 del festival Fano Jazz by the Sea.</p> <p>Con determina di spesa n. 989 del 04.05.2022 è stata approvata l’assegnazione di un contributo di € 100.000,00 (con liquidazione di € 50.000,00) per l’edizione 2022 del festival Passaggi.</p> <p>I principali eventi che si svolgono nella città di Fano vengono sostenuti dall’Amministrazione comunale con contributi finanziari iscritti a bilancio con specifiche voci di spesa.</p> <p>Vengono inoltre supportati mettendo a disposizione spazi dedicati e con una partecipazione attiva nell’organizzazione come previsto da apposite convenzioni.</p> <p>DELIBERAZIONE GIUNTA COMUNALE N. 45 DEL 03.03.2022</p> <p>“Approvazione della convenzione con la Cooperativa Fano Jazz Network per la realizzazione del festival Fano Jazz by the Sea – anni 2022-2024”</p>	<p><b>Referente</b> SERI- LUCARELLI - CARBONARI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>2.1.18.</b>	<b>VALORIZZARE ARTISTI, SCIENZIATI E PERSONALITA' DELLA CULTURA FANESE</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>

Descrizione		<b>Referente</b> SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.1.19.</b>	<b>FAVORIRE LA NASCITA DI IMPRESE CULTURALI E CREATIVE ANCHE METTENDO A DISPOSIZIONE SPAZI E/O SERVIZI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

**OBIETTIVO STRATEGICO:2.2.00 SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI**

Il sistema educativo e della formazione ha per questa amministrazione un forte valore strategico, costituisce un elemento d'identità della nostra città e intendiamo rafforzarlo implementando e innovando ulteriormente gli interventi, le attività, i servizi e le progettualità connessi, valorizzando sia le professionalità che in tale ambito operano sia la cultura educativa e pedagogica che da sempre caratterizzano positivamente progetti e prassi delle realtà educative della nostra città. La volontà è quella di continuare a garantire e sostenere servizi di qualità, in grado di accogliere i mutamenti, combattere le diseguaglianze e di essere luoghi di crescita e di benessere per le bambine e i bambini, per il personale, per i genitori, per la comunità.

**OBIETTIVI OPERATIVI:**

**2.2.01 FAVORIRE IL PROTAGONISMO GIOVANILE-ATTIVAZIONE DEL TAVOLO GIOVANI**

**2.2.02 SOSTENERE E SVILUPPARE LA QUALITA' DEL SISTEMA EDUCATIVO COMUNALE**

**2.2.03 ADOZIONE DI MECCANISMI DI SOSTEGNO ECONOMICO PER LE RETTE SCOLASTICHE DELLE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE**

**2.2.04 MANTENIMENTO ELEVATI STANDARDS DELLE MENSE SCOLASTICHE CON MENU' CON PRODOTTI DI QUALITA' (BIO- A KM 0 - PAPPÀ FISH)**

**2.2.05 DEFINIZIONE DI PROGETTI DI INCLUSIONE SCOLASTICA PER BAMBINI STRANIERI**

**2.2.06 CREAZIONE DI UN OSSERVATORIO PERMANENTE CONTRO IL BULLISMO**

**2.2.07 COMPLETAMENTO DEL POLO SCOLASTICO ELEMENTARE E MATERNO DI CUCCURANO-CARRARA**

**2.2.08 CONTINUARE LA MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI**

**2.2.09 PROGETTAZIONE ESECUTIVA NUOVA SCUOLA MEDIA BELLOCCHI**

**2.2.10 PROMUOVERE ATTIVITA' DI STUDIO E RICERCA DELLA MEMORIA E DELLA STORIA DEMOCRATICA DELLA COMUNITA'**

**2.2.11 ISTITUIRE LA CONSULTA CITTADINA PER LA PACE E I DIRITTI UMANI**

**2.2.12 FAVORIRE L'INSEDIAMENTO DI NUOVE ATTIVITA' DI FORMAZIONE UNIVERSITARIA – MANTENERE IL SOSTEGNO A FANO ATENEO**

**2.2.13 SOSTENERE L'ATTIVAZIONE DI CORSI DI FORMAZIONE PER TECNICI AGROALIMENTARE E DEL VOLO**

**2.2.15 RAFFORZARE LA COLLABORAZIONE TRA SERVIZI COMUNALI E ALTRE P. AMMINISTRAZIONI E ORGANIZZAZIONI SOCIALI DEL TERZO SETTORE**

**2.2.16 INIZIATIVE DI PREVENZIONE ED EDUCAZIONE ALLA CULTURA DEL SENSO CIVICO, AL DECORO URBANO E ALLA SICUREZZA STRADALE**

2.2.01.	<b>FAVORIRE IL PROTAGONISMO GIOVANILE-ATTIVAZIONE DEL TAVOLO GIOVANI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>La costituzione e relativa gestione dei Tavoli Tematici iniziata a gennaio e a seguito delle disposizioni contenute Dpcm 8 marzo 2020 è stata gestita in modalità alternativa con gruppi whatsapp. I Tavoli Tematici istituiti sono 6:</p> <p>La Città Sostenibile La Città che cambia La Città che studia La Città che si diverte La Città che include La Città che guarda oltre</p> <p>La predisposizione dell'elaborato finale e relativa esposizione in sede di consiglio comunale dedicato subirà un breve slittamento nella tempistica di realizzazione.</p>	<p><b>Referente</b> TINTI-GALDENZI-BRUNORI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>



	I moduli prestiposti per l'acquisizione dei consensi in materia di privacy all'utilizzo dell'e-mail e numero di telefono per l'invio di materiale informativo relativo al progetto Fanyounglab ai sensi dell'art.13 GDPR è conservato agli atti.	
<b>2.2.02.</b>	<b>SOSTENERE E SVILUPPARE LA QUALITA' DEL SISTEMA EDUCATIVO COMUNALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3292 OB.06 PROLUNGAMENTO ORARIO SCUOLE INFANZIA E PRIMA INFANZIA	Come previsto dall'art. 9 del Regolamento dei Servizi Educativi 0/6 anni approvato con Delibera di C.C. n. 237 del 11.12.2020, nel tentativo di intercettare i bisogni dell'utenza e al fine di agevolare l'organizzazione delle famiglie nonchè garantire ai bambini una continuità educativa, si intende definire l'organizzazione di un servizio aggiuntivo di prolungamento orario dell'apertura per le scuole comunali da proporre per l'anno educativo 2022-2023	Stato obiettivo: Iscrizioni già svolte. Su n.522 iscrizioni alle scuole dell'infanzia n.148 hanno chiesto il prolungamento  atto di indirizzo della Giunta Comunale Deliberazione n. 414 del 13/12/2021 si pone una sezione con il prolungamento per ogni scuola. In una scuola probabilmente le sezioni con orario prolungato saranno due.

<b>2.2.03.</b>	<b>ADOZIONE DI MECCANISMI DI SOSTEGNO ECONOMICO PER LE RETTE SCOLASTICHE DELLE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CUCCHIARINI-CARBONARI-MANTONI

		<b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.2.04.</b>	<b>MANTENIMENTO ELEVATI STANDARDS DELLE MENSE SCOLASTICHE CON MENU' CON PRODOTTI DI QUALITA' (BIO-A KM 0 - PAPPÀ FISH)</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>7 Marzo 2022 - Green food week: le mense scolastiche scelgono legumi e biologico per inquinare di meno. Il Comune di Fano ha avviato, da diversi anni, un percorso per promuovere nell'ambito dei propri servizi pratiche e azioni a basso impatto ambientale e il servizio di refezione scolastica di Fano rappresenta in tal senso un'eccellenza, riconosciuta più volte a livello nazionale.</p> <p>in questo contesto una delle più significative e recenti novità, prevista dalla gara bandita nel 2020 dal Comune di Fano per la refezione scolastica e vinta dalla ditta "Dussmann, è stata la nuova flotta di mezzi interamente elettrici dedicati al trasporto dei pasti: una scelta di organizzazione logistica ecosostenibile. Al Comune di Fano è stato riconosciuto il Premio Compraverde Buygreen 2021, sezione Mensa Verde 2021, per aver saputo ben applicare i CAM sulla ristorazione scolastica vigenti al momento della redazione del bando, ma nello stesso tempo tenendo conto e integrando il capitolato e il disciplinare di gara con i nuovi criteri minimi del DM 10 marzo 2021 che stavano per entrare in vigore, chiedendo perciò percentuali maggiori per i prodotti biologici o altrimenti qualificati e per l'introduzione di criteri di base e premianti innovativi e ambiziosi. Ora il Comune di Fano presenta una nuova ulteriore proposta, promossa insieme a Foodinsider e a numerosi Comuni italiani, che prevede giovedì 10 marzo 2022 – nell'ambito della Green Food Week – la modifica dei rispettivi menù per unire simbolicamente i bambini d'Italia con piatti sani e a basso impatto ambientale. La Green Food Week (7-11 marzo) ha l'obiettivo di rendere l'offerta delle mense scolastiche e universitarie a minore impatto</p>	<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

	ambientale, sostituendo uno o più pasti nel corso della settimana con alternative sostenibili.	
--	--	--

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3289 OB.05 MONITORAGGIO QUALITA' CON INDAGINI DI CUSTOMER SATISFACTION (REFEZIONE-SC.INFANZIA-NIDO)-P.T.P.C.T.	Monitoraggio della qualità per il servizio di refezione scolastica con somministrazione di questionari a bambini e personale insegnante. Monitoraggio della qualità percepita dagli utenti genitori per gli Asili Nido e le Scuole dell'infanzia come indicato nella carta dei servizi. Tale questionario è integrato anche con domande relative al grado di soddisfazione dei nuovi servizi attivati on-line	Stato obiettivo: Nel mese di maggio 2022 è iniziata la distribuzione dei questionari, sempre cartacei, alla scuola primaria A seguire la scuola dell'infanzia. Sono stati rivisti i testi per la mensa. Per la fascia 0-6 i questionari sono stati rivisti in collaborazione con la coordinatrice pedagogica

<b>2.2.05.</b>	<b>DEFINIZIONE DI PROGETTI DI INCLUSIONE SCOLASTICA PER BAMBINI STRANIERI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Il Comune di Fano sostiene il progetto di inclusione con contributi economici agli istituti comprensivi e alle direzioni didattiche. Provvede ad organizzare direttamente laboratori linguistici L2 per bambini stranieri	<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.2.06.</b>	<b>CREAZIONE DI UN OSSERVATORIO PERMANENTE CONTRO IL BULLISMO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI-CUCCHIARINI <b>Attori</b>

		<b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.2.07.</b>	<b>COMPLETAMENTO DEL POLO SCOLASTICO ELEMENTARE E MATERNO DI CUCCURANO-CARRARA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DETERMINAZIONE N. 1273 DEL 07/06/2022</b> Settore LL.PP.  LAVORI DI COMPLETAMENTO NELL'AMBITO DEI LAVORI DI COSTRUZIONE DEL POLO SCOLASTICO IN LOCALITA' CUCCURANO-CARRARA - LOTTO 1 SCUOLA ELEMENTARE CON PALESTRA. Impresa appaltatrice: IDRONOVA SNC DI TALAMELLI DANIELE E PASQUINI FABRIZIO Ammissibilità del Conto Finale e Certificato di Regolare Esecuzione</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 421 DEL 18/02/2022</b> Settore LL.PP. -  LAVORI DI COSTRUZIONE POLO SCOLASTICO IN LOC. CUCCURANO-CARRARA - LOTTO 1 SCUOLA ELEMENTARE CON PALESTRA. CUP E39H13000200004 - CIG 665947007F.  APPROVAZIONE DEL CERTIFICATO DI COLLAUDO (ART. 234 C. 2 DEL D.P.R. 207/2010)</p>	<b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.2.08.</b>	<b>CONTINUARE LA MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 38 del 23.02.2022</b>  APPROVAZIONE PROGETTI DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA DEGLI INTERVENTI A VALERE SUL PNRR – DM 343/2021 PER LA REALIZZAZIONE DELLA PALESTRA ANNESSA ALLA SCUOLA ELEMENTARE "F. GENTILE" CUP E35E22000010006 E PER INTERVENTI DI RIMODULAZIONE EDILIZIA SCOLASTICA 0-6 ANNI –</p>	<b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 29 del 16.02.2022</b></p> <p>APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA DELL'INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ISTITUTO M. NUTI A VALERE SU PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 1</p> <p>INVESTIMENTO 3.3. PIANO DI MESSA IN SICUREZZA E RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA - PROGRAMMAZIONE REGIONALE DGR 71 DEL 31/01/2022.</p>	
--	--	--

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
2.2.09.		<b>PROGETTAZIONE ESECUTIVA NUOVA SCUOLA MEDIA BELLOCCHI -</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione			<b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
2.2.10.		<b>PROMUOVERE ATTIVITA' DI STUDIO E RICERCA DELLA MEMORIA E DELLA STORIA DEMOCRATICA DELLA COMUNITA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 138 del 05.05.2022</b> Concessione di patrocinio, di benefici economici e contributo economico straordinario all'Istituto di Storia Contemporanea della provincia di Pesaro e Urbino - ISCOP per la realizzazione del programma dal titolo "Educare alla storia: una scuola di cittadinanza", edizione 2022.	<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

2.2.11.	<b>ISTITUIRE LA CONSULTA CITTADINA PER LA PACE E I DIRITTI UMANI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
2.2.12.	<b>FAVORIRE L'INSEDIAMENTO DI NUOVE ATTIVITA' DI FORMAZIONE UNIVERSITARIA – MANTENERE IL SOSTEGNO A FANO ATENEO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Fano UNIMAR è stata fondata nel 2021 da ricercatori e rappresentanti di alcune associazioni ambientaliste, culturali e sportive del territorio fanese e pesarese con lo scopo di ampliare il livello di conoscenza delle tematiche legate all'ambiente marino attraverso azioni di divulgazione, il coinvolgimento attivo della popolazione (studenti, turisti, sportivi, ecc.) in progetti di ricerca partecipata (Citizen Science)</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.150 del 12.05.2022</b></p> <p>Concessione patrocinio gratuito all'Ass.ne Fano Università del mare ODV per l'iniziativa denominata OCEANACTION FESTIVAL 2022 - Evento lancio FANO UNIVERSITA' DEL MARE odv consistente in un convegno che si svolgerà nei giorni 28 Maggio 2022 nella sede della Pinacoteca San Domenico a Fano</p> <p>Il Comune di Fano partecipa a Fano Ateneo e ne presiede il Consiglio di Amministrazione, che ha quale fine istituzionale il sostegno alle attività svolte nella città da parte dell'Università di Urbino . Il contributo annuale è di € 140.000,00.</p>	<b>Referente</b> MASCARIN-CARBONARI (per Fano Ateneo) <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

<b>2.2.13.</b>	<b>SOSTENERE L'ATTIVAZIONE DI CORSI DI FORMAZIONE PER TECNICI AGROALIMENTARE E DEL VOLO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.2.15.</b>	<b>RAFFORZARE LA COLLABORAZIONE TRA SERVIZI COMUNALI E ALTRE P. AMMINISTRAZIONI E ORGANIZZAZIONI SOCIALI DEL TERZO SETTORE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-LUCARELLI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>2.2.16.</b>	<b>INIZIATIVE DI PREVENZIONE ED EDUCAZIONE ALLA CULTURA DEL SENSO CIVICO, AL DECORO URBANO E ALLA SICUREZZA STRADALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>Nel primo semestre 2022 sono stati effettuati diversi incontri per estendere vigilanza nei quartieri da parte della polizia municipale. Controllo delle aree di maggiore frequentazione (parchi-centri commerciali) con ricognizione dei luoghi piu' frequentati. I servizi effettuati nei quartieri sono il doppio di quelli del centro storico, 4 pattuglie per ogni turno (1 in centro, 1 destinati agli interventi a seguito di incidenti, 2 nei quartieri).</p> <p>La maggior parte delle segnalazioni sono relative alla segnaletica (personale della PM che vigila nel quartiere raccoglie le segnalazioni e le invia agli altri uffici tramite e mail)</p>	<b>Referente</b> CUCCHIARINI-TONELLI-MONTAGNA <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

## **ASSE STRATEGICO 3.00.00 LA CITTA' DEL BENESSERE**

Il benessere della nostra comunità dipende da una città abitabile, accogliente, accessibile, comoda, inclusiva, attiva, pertanto le principali azioni in tal senso saranno rivolte alle politiche per la casa e per la sicurezza, alla tutela della salute, alle politiche di welfare di comunità, allo sport, al turismo ed alla tutela dell'ambiente e cura degli animali.

### **OBIETTIVO STRATEGICO 3.1.00 POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA**

Le politiche della casa sono di competenza Regionale, pertanto come Amministrazione ci proponiamo di stimolare la stessa ad investire di più nelle politiche abitative pubbliche favorendo nuovi progetti di housing sociale stimolando anche nel contempo la proprietà immobiliare verso forme di affitto sostenibile in base al reddito. Contestualmente si potrebbe definire un piano di riconversione dei terreni agricoli comunali per reperire alloggi per famiglie e cittadini in difficoltà.

Altro obiettivo importante è quello legato alla sicurezza dei cittadini fanesi e pertanto si punterà a potenziare la sorveglianza, la prevenzione e la repressione, sia estendendo la rete di controllo con telecamere, sia favorendo il controllo sociale.

#### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**3.1.01 RIVEDERE GLI INCENTIVI FISCALI OVVERO I CONTRIBUTI PER PROPRIETARI CHE AFFITTANO ALLOGGI PER CASI SOCIALI**

**3.1.02 STIMOLARE LA REGIONE MARCHE ALL'AUMENTO DI INVESTIMENTI IN POLITICHE ABITATIVE PUBBLICHE E INCREMENTARE IL PATRIMONIO DI EDILIZIA POPOLARE E SOVVENZIONATA**

**3.1.03 ATTIVARE STRUMENTI PER MOVIMENTARE E CALMIERARE IL MERCATO DEGLI AFFITTI**

**3.1.04 ATTIVARE DIALOGO CON ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA PER VALUTARE POSSIBILI AGEVOLAZIONI TRIBUTARIE/CONTRIBUTI**

**3.1.05 DEFINIRE PIANO DI RICONVERSIONE TERRENI AGRICOLI PER REALIZZARE O REPERIRE ALLOGGI PER FAMIGLIE IN DIFFICOLTA'**



**3.1.06 ESTENDERE LA RETE DI CONTROLLO CON LE TELECAMERE E POTENZIARE LA SICUREZZA URBANA DI CONCERTO CON LE FORZE DELL'ORDINE**

**3.1.07 PROMUOVERE L'HOUSING SOCIALE E FAVORIRE LA MESSA A DISPOSIZIONE DI IMMOBILI PRIVATI A FINI SOCIALI**

<b>3.1.01.</b>	<b>RIVEDERE GLI INCENTIVI FISCALI OVVERO I CONTRIBUTI PER PROPRIETARI CHE AFFITTANO ALLOGGI PER CASI SOCIALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.1.02.</b>	<b>STIMOLARE LA REGIONE MARCHE ALL'AUMENTO DI INVESTIMENTI IN POLITICHE ABITATIVE PUBBLICHE E INCREMENTARE IL PATRIMONIO DI EDILIZIA POPOLARE E SOVVENZIONATA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	g.c. n. 75 del 24/3/2022 integrazione convenzione di cui alla precedente delibera di giunta 218/2019 relativa alla gestione housing sociale gimarra	<b>Referente</b> CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.1.03.</b>	<b>ATTIVARE STRUMENTI PER MOVIMENTARE E CALMIERARE IL MERCATO DEGLI AFFITTI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

		Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.1.04.</b>	<b>ATTIVARE DIALOGO CON ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA PER VALUTARE POSSIBILI AGEVOLAZIONI TRIBUTARIE/CONTRIBUTI A FAVORE DEI PROPRIETARI DI ESERCIZI COMMERCIALI/ARTIGIANALI DEL CENTRO STORICO CHE AFFITTANO A VALORI SOGLIA DEFINITI DAL COMUNE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-LUCARELLI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.1.05.</b>	<b>DEFINIRE PIANO DI RICONVERSIONE TERRENI AGRICOLI PER REALIZZARE O REPERIRE ALLOGGI PER FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-LUCARELLI--MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.1.06.</b>	<b>ESTENDERE LA RETE DI CONTROLLO CON LE TELECAMERE E POTENZIARE LA SICUREZZA URBANA DI CONCERTO CON LE FORZE DELL'ORDINE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-MONTAGNA-TONELLI-FABBRI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

		Analisi Sostenibilità Finanziaria:
--	--	------------------------------------

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3298 OB.04 SISTEMA INTEGRATO DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA	Il comune di Fano è da tempo dotato di un sistema integrato di videosorveglianza cittadina, utile strumento di prevenzione e di forte ausilio all'attività delle Forze di Polizia, che si vuole ottimizzare, anche in considerazione della continua implementazione del numero di telecamere. Obiettivo è inoltre ammodernare la struttura, e verificare la capacità di archiviazione, anche in previsione di ampliamento del sistema medesimo, sulla base delle indicazioni fornite dall'Amministrazione comunale. Progetto di fattibilità tecnico economica approvato con delibera di G.C. n.249 del 14/10/2020.	<p>Stato obiettivo: 1^ attività</p> <p>Il sistema è stato adottato dal 2016 in collaborazione con Sic e LL.PP. Esiste una figura addetta all'interno del comando. Nel 2022 è stata implementata la fibra e collegato anche alla fibra l'impianto semaforico del Lido. L'attività segue un ottica di miglioramento continuo. E' stata effettuata una mappa con sic con individuati tutti i siti in cui sono già presenti le telecamere, inserendo quelle già autorizzate nel 2021 dalla prefettura e le altre che in futuro la ns. amministrazione vuole inserire. Alla Darsena è il privato che si occupa dell'acquisto della telecamera.</p> <p>Per quanto concerne la costituzione di un tavolo tecnico permanente per la programmazione e la fattibilità degli impianti da realizzare non c'è un atto formale di approvazione di questo tavolo i cui componenti sono Panichi, Vesprini, Sartor, Orsini e Zacchilli.</p> <p>n°10 verbali di verifica impianti esistenti con check list delle anomalie riscontrate</p> <p>n°2 azioni intraprese svolte per la risoluzione delle problematiche emerse (registratore nvr portato in comando per aggiornamento - planimetrie ubicazione telecamere-sistemazione armadio rec, ripristinato ponte radio monteschiantello)</p>

3.1.07.	<b>PROMUOVERE L'HOUSING SOCIALE E FAVORIRE LA MESSA A DISPOSIZIONE DI IMMOBILI PRIVATI A FINI SOCIALI</b>	Periodo di Attuazione 2021-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 75 del 24/3/2022</b> integrazione convenzione di cui alla precedente delibera di giunta 218/2019 relativa alla gestione housing sociale gimarra</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 1032 DEL 09/05/2022</b></p> <p>Impegno di spesa per pagamento quote condominiali di appartamento di proprietà comunale sito presso il Condominio "Massimilla" destinato a co-housing sociale. Anno 2022</p>	<p><b>Referente</b> TINTI GALDENZI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

## OBIETTIVO STRATEGICO 3.2.00 SALUTE

L'Amministrazione si impegnerà a garantire quanto previsto nel protocollo tra Fano e la Regione in materia di sanità. Pertanto il mantenimento e il rafforzamento dell'offerta sanitaria dell'ospedale Santa Croce nell'ambito di Marche Nord, contestuale alla realizzazione di una nuova struttura di sanità pubblica, costituisce una priorità assoluta, come anche l'ampliamento dell'offerta socio-sanitaria residenziale per gli anziani non autosufficienti.

Inoltre si opererà per potenziare gli interventi di sanità territoriale con una sempre maggiore integrazione socio-sanitaria a livello distrettuale, anche alla luce delle criticità emerse a seguito dell'emergenza COVID19.

Inoltre, proseguirà l'azione preventiva per tutelare la salute dei cittadini, soprattutto nei confronti degli adolescenti edei giovani da dipendenze patologiche e della popolazione anziana in situazione di isolamento o senza rete parentale.

### OBIETTIVI OPERATIVI:

**3.2.01 DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL PROTOCOLLO SERI-CERISCIOLI SULLA SANITA'**

**3.2.02 SOLLECITARE INTERVENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE LISTE D'ATTESA NELLA SANITA'**

**3.2.03 AVVIO DI PROGRAMMI CHE PROMUOVANO E/O TUTELINO LA SALUTE DEI CITTADINI**

Partendo dal lavoro già svolto nel precedente mandato ci proponiamo di consolidare i programmi di Welfare comunitario capaci di dare risposte più efficaci, efficienti ed eque, e al contempo di innescare processi più partecipati, con il coinvolgimento della società e dei cittadini, e di rendere maggiormente incisiva, stabile e sostenibile l'innovazione prodotta. Innovazione di servizi, processi e modelli per rispondere ai bisogni sociali in un'ottica di co-programmazione e co-produzione di risposte flessibili, personalizzate e multidimensionali, ottimizzando prestazioni già in essere e aprendo a nuove forme di socialità e mutualità, tramite l'aggregazione della domanda, la prevenzione del disagio e processi di autonomia e di inclusione sociale. Intendiamo sviluppare una maggiore flessibilità dei processi di erogazione dei servizi, la cooperazione tra iniziative di welfare aziendale e sistema di welfare territoriale, il rinnovamento del sistema dei servizi, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie capaci di rendere più integrata ed efficace la risposta ai bisogni.

<b>3.2.01.</b>	<b>DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL PROTOCOLLO SERI-CERISCIOLI SULLA SANITA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.2.02.</b>	<b>SOLLECITARE INTERVENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE LISTE D'ATTESA NELLA SANITA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria
<b>3.2.03.</b>	<b>AVVIO DI PROGRAMMI CHE PROMUOVANO E/O TUTELINO LA SALUTE DEI CITTADINI AGENDO SULLE TEMATICHE AMBIENTALI, DEL MIGLIORAMENTO DELLA VIABILITA', DELLO SPORT, DEI COMPORTAMENTI SOCIALI, DELL'ALIMENTAZIONE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

## **OBIETTIVO STRATEGICO 3.3.00 WELFARE DI COMUNITA'**

Partendo dal lavoro già svolto nel precedente mandato ci proponiamo di consolidare i programmi di Welfare comunitario capaci di dare risposte più efficaci, efficienti ed eque, e al contempo di innescare processi più partecipati, con il coinvolgimento della società e dei cittadini, e di rendere maggiormente incisiva, stabile e sostenibile l'innovazione prodotta. Innovazione di servizi, processi e modelli per rispondere ai bisogni sociali in un'ottica di co-programmazione e co-produzione di risposte flessibili, personalizzate e multidimensionali, ottimizzando prestazioni già in essere e aprendo a nuove forme di socialità e mutualità, tramite l'aggregazione della domanda, la prevenzione del disagio e processi di autonomia e di inclusione sociale. Intendiamo sviluppare una maggiore flessibilità dei processi di erogazione dei servizi, la cooperazione tra iniziative di welfare aziendale e sistema di welfare territoriale, il rinnovamento del sistema dei servizi, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie capaci di rendere più efficace la risposta ai bisogni.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**3.3.01 CONSOLIDARE IL SISTEMA DI WELFARE COMUNITARIO IN CONTINUITA' CON IL MANDATO 2014-2019**

**3.3.02 DEFINIRE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE PER COMPORTAMENTI VIRTUOSI DI CITTADINI E IMPRESE**

**3.3.03 SOSTENERE L'ATTIVAZIONE DI RETI SOCIALI E MUTUALISTICHE A SOLIDARIETA' DIFFUSA**

**3.3.04 AUMENTARE LA LOTTA ALLA POVERTA' ED AUMENTARE LE POLITICHE DI INCLUSIONE SOCIALE**

**3.3.05 PROMUOVERE UN PIU' FORTE SENSO DI APPARTENENZA ALLA COMUNITA' ANCHE CON IL SOSTEGNO ALLE PROGETTUALITA'**

**3.3.06 SUPERARE, OVE POSSIBILE, L'APPROCCIO ASSISTENZIALISTA CONTRASTANDO LA FRAMMENTAZIONE DELLE RESPONSABILITA'**

**3.3.07 ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI PER DARE RISPOSTE SOCIALI**

**3.3.08 SOSTENERE L'ECONOMIA SOCIALE E LE IMPRESE SOCIALI**

**3.3.09 POTENZIARE I SERVIZI DOMICILIARI PER LA POPOLAZIONE ANZIANA**

**3.3.10 REALIZZARE UNA NUOVA CASA ALBERGO LIMITROFA AL CENTRO DON PAOLO TONUCCI TENUTO CONTO DELL'AMPLIAMENTO DELLA RSA**

**3.3.11 AGEVOLARE LA REALIZZAZIONE DI PARTE DI PRIVATI DI UNA SILVER HOUSE NEL TERRITORIO COMUNALE**

**3.3.12 ATTIVAZIONE DI NUOVE AGEVOLAZIONI PER FAMIGLIE NUMEROSE IN BASE A SOGLIE E A FAMIGLIE MONOPARENTALI SULLA BASE ISEE**

**3.3.13 AVVIO DELLA GESTIONE ASSOCIATA DELL'ATS N.6**

**3.3.14 SUPERARE LA DIMENSIONE COMUNALE CON UNA GESTIONE ASSOCIATA SOVRACOMUNALE DI 9 COMUNI A LIVELLO DI ATS**

- 3.3.15 ATTIVARE POSSIBILI COLLABORAZIONI CON LA FONDAZIONE DI COMUNITA' "CITTA' DI FANO
- 3.3.16 ELABORARE E REALIZZARE IL "PEBA" P IANO ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE
- 3.3.17 SOSTENERE L'INSERIMENTO LAVORATIVO DEI DISABILI NELLE IMPRESE
- 3.3.18 DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL REGOLAMENTO APPALTI RISERVATI
- 3.3.19 RIVEDERE IN MODO ORGANICO CON APPOSITO REGOLAMENTO GLI SGRAVI SERVIZIO IDRICO E TARI CON FONDI ALIMENTATI DA ASET
- 3.3.20 ATTIVAZIONE SPORTELLO BENESSERE PER LE FAMIGLIE
- 3.3.21 REVISIONE DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI SPORTIVI E DELLE RELATIVE STRUTTURE - AGEVOLARE LE TARIFFE SOCIALI
- 3.3.22 PROMUOVERE LA REALIZZAZIONE DI UN COORDINAMENTO FUNZIONALE DELLE ATTIVITA' DEI CIRCOLI E DEGLI ORTI DEGLI ANZIANI
- 3.3.23 APERTURA DEL CENTRO SERVIZI PARI OPPORTUNITA' E SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' VOLTE AD ABBATTERE DISCRIMINAZIONI
- 3.3.24 SVILUPPARE LA PREVENZIONE DI DEVIANZE, VANDALISMO, BULLISMO GIOVANILE
- 3.3.25 SOSTENERE UNA CULTURA PARITARIA RISPETTOSA DELLE DIFFERENZE
- 3.3.26 SOSTENERE L'INTEGRAZIONE DEGLI IMMIGRATI IN UN CONTESTO DI RISPETTO DELLE TRADIZIONI E DEI DIVERSI STATUS SOCIALI
- 3.3.27 PROMUOVERE ATTIVITA' DI INTEGRAZIONE SOCIALE VALORIZZANDO IL RISPETTO DELLE DIFFERENZE E IL DIALOGO INTERCULTURALE

3.3.01.	<b>CONSOLIDARE IL SISTEMA DI WELFARE COMUNITARIO IN CONTINUITA' CON IL MANDATO 2014-2019 VALORIZZANDO IL PRINCIPIO DI SUSSIDIARIETA' E SINERGIA TRA ATTORI PUBBLICI E PRIVATI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
3.3.02.	<b>DEFINIRE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE PER COMPORTAMENTI VIRTUOSI DI CITTADINI E IMPRESE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

		Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.03.</b>	<b>SOSTENERE L'ATTIVAZIONE DI RETI SOCIALI E MUTUALISTICHE A SOLIDARIETA' DIFFUSA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.04.</b>	<b>AUMENTARE LA LOTTA ALLA POVERTA' ED AUMENTARE LE POLITICHE DI INCLUSIONE SOCIALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>6 dicembre 2021 - Il progetto "Qui ed Ora", proposto dalla S.S.D. Sportfly è stato l'unico nella Marche ad essersi aggiudicato un finanziamento ministeriale di 15 mila euro. Questo progetto intende utilizzare lo sport come strumento sociale ed educativo, in grado di curare e prevenire situazioni di disagio psicofisico, di favorire l'inclusione sociale e l'integrazione di gruppi a rischio emarginazione. La rete di Partner, che ha appoggiato e sostiene il progetto di Sportfly, è composta da: il Servizio Sociale Associato ATS6 (composto da 9 Comuni di cui capofila è il Comune di Fano), il SerT di Fano, l'Associazione Cante di Montevecchio, la Polis Società Cooperativa sociale Onlus, il Ponte di Enrico APS, il Panathlon Club di Fano, il Centro di Servizi alla persona Ethica Center, la Caritas di Fano, l'A.G.F.I Associazione Genitori Figli per l'Inclusione odv ed ASI Comitato Regionale Marche.</p> <p>Il progetto permetterà a 60 bambini di Fano e dintorni di fare attività sportiva gratuitamente e di conseguenza di trovare un percorso di sostegno e un'opportunità di recupero per soggetti fragili, a rischio di devianza e di emarginazione, inseriti in contesti difficili</p>	<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.05.</b>	<b>PROMUOVERE UN PIU' FORTE SENSO DI APPARTENENZA ALLA COMUNITA' ANCHE CON IL SOSTEGNO ALLE PROGETTUALITA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024



	<b>DEL TERZO SETTORE CON POSSIBILI NUOVE FORME DI ALLEANZA PUBBLICO-PRIVATO</b>	
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.06.</b>	<b>SUPERARE, OVE POSSIBILE, L'APPROCCIO ASSISTENZIALISTA CONTRASTANDO LA FRAMMENTAZIONE DELLE RESPONSABILITA' DELLE RISORSE E DEGLI INTERVENTI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.07.</b>	<b>ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI PER DARE RISPOSTE SOCIALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>5 marzo 2022 - Presentazione del Piano Sociale</p> <p>Uno strumento di programmazione che trasforma il welfare da distributivo a generativo, capace di creare opportunità e progetti innovativi attraverso sinergie virtuose tra pubblico e privato sociale.</p> <p>Il sindaco del comune capofila Massimo Seri, insieme al Presidente dell'ATS 6 Dimitri Tinti e i sindaci e gli assessori dei 9 comuni che compongono l'Ambito 6, hanno presentato il Piano Sociale, frutto di un percorso partecipato e condiviso con oltre 60 soggetti del Terzo Settore, le organizzazioni sindacali e gli attori istituzionali.</p> <p>Il Piano Sociale si configura come un processo per la costruzione condivisa del welfare territoriale. I tavoli tematici si sono costituiti in</p>	<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>

	modo trasparente ed aperto soprattutto per attivare le co-proiezioni con i soggetti del terzo settore.	
<b>3.3.08.</b>	<b>SOSTENERE L'ECONOMIA SOCIALE E LE IMPRESE SOCIALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.09.</b>	<b>POTENZIARE I SERVIZI DOMICILIARI PER LA POPOLAZIONE ANZIANA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.10.</b>	<b>REALIZZARE UNA NUOVA CASA ALBERGO LIMITROFA AL CENTRO DON PAOLO TONUCCI TENUTO CONTO DELL'AMPLIAMENTO DELLA RSA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-TINTI-FANESI-TONELLI-CELANI-GIANGOLINI-GALDENZI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.11.</b>	<b>AGEVOLARE LA REALIZZAZIONE DI PARTE DI PRIVATI DI UNA SILVER HOUSE NEL TERRITORIO COMUNALE</b>	Periodo di Attuazione

		2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> FANESI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.12.</b>	<b>ATTIVAZIONE DI NUOVE AGEVOLAZIONI PER FAMIGLIE NUMEROSE IN BASE A SOGLIE E A FAMIGLIE MONOPARENTALI SULLA BASE ISEE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.13.</b>	<b>AVVIO DELLA GESTIONE ASSOCIATA DELL'ATS N.6 CON DELEGA DI FUNZIONE E GESTIONE DELLA FUNZIONE SOCIALE AL COMUNE DI FANO</b>	Periodo di Attuazione 2020-2021
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.14.</b>	<b>SUPERARE LA DIMENSIONE COMUNALE CON UNA GESTIONE ASSOCIATA SOVRACOMUNALE DI 9 COMUNI A LIVELLO DI ATS</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

		Analisi Sostenibilità Finanziaria:
--	--	------------------------------------

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3305 OB.02 REALIZZAZIONE NUOVO SOGGETTO GIURIDICO PER LA GESTIONE ASSOCIATA DELLA FUNZIONE SOCIALE DI AMBITO	Sulla base di quanto previsto dalle Deliberazioni del Comitato dei Sindaci n.46/2019,n.73 e n.74/2020 e dal redigendo Piano Territoriale di Ambito, entro il 31.12.2022 dovrà essere individuato il soggetto giuridico dotato di personalità giuridica autonoma al quale affidare la gestione della totalità della funzione sociale dei 9 Comuni	Stato obiettivo:  1° attività tavolo di concertazione in corso. Numerosi incontri (di cui n.20 con gli stakeholders) nel corso della costruzione del Tavolo Sociale.  2° attività ampiamente svolta e anticipata nei tempi. Il Piano Territoriale di Ambito è stato inviato alla Regione Marche il 28 marzo  3° attività riguarda l'aspetto immediatamente successivo allo studio di fattibilità. E' iniziata immediatamente dopo l'approvazione dello stesso. Gruppo di lavoro tecnico formato dal Segretario Comunale, Dirigente Gabinetto del Sindaco, Ragioniere Capo Comune di Fano e Dirigente d'Ambito. Necessario effettuare il passaggio con OIV e Revisori  4° e 5° attività l'aspetto contabile, informatico e la gestione del personale non sono slegati nè trascurabili nel passaggio al nuovo soggetto giuridico.  In collaborazione con l'economato è iniziata la ricognizione inventariale dei beni mobili.

			<p>Si renderà necessario l'adozione di un software che si adegui alle esigenze di contabilità analitica.</p> <p>Il nuovo soggetto non apporterà cambiamenti alla situazione del personale. Le risorse umane sono accompagnate con il sindacato alla condivisione del passaggio</p>
--	--	--	--

<b>3.3.15.</b>	<b>ATTIVARE POSSIBILI COLLABORAZIONI CON LA FONDAZIONE DI COMUNITA' "CITTA' DI FANO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p>DELIBERAZIONE G.C. nr. 39 del 23.02.2022</p> <p>Concessione di patrocinio e benefici aventi riflessi economici consistenti nell'uso gratuito della Sala Ipogea della Mediateca Montanari alla Fondazione di Comunità Fano Flaminia Cesano per la realizzazione dell'incontro dal titolo "<i>Il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)</i>" che si terrà venerdì 4 marzo 2022.</p>	<p><b>Referente</b> TINTI-GALDENZI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____</p>
<b>3.3.16.</b>	<b>ELABORARE E REALIZZARE IL "PEBA" P IANO ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.182 del 23.05.2022</b></p> <p>APPROVAZIONE LINEE DI INDIRIZZO COMUNI PER LE AMMINISTRAZIONI COMUNALI DI PESARO E DI FANO PER L' ELABORAZIONE DEL P.E.B.A. (PIANO PER L'ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE</p> <p>CONVOCAZIONE TAVOLO PER ACCESSIBILITA' venerdì' 20 maggio 2022</p>	<p><b>Referente</b> TINTI-TONELLI-FABBRI-GALDENZI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____</p>
<b>3.3.17.</b>	<b>SOSTENERE L'INSERIMENTO LAVORATIVO DEI DISABILI NELLE IMPRESE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione	<p>23 febbraio 2022 - Nasce "Openhouse Lab", un esempio concreto di welfare generativo</p> <p>È stato inaugurato "Openhouse Lab", il primo servizio del neo centro multi-esperienziale Openhouse che offre la possibilità ad alcuni giovani con disabilità intellettiva di potersi sperimentare in laboratori di avvio al lavoro. Il progetto Openhouse Lab promuove l'attivazione presso la struttura Openhouse di Fano di due laboratori propedeutici all'inserimento lavorativo di giovani con disabilità intellettiva in due settori, quello agricolo e quello turistico-ricettivo.</p>	<p><b>Referente</b> TINTI-GALDENZI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>3.3.18.</b>	<b>DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL REGOLAMENTO APPALTI RISERVATI</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> TINTI-GALDENZI-CELANI-SERI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>3.3.19.</b>	<b>RIVEDERE IN MODO ORGANICO CON APPOSITO REGOLAMENTO GLI SGRAVI SERVIZIO IDRICO E TARI CON FONDI ALIMENTATI DA ASET</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>3.3.20.</b>	<b>ATTIVAZIONE SPORTELLO BENESSERE PER LE FAMIGLIE</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>

Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.21.</b>	<b>REVISIONE DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI SPORTIVI E DELLE RELATIVE STRUTTURE - AGEVOLARE LE TARIFFE SOCIALI CON EROGAZIONE DI CONTRIBUTI ALLE SOCIETA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.22.</b>	<b>PROMUOVERE LA REALIZZAZIONE DI UN COORDINAMENTO FUNZIONALE DELLE ATTIVITA' DEI CIRCOLI E DEGLI ORTI DEGLI ANZIANI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.3.23.</b>	<b>APERTURA DEL CENTRO SERVIZI PARI OPPORTUNITA' E SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' VOLTE AD ABBATTERE DISCRIMINAZIONI DI OGNI GENERE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

--	--	--

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3285 OB.11 GESTIONE CENTRO SERVIZI PARI OPPORTUNITA'	<p>Negli scorsi anni l'Amministrazione ha attivato un percorso di riqualificazione ed evoluzione del Centro Documentazione Donne. Le linee programmatiche di mandato 2019-2024 prevedono un impegno rivolto alla promozione sociale, alle politiche di genere e dell'antidiscriminazione in generale.</p> <p>I lavori di straordinaria manutenzione sono terminati nel mese di ottobre 2021. La struttura è stata inaugurata il 26 novembre 2021 ed è seguita l'apertura al pubblico. Si prevede una gestione integrata con personale di ruolo, appalto di servizi che richiedono specifiche professionalità, partecipazione attiva del Terzo Settore. Il servizio prevede un periodo sperimentale dall'apertura al 30.06.2022 che servirà a rivedere eventuali criticità ed obiettivi operativi.</p>	<p>Stato obiettivo: L'obiettivo è in linea come da programma.</p> <p>Il centro è operativo ed è stata introdotta una gestione diversificata con una dipendente comunale e diverse associazioni. Il servizio di front office e centro documentazione biblioteca sono stati esternalizzati. Sono state attivate collaborazioni con associazioni locali che possono disporre di anche di sportelli regolari dove prestano specifici servizi (ad es. cgil ha un volontario fisso che viene nel centro). Numerose le iniziative svolte direttamente.</p> <p>Dal 5 maggio 2022 presso il Paricentro di Fano, uno spazio multifunzionale, accessibile e attrezzato, gestito dal Comune di Fano, Assessorato Pari Opportunità, sarà attivato uno sportello di ascolto psicologico a cura dell'Associazione di Promozione Sociale Giunone Fano.</p> <p>Da aprile 2022 al Paricentro parte "PariLecture" con Alessandra Palazzo Ambasciatrice 2021 per Il Cepell, Ministero della Cultura. A fianco dei diversi sportelli e delle attività di divulgazione, nell'accogliente ambiente della biblioteca del PariCentro diamo il via alle "PariLecture" un percorso di appuntamenti dedicati alla lettura aperto a tutte che partirà lunedì 11 aprile e si concluderà lunedì 4 luglio</p> <p>6 aprile – Presentato al PariCentro un nuovo sportello d'ascolto. Uno spazio aperto indirizzato ai più giovani, per confrontarsi su tematiche poco discusse negli spazi istituzionali e scolastici. Sabato 9 aprile, verrà inaugurato lo sportello, che sarà aperto ogni 15 giorni,</p>



			<p>due sabati al mese dalle ore 15:00 alle ore 17:00, senza prenotazione.</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 70 del 24.03.2022</b>          Approvazione Accordo di collaborazione con Associazione La Famiglia e Scuola Lacaniana di Psicoanalisi (SLP) per lo svolgimento di attività di sportello presso il Centro Pari Opportunità – Paricentro.</p> <p>15 marzo 2022 A PariCentro apre Rainbow Hub, lo sportello antidiscriminazione della comunità Lgbtqia+ , il primo nelle Marche: un centro di aiuto, ascolto e sostegno contro ogni forma di discriminazione che mette a disposizione 3 psicologi, 2 legali e due mediatori</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 35 del 17.02.2022</b>          Approvazione Accordo di collaborazione con CGIL PESARO e Associazione DIRITTI AL CENTRO ODV per lo svolgimento di attività di sportello presso il Centro Pari Opportunità – Paricentro</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 196 DEL 28/01/2022</b>          Determinazione a contrarre con impegno di spesa ed affidamento alla Società Cooperativa Sociale Onlus OPERA, con sede legale ad Urbino, del servizio di reference, prestito, gestione e proposta di acquisti del patrimonio librario del Centro Documentazione Donne c/o PariCentro ed ampliamento dell'orario di apertura al pubblico.</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 195 DEL 28/01/2022</b>          Determinazione a contrarre, impegno di spesa ed affidamento alla Società Cooperativa LABIRINTO, con sede a Pesaro, del servizio di front-office, back-office, formulazione regolamento e modalità di utilizzo degli</p>
--	--	--	---

		spazi da parte delle associazioni, gestione dei bandi europei per PariCentro.  <b>DETERMINAZIONE N. 186 DEL 27/01/2022</b> ffidamento diretto alla ditta Infoclip S.r.l. di Milano per il servizio di fornitura di riviste e quotidiani destinato al Centro Documentazione Donne – PariCentro  <b>DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE Nr. 9 del 20.01.2022</b> Approvazione linee di indirizzo sul funzionamento del PariCentro, Centro Documentazione e Pari Opportunità di Fano ed elaborazione e programmazione di azioni e progetti in tale ambito.
<b>3.3.24.</b>	<b>SVILUPPARE LA PREVENZIONE DI DEVIANZE, VANDALISMO, BULLISMO GIOVANILE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-CARBONARI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.3.25.</b>	<b>SOSTENERE UNA CULTURA PARITARIA RISPETTOSA DELLE DIFFERENZE ANCHE CON PROGETTI EDUCATIVI DI CONTRASTO ALLA VIOLENZA, DI DIFFUSIONE DELLA CULTURA DI GENERE, DI LOTTA AGLI STEREOTIPI, DI PROMOZIONE DEL DIRITTO ALL'IDENTITA' SESSUALE E DI GENERE, DI CONTRASTO ALL'OMOFOBIA/LESBOFOBIA ED AL BULLISMO OMOFOBICO/LESBOFOBICO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione	A seguito dell'atto costitutivo e della definizione delle competenze tra i firmatari dell'ATI/ATS il servizio di sportello di consulenza è stato attivato, come da progetto, all'interno del CPO a partire dal 15.03.2022.  Il progetto ha durata di un anno.	<b>Referente</b> CUCCHIARINI-CARBONARI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
<b>3.3.26.</b>	<b>SOSTENERE L'INTEGRAZIONE DEGLI IMMIGRATI IN UN CONTESTO DI RISPETTO DELLE TRADIZIONI E DEI DIVERSI STATUS SOCIALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
<b>3.3.27.</b>	<b>PROMUOVERE ATTIVITA' DI INTEGRAZIONE SOCIALE VALORIZZANDO IL RISPETTO DELLE DIFFERENZE E IL DIALOGO INTERCULTURALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-GALDENZI-TINTI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>

### OBIETTIVO STRATEGICO 3.4.00 LO SPORT

Per questa amministrazione lo sport deve essere connesso in maniera dinamica ai temi della salute e del turismo. Pertanto lavoreremo a interventi di riqualificazione delle strutture esistenti e alla realizzazione di nuovi impianti, al fine di aumentare gli spazi per una domanda crescente. Nel

prossimo quinquennio intendiamo anzitutto progettare e realizzare una nuova, grande struttura polifunzionale, per le esigenze di diverse discipline, per eventi sportivi ma anche per concerti, spettacoli, congressi, ecc., una struttura capace di muovere l'economia turistica tutto l'anno e di cogliere tante opportunità che servono anche da vetrina per Fano. La sua capienza va attentamente calibrata in rapporto alla economicità della gestione.

Verrà portato a compimento il nuovo centro natatorio e attuata la riqualificazione dei principali complessi sportivi cittadini. Verrà favorita e agevolata soprattutto la pratica sportiva delle persone con disabilità e verranno attivate forme di sostegno alle famiglie in disagiate condizioni economiche per praticare attività sportiva.

Si favorirà la creazione di una nuova struttura sede della nazionale cantanti presso "Casa Bartoli".

#### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**3.4.01 STIMOLARE E SOSTENERE LA PRATICA SPORTIVA AMATORIALE AD OGNI ETA'**

**3.4.02 FAVORIRE L'EVENTUALE INIZIATIVA PRIVATA PER LA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO STADIO A CHIARUCCIA**

**3.4.03 ATTIVAZIONE NUOVA PISCINA**

**3.4.04 RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO SPORTIVO DINI SALVALAI PREVIO ACCORDO CON LA PROVINCIA**

**3.4.05 RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO ZENGARINI E RELATIVA VALORIZZAZIONE**

**3.4.06 PROCEDERE CON GLI INTERVENTI INDISPENSABILI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE DELLO STADIO MANCINI**

**3.4.07 CREARE PERCORSI FITNESS ALL'APERTO GRATUITI**

**3.4.08 PROMUOVERE E AGEVOLARE LA PRATICA SPORTIVA PER DISABILI**

**3.4.09 REALIZZARE A CASA BARTOLI UNA STRUTTURA PER LA NAZIONALE CANTANTI**

**3.4.10 SOSTENERE ANCHE CON SPONSORIZZAZIONI LE REALTA' SPORTIVE CITTADINE**

3.4.01.	<b>STIMOLARE E SOSTENERE LA PRATICA SPORTIVA AMATORIALE AD OGNI ETA'QUALE STRUMENTO FONDAMENTALE DI SALUTE, BENESSERE E FELICITA' DEI CITTADINI; RIQUALIFICARE LE STRUTTURE SPORTIVE E REALIZZARE NUOVI IMPIANTI SPECIE PER LE PRATICHE SPORTIVE EMERGENTI E PIU' RICHIESTE DAI GIOVANI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA DI ACCORDO PER SERVIZI D'INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE PER LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO RETTIFILO COPERTO A	<b>Referente BRUNORI-CELANI</b> <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

	<p>SERVIZIO DELLA PISTA DI ATLETICA ZENGARINI – CUP E35B22000010004 CIG Z803565B4F.</p> <p>Determina nr 556 8/3/2022 affidato incarico professionale per servizi ingegneria e architettura per redazione progetto fattibilità tecnico economica nuovo rettilo coperto a servizio della pista di atletica zengarini per euro 44.408,00 a arch.Stefano Longhi</p> <p>Determina nr 919 del 27/4/2022 conferma aggiudicazione definitiva all'arch. di cui sopra</p> <p>Determina 676 del 23/3/2022 Conferimento incarico professionale per servizi di ingegneria architettura per lavori di riqualificazione manto sportivo sintetico pista atletica zengarini – PROGETTO ESECUTIVO E CSP arch. Viozzi per euro 29.816,80</p>	<p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
--	---	---

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3344 OB.12 REVISIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER L'USO E LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI- P.T.P.C.T.	Revisione del Regolamento Comunale approvato con Deliberazione C.C. n.225/2014 e s.m.i. per l'uso e la gestione degli impianti sportivi comunali sulla base delle vigenti normative contrattualistiche attraverso l'analisi della bozza già predisposta nel corso dell'annualità 2020.	Stato obiettivo: Obiettivo in linea. Individuata n.1 risorsa umana all'interno dell'ente. 1^ attività slitta a ottobre 2022

<b>3.4.02.</b>	<b>FAVORIRE L'EVENTUALE INIZIATIVA PRIVATA PER LA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO STADIO A CHIARUCCIA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> BRUNORI-FANESI-CELANI-GIANGOLINI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.4.03.</b>	<b>ATTIVAZIONE NUOVA PISCINA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	SETT. 5° LAVORI PUBBLICI DETERMINA N°1416 del 04/07/2019 IMPEGNO DI SPESA X INCARICO PROF.LE AL R.T.P. CON CAPOGRUPPO IL DOTT.ARCH.MASSIMO AMADEI X PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA, DEFINITIVO, ESECUTIVO, DIREZIONE LAVORI, CONTABILITA', COORDINAMENTO SICUREZZA LAVORI DI ADEGUAM. DELLA VIABILITA' TRA VIALE E.MATTEI E STRADA SAN.MICHELE X NUOVO CENTRO NATATORIO (Fin: Avanzo fondi non vincolati C/C 2018)  Euro 24.001,74  Impegno Anno: 2022 N. 1473	<b>Referente</b> BRUNORI-TONELLI-CELANI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria _____

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3341	Occorre definire il modello di gestione della nuova piscina comunale	Stato obiettivo:

	OB.11 DEFINIZIONE MODALITA' DI GESTIONE NUOVO CENTRO NATATORIO		Attualmente i lavori sono bloccati. Possibile rinvio a fine anno delle attività programmate.
<b>3.4.04.</b>	<b>RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO SPORTIVO DINI SALVALAI PREVIO ACCORDO CON LA PROVINCIA</b>		Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione			<b>Referente</b> BRUNORI-FANESI-TONELLI-CELANI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.4.05.</b>	<b>RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO ZENGARINI E RELATIVA VALORIZZAZIONE</b>		Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DETERMINAZIONE N. 919 DEL 27/04/2022</b> ID 163/2021 AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA DI ACCORDO PER SERVIZI D'INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE PER LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO RETTIFILO COPERTO A SERVIZIO DELLA PISTA DI ATLETICA ZENGARINI  <b>DETERMINAZIONE N. 676 DEL 23/03/2022</b> DETERMINA A CONTRARRE PER CONFERIMENTO INCARICO PROFESSIONALE PER SERVIZI D'INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER I LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL MANTO SPORTIVO SINTETICO DELLA PISTA DI ATLETICA "ZENGARINI" VIAFATTORI SN - ZONA TRAVE-ZENGARINI - FANO (PU) – PROGETTO ESECUTIVO E CSP - CUP E38H20000310004 – CIG Z8C35B487C		<b>Referente</b> BRUNORI-FANESI-CELANI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

	<p><b>DETERMINAZIONE N. 556 DEL 08/03/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRARRE PER CONFERIMENTO INCARICO PROFESSIONALE PER SERVIZI D'INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE PER LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO RETTIFILO COPERTO A SERVIZIO DELLA PISTA DI ATLETICA ZENGARINI</p> <p><b>DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE nr. 27 del 11.02.2022</b></p> <p>Approvazione documenti di fattibilità delle alternative progettuali di lavori pubblici ai sensi dell'art. 21 comma 3 del D.Lgs. 50/2016 – I.E. dei seguenti lavori:</p> <p>LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL TUNNEL NELLIMPIANTO SPORTIVO DELLA PISTA DI ATLETICA ZENGARINI VIA FATTORI SN ZONA TRAVE ZENGARINI € 3.000.000,00 entro 2023</p>	
3.4.06.	<p><b>PROCEDERE CON GLI INTERVENTI INDISPENSABILI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE DELLO STADIO MANCINI NEL CASO IN CUI NON SI CONCRETIZZI LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO STADIO AD INIZIATIVA PRIVATA</b></p>	<p>Periodo di Attuazione 2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> BRUNORI-FABBRI-CELANI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
3.4.07.	<p><b>CREARE PERCORSI FITNESS ALL'APERTO GRATUITI VALORIZZANDO IL PAESAGGIO URBANO E COLLINARE - ISTITUIRE I PERCORSI DELLA BELLEZZA E DELLA SALUTE NELLE ZONE COLLINARI-OBIETTIVO CHE DECORRE DAL 2022</b></p>	<p>Periodo di Attuazione 2022-2024</p>
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 221 del 09.06.2022</b></p>	<p><b>Referente</b> BRUNORI-CELANI-FABBRI-TONELLI</p> <p><b>Attori</b></p>



	<p>Integrazione delibera di Giunta comunale nr. 191/2022 - Linea intervento 1 - Installazione nuove attrezzature e riqualificazione di aree attrezzate esistenti – Progetto Sport nei Parchi – Avviso Sport e Salute Ns. domanda prot. n. 956 relativa all’Intervento in via Faa Bruno Località Pontesasso - Conferma dell’impegno di spesa relativo all’importo di cofinanziamento ed ulteriori impegni di cui all’art. 5 “Impegni delle parti” dell’Avviso. Riapprovazione atto deliberativo con integrazioni.</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 191 del 26.05.2022</b></p> <p>Linea intervento 1 - Installazione nuove attrezzature e riqualificazione di aree attrezzate esistenti – Progetto Sport nei Parchi – Avviso Sport e Salute Ns. domanda prot. n. 956 relativa all’Intervento in via Faa Bruno Località Pontesasso CUP E32H21000080005 - Conferma dell’impegno di spesa relativo all’importo di cofinanziamento ed ulteriori impegni di cui all’art. 5 “Impegni delle parti” dell’Avviso.</p>	<p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
3.4.08.	<b>PROMUOVERE E AGEVOLARE LA PRATICA SPORTIVA PER DISABILI</b>	<p>Periodo di Attuazione 2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> BRUNORI-TINTI-CELANI-GALDENZI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
3.4.09.	<b>REALIZZARE A CASA BARTOLI UNA STRUTTURA PER LA NAZIONALE CANTANTI PREVIO REPERIMENTO DI FONDI PRIVATI,</b>	<p>Periodo di Attuazione 2022-2024</p>
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 27 del 11.02.2022</b></p> <p>Approvazione documenti di fattibilità delle alternative progettuali di lavori pubblici ai sensi dell’art. 21 comma 3 del D.Lgs. 50/2016 – I.E. dei seguenti lavori:</p>	<p><b>Referente</b> SERI-FANESI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p>

	CASA BARTOLI RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE € 6.000.000,00 entro 2024	Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.4.10.</b>	<b>SOSTENERE ANCHE CON SPONSORIZZAZIONI LE REALTA' SPORTIVE CITTADINE CHE MILITINO IN COMPETIZIONI DI CARATTERE INTERNAZIONALE E NAZIONALE AL FINE DI VEICOLARE IL BRAND DELLA CITTA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	La Giunta come negli anni precedenti ha concesso numerosi patrocini gratuiti, a varie associazioni per la promozione di numerosi eventi sportivi.	<b>Referente</b> BRUNORI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

### OBIETTIVO STRATEGICO 3.5.00 IL TURISMO

Per fare di Fano la città del benessere il turismo deve essere l'asset strategico prioritario della nostra azione amministrativa, avendo ben chiaro il suo valore sociale ed economico. Intendiamo porre il turismo al centro dell'azione di sviluppo della città, pensando ad una strategia unica che metta insieme tutte le leve necessarie (pianificazione urbanistica, cura della bellezza della città, organizzazione di eventi e promozione, formazione degli operatori, brand e comunicazione, ecc.). Stante la perdurante difficoltà di alcuni comparti produttivi e considerate le potenzialità ancora inesprese della città e del territorio, il turismo è un settore suscettibile di forte crescita, su cui lavorare con assoluta determinazione per avere un'attività turistica dodici mesi l'anno. Vogliamo affiancarci agli operatori turistici agevolando e sostenendo la riqualificazione delle strutture ricettive. Anche la nuova struttura polivalente per lo sport (nuovo palazzetto) avrà un ruolo positivo per l'economia del settore. La nostra città si è recentemente dotata di un city brand, collegando la sua immagine a tre attrattori turistici (clusters) "Città di Vitruvio", "Città del Carnevale", "Città delle bambine e dei bambini" che rafforzano la comunicazione dell'identità di Fano verso l'esterno e suscitano interesse e aspettative nei visitatori.

Intendiamo continuare e sviluppare il buon lavoro di comunicazione e organizzazione già fatto, in collaborazione con gli operatori, attraverso la produzione di materiali per la promozione, vademecum di eventi e manifestazioni e anche mediante la diffusione della pagina social Visit Fano.

Intendiamo puntare poi su mercati turistici nuovi, come l'est Europa e la Cina. Utile anche la partecipazione a fiere turistiche che potranno far conoscere il nostro territorio ai nuovi mercati. Va realizzato, a cominciare dal centro storico, un sistema segnaletico di orientamento turistico-pedonale. Il progetto è già disponibile.

#### OBIETTIVI OPERATIVI:

**3.5.01 PRIVILEGIARE IL TURISMO COME ASSET STRATEGICO E COME MOTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA' E DI CRESCITA ECONOMICO E SOCIALE;**

**3.5.02 SOSTENERE IL BRAND DELLA CITTA' DI FANO; IDEARE MOMENTI DI VALORIZZAZIONE DELLE IDENTITA' CITTADINE**

**3.5.03 RAFFORZARE E PROMUOVERE L'IMMAGINE DELLA CITTA' TRAMITE IL CITY BRAND**

**3.5.04 SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE RICETTIVE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI ALBERGHI**

**3.5.05 AUMENTARE LA FUNZIONALITA' E LA DIFFUSIONE DELLA PAGINA SOCIAL VISIT FANO**

**3.5.06 SVILUPPARE IL PROGETTO DCE FLAMINIA ESTENDENDONE L'IMPATTO AI COMUNI UMBRI, LAZIALI E ROMAGNOLI**

**3.5.07 POTENZIARE IL SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA TURISTICA NEL LUNGOMARE**

**3.5.08 SOSTENERE IL PROGETTO RISTORANTI A MISURA DI BAMBINO**

**3.5.09 AMPLIARE LA COMUNICAZIONE TURISTICA CON PRODUZIONE DI MATERIALE PROMOZIONALE**

**3.5.10 PARTECIPARE OD ORGANIZZARE ATTIVITA' DI PROMOZIONE DELLA CITTA',**

**3.5.11 REALIZZARE, INIZIANDO DAL CENTRO STORICO, UN SISTEMA COORDINATO SEGNALETICO TURISTICO PEDONALE**

**3.5.12 GARANTIRE ED AMPLIARE IL RICONOSCIMENTO DI BANDIERA BLU**

**3.5.13 MONITORARE E POI OTTIMIZZARE I PUNTI DI INFORMAZIONE TURISTICA**

**3.5.14 IMPLEMENTARE IL BIKE TREKKING TOURISM**

**3.5.15 FAVORIRE MODELLI DI ALBERGO DIFFUSO CON PRIORITA' NEL CENTRO STORICO**

**3.5.16 VALUTARE L'ATTIVAZIONE DI SISTEMI DI RETE TERRITORIALE (STL)**

3.5.01.	<b>PRIVILEGIARE IL TURISMO COME ASSET STRATEGICO E COME MOTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA' E DI CRESCITA ECONOMICO E SOCIALE; PUNTARE ANCHE SU MERCATI TURISTICI NUOVI COME L'EST EUROPA E LA CINA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		Referente LUCARELLI-CARBONARI Attori Stakeholder Analisi Sostenibilità Finanziaria:
3.5.02.	<b>SOSTENERE IL BRAND DELLA CITTA' DI FANO; IDEARE MOMENTI DI VALORIZZAZIONE DELLE IDENTITA' CITTADINE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.5.03.</b>	<b>RAFFORZARE E PROMUOVERE L'IMMAGINE DELLA CITTA' TRAMITE IL CITY BRAND CREANDO APPOSITE AZIONI DI PROMOZIONE E MARKETING CHE VALORIZZINO I PRODOTTI TURISTICI DELLA CITTA', A PARTIRE DAI 3 CLUSTER GIA' INDIVIDUATI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-LUCARELLI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3288 OB.02 SVILUPPO DEL PIANO STRATEGICO DEL TURISMO 2022	Le linee programmatiche di mandato 2019-2024 vedono il turismo al centro delle linee di sviluppo della città. Nel corso del 2021 è stato realizzato il Piano Strategico del Turismo 2022-2024 e si sono dunque definite una strategia di marketing e promocommercializzazione, un portfolio di prodotti turistici di settore e una governance operativa. Nel 2022 l'Amministrazione è impegnata nell'attuazione dei contenuti del suddetto Piano Strategico, oltre ad altre due azioni strategiche legate una al progetto WONDER e una la Sistema Turistico delle Vallate del Cesano e del Metauro.	Stato obiettivo: Si conferma lo sviluppo e promocommercializzazione di 3 prodotti-destinazioni contenuti nel Piano Strategico e precisamente quello relativo al Family, alla Marineria, nonché l'Enogastronomia (anche quest'ultimo previsto nel Piano Strategico). E' in corso di finalizzazione la procedura per l'affidamento ad una società di servizi di una serie di attività di animazione degli operatori nonché di promocommercializzazione del prodotto stesso attraverso diversi interventi che vanno dall'installazione di totem identificativi di un percorso di visita, alla promozione digital e social.

			<p>Per quanto riguarda il prodotto – destinazione enogastronomico sono in corso di definizione i disciplinari che verranno sottoscritti dai ristoratori fanesi per aderire alla rete di prodotto enogastronomico legato al pescato.</p> <p>Sono già stati svolti n. 2 incontri con i ristoratori e le associazioni di categoria per il prodotto enogastronomico;</p> <p>si svolgeranno nel mese di maggio almeno n. 2 incontri per il prodotto Family; ed anche per il prodotto marineria si sono svolti diversi incontri anche interni all'Amministrazione nell'ottica di una razionale gestione delle risorse disponibili per lo sviluppo anche infrastrutturale di un "museo diffuso" della marineria.</p> <p><b>ATTIVITA': Sviluppo del prodotto Family nell'ambito del progetto WONDER - Child Friendly destination con particolare riferimento alle azioni pilota con gli operatori</b></p> <p>Lo sviluppo di questo prodotto-destinazione è interconnesso con lo sviluppo del progetto WONDER. Sono in fase di realizzazione le azioni pilota del progetto che prevedono la consegna di una serie di toolkit e kit di benvenuto a circa 50 operatori (individuati lo scorso anno) che hanno costituito per il Comune di Fano la rete "Fano Family Friendly".</p> <p>Si svolgeranno a tal scopo n. 2 incontri nel mese di maggio con gli operatori di taglio formativo ed informativo data la peculiarità del target di riferimento (bambini e loro famiglie).</p> <p>Sarà poi organizzato un evento di lancio del prodotto entro la fine di maggio.</p> <p><b>ATTIVITA': Sviluppo della promozione turistica a livello di rete per il tramite del Sistema Turistico delle Vallate del Cesano e del Metauro.</b></p>
--	--	--	--

			<p>Lo sviluppo di questo prodotto-destinazione è dimostrato dall'approvazione dello schema di ipotesi di contribuzione dei Comuni per la formazione del budget che servirà per realizzare una serie di attività promozionali a beneficio di tutti i soggetti firmatari del protocollo (firmato nel corso del 2021).</p> <p>Si è già svolto il 21 gennaio un primo incontro in modalità zoom in cui si è di fatto approvato lo schema e da allora il Comune di Fano sta introitando i contributi dei vari Comuni. Si svolgerà nel mese di maggio un ulteriore incontro volta a definire la campagna di commercializzazione dell'iniziativa Valli a Scoprire che lo stesso Comune di Fano come ente capofila appalterà ad una società di servizi.</p>
--	--	--	---

<b>3.5.04.</b>	<b>SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE RICETTIVE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI ALBERGHI CON ADEGUATE NORMATIVE URBANISTICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<p><b>Referente</b> LUCARELLI-FANESI-CARBONARI-GIANGOLINI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

<b>3.5.05.</b>	<b>AUMENTARE LA FUNZIONALITA' E LA DIFFUSIONE DELLA PAGINA SOCIAL VISIT FANO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Nasce "visitfano.app". Una landing page dove con pochi click il turista avrà accesso a tutte le informazioni di cui necessita su Fano, sui suoi eventi e sulle strutture ricettive e di ristorazione. Una porta d'ingresso	<p><b>Referente</b> LUCARELLI-CARBONARI</p> <p><b>Attori</b></p>

	<p>attraverso cui il visitatore può andare alla scoperta dell'offerta turistica del territorio e delle sue attrattive, guidato da contenuti interessanti e ben costruiti.</p> <p>Realizzazione di video illustrativi dei beni e delle attività culturali del Comune di Fano "La cultura non si ferma".</p> <p>Conferenze digitali FANO LUOGO D'ARTE NELLA CITTÀ INFINITA</p>	<p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>3.5.06.</b>	<b>SVILUPPARE IL PROGETTO DCE FLAMINIA ESTENDENDONE L'IMPATTO AI COMUNI UMBRI, LAZIALI E ROMAGNOLI</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> LUCARELLI-SERI-CARBONARI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>3.5.07.</b>	<b>POTENZIARE IL SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA TURISTICA NEL LUNGOMARE</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> LUCARELLI-CARBONARI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
<b>3.5.08.</b>	<b>SOSTENERE IL PROGETTO RISTORANTI A MISURA DI BAMBINO</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	<p>G.C. 149 DELL'11/4/2019 Approvazione Protocollo di intesa per l'attuazione del progetto "Ristorante a misura di bambino" nell'ambito del programma Fano Città dei bambini e della attività del Consiglio dei bambini – (in attuazione della del. CC n 5 del 10.01.2019)</p>	<p><b>Referente</b> SERI-LUCARELLI-CARBONARI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

<b>3.5.09.</b>	<b>AMPLIARE LA COMUNICAZIONE TURISTICA CON PRODUZIONE DI MATERIALE PROMOZIONALE CHE VALORIZZI I PRODOTTI TURISTICI DELLA CITTA' E DI MATERIALE DI SUPPORTO ALL'ACCOGLIENZA TURISTICA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-SERI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.5.10.</b>	<b>PARTECIPARE OD ORGANIZZARE ATTIVITA' DI PROMOZIONE DELLA CITTA', COME FIERE TURISTICHE O NUOVI FORMAT DI CARATTERE NAZIONALE ED INTERNAZIONALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.5.11.</b>	<b>REALIZZARE, INIZIANDO DAL CENTRO STORICO, UN SISTEMA COORDINATO SEGNALETICO TURISTICO PEDONALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-TONELLI-SERI-CARBONARI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.5.12.</b>	<b>GARANTIRE ED AMPLIARE IL RICONOSCIMENTO DI BANDIERA BLU</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024



Descrizione	maggio 2022 - Anche quest'anno il mare di Fano è stato giudicato eccellente. La città della Fortuna, per il 18° anno consecutivo con 21 premi totali, è stata insignita con la Bandiera Blu 2022, riconoscimento della org internazionale Fee (Foundation for Environmental Education).	<b>referente</b> LUCARELLI-MASCARIN-CARBONARI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.5.13.</b>	<b>MONITORARE E POI OTTIMIZZARE I PUNTI DI INFORMAZIONE TURISTICA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Si intende rafforzare il ruolo degli IAT come principale presidio di informazione turistica della città, garantendone un maggiore periodo di apertura durante l'anno e ampliandone gli orari.	<b>Referente</b> LUCARELLI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.5.14.</b>	<b>IMPLEMENTARE IL BIKE TREKKING TOURISM UTILIZZARE, OVE POSSIBILE, I PROGETTI DI FRUIZIONE DEL FIUME METAURO ALL'INTERNO DEL CONTRATTO DI FIUME</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 50 del 03.03.2022</b> Concessione patrocinio e contributo economico straordinario del Comune di Fano all'Associazione Sportiva Dilettantistica G.P. FANO CORRE L. TONELLI per l'iniziativa cicloturistica denominata "Adriatic Green Trail" che si svolgerà nei giorni 8, 9 e 10 Aprile 2022 e coinvolgerà il Comune di Fano e più di trenta borghi della Provincia di Pesaro e Urbino.  <b>Settore I - Appalti e Contratti DETERMINAZIONE N. 468 DEL 24/02/2022</b> ID 152/CUC- Aggiudicazione definitiva - Procedura telematica aperta per l'appalto dei lavori di realizzazione del PROGETTO PIL Marca Flaminia: Colli Borghi Castelli" MISURA 19.2.7.5 investimenti in infrastrutture ricreative per uso pubblico, informazioni turistiche, infrastrutturali.	<b>Referente</b> LUCARELLI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

	Organizzazione di percorsi turistici, ciclo-turistici e progettazione di aree di sosta. CUP J57D19000110001 - CIG 90247692FA -Numero Gara 8385867.	
<b>3.5.15.</b>	<b>FAVORIRE MODELLI DI ALBERGO DIFFUSO CON PRIORITA' NEL CENTRO STORICO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> FANESI-LUCARELLI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>3.5.16.</b>	<b>VALUTARE L'ATTIVAZIONE DI SISTEMI DI RETE TERRITORIALE (STL) AL FINE DI CREARE PROGETTI DI PROMOZIONE TURISTICA CHE VEDA FANO CITTA' CAPOFILA E COMPRENDA LA PROMOZIONE INCLUSIVA DEL TERRITORIO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-CARBONARI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:

### OBIETTIVO STRATEGICO 3.6.00 TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI

L'ambiente urbano è un fattore determinante dello sviluppo della città e deve essere declinato attraverso sfide ambientali quali la lotta ai cambiamenti climatici, lo sviluppo dell'economia circolare, la riduzione dei consumi energetici, la gestione sostenibile del territorio attraverso lo sviluppo di progetti integrati. Non a caso l'amministrazione ha già sottoscritto il Patto dei sindaci, la rete europea di città impegnate sull'ambiente, ed ha già approvato

il PAESC (piano d'azione per l'energia sostenibile e il clima) che guiderà le azioni dei prossimi anni. Mettendo l'ambiente al centro delle strategie delle nostre politiche urbane possiamo creare grandi opportunità di sviluppo sociale ed economico. In tal senso il potenziamento dell'attività di progettazione europea potrà concorrere al miglioramento delle performance ambientali. Intendiamo promuovere lo sviluppo dell'economia circolare, basata sull'applicazione – ad ogni livello – dei concetti di prevenzione, riuso, riciclo (comunemente riciclaggio), recupero di materia. È un valore aggiunto per l'ambiente, dà nuove opportunità di crescita e di lavoro, con possibilità di risparmio per le imprese.

Altro obiettivo è legato al rispetto e alla tutela degli animali che sono misura della civiltà di una comunità. Ad essi vanno riconosciuti il diritto di mantenere il loro habitat naturale, cure ed ambienti idonei quando convivono con noi. Una città amica degli animali è anche più attrattiva turisticamente e, grazie anche alla presenza di spiagge già dedicate agli animali, Fano si pone all'avanguardia anche in questo settore. In particolare si ripenserà il canile comunale secondo i criteri del parco/canile e verrà istituita la consulta delle associazioni animaliste e ambientaliste.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**3.6.01 PRIVILEGIARE L'AMBIENTE COME FATTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA':**

**3.6.02 SOSTENERE LE INIZIATIVE DI ECONOMIA CIRCOLARE ANCHE TRAMITE LA PREVENZIONE, IL RIUSO, IL RICICLO**

**3.6.03 PROMUOVERE ATTIVITA' PER LA RIDUZIONE DEI RIFIUTI E PROGETTI PER IL CONTRASTO ALLO SPRECO**

**3.6.04 ADOTTARE POLITICHE DI GREEN PUBLIC PROCUREMENT**

**3.6.05 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI COMUNALI OBIETTIVO: RIDUZIONE DI CO2 E BENESSERE LAVORATIVO**

**3.6.06 FAVORIRE LE INIZIATIVE DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SIA IN STRUTTURE PUBBLICHE CHE PRIVATE**

**3.6.07 SOSTENERE IL PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE E IL CLIMA (PAESC) FAVORENDO - L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO**

**3.6.08 ADOTTARE UN APPOSITA SEZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO FUNZIONALE ALLA SOSTENIBILITA' E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA**

**3.6.09 STIMOLARE E SOSTENERE L'AGRICOLTURA BIOLOGICA ED IL RAPPORTO "KM 0" TRA PRODUTTORI E CONSUMATORI**

**3.6.10 SOSTENERE LA REALIZZAZIONE DELLA VASCA DI PRIMA PIOGGIA ALL'ARZILLA DA PARTE DI ASET**

**3.6.11 GARANTIRE IL RISPETTO DELLA TUTELA DEGLI ANIMALI PROMUOVENDONE NEL CONTEMPO IL BENESSERE**

**3.6.12 RIQUALIFICARE IL CANILE COMUNALE SECONDO I CRITERI DEL PARCO-CANILE**

**3.6.13 ISTITUIRE LA CONSULTA DELLE ASSOCIAZIONI ANIMALISTE ED AMBIENTALISTE**

**3.6.14 ISTITUZIONE DEGLI STATI GENERALI SULL'AMBIENTE**

3.6.01.	PRIVILEGIARE L'AMBIENTE COME FATTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA': PARTECIPARE ALLA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI E FAVORIRE UNA GESTIONE SOSTENIBILE DEL TERRITORIO;	Periodo di Attuazione 2022-2024
---------	--	------------------------------------

	<b>CONSIDERARE LE POLITICHE AMBIENTALI COME UN VOLANO DI NUOVO SVILUPPO ECONOMICO E SOCIALE</b>	
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-TONELLI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3279 OB.08 VERIFICA, AGGIORNAMENTO, INTEGRAZIONE DEL PIANO D'AZIONE ENERGIA SOSTENIBILE E CLIMA -PAESC	<p>Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47/2019 questa Amministrazione ha approvato il Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il clima (PAESC) che ha come scopo il raggiungimento degli obiettivi in tema di politiche ambientali in termini di riduzione delle emissioni di gas serra, di maggiore efficienza energetica e di maggior utilizzo di fonti energetiche rinnovabili, conformemente agli impegni assunti, con l'adesione al Patto dei Sindaci. 32 Azioni scelte dall'amministrazione Comunale articolate su 7 settori dovranno essere sottoposte a monitoraggi per verificarne l'efficacia rispetto agli obiettivi del Piano d'Azione.</p> <p>Poichè Il documento approvato con la delibera consigliare di cui sopra prevede una parte relativa all'adattamento ai cambiamenti climatici, si prevede di predisporre un documento che individui strategie e azioni per migliorare la risposta del territorio fanese su questa area tematica. L'obiettivo era stato proposto già dal 2021 ma poi rinviato con G.C.428/21</p>	<p>Stato obiettivo:</p> <p>L'obiettivo prosegue seguendo le tempistiche programmate. Ripresa l'attività di monitoraggio delle azioni. Da valutare il conferimento di un incarico esterno per la seconda attività, all'Università degli Studi di Ancona (ancora da finanziare ma sarebbero disponibili fondi destinati ad altre finalità da stornare per questa. Circa 3.500,00 euro)</p>

<b>3.6.02.</b>	<b>SOSTENERE LE INIZIATIVE DI ECONOMIA CIRCOLARE ANCHE TRAMITE LA PREVENZIONE, IL RIUSO, IL RICICLO IL RECUPERO DEL MATERIALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.6.03.</b>	<b>PROMUOVERE ATTIVITA' PER LA RIDUZIONE DEI RIFIUTI E PROGETTI PER IL CONTRASTO ALLO SPRECO DI CIBO E FARMACI ANCHE CON FINALITA' SOCIALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-TINTI-CELANI-GALDENZI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.6.04.</b>	<b>ADOPTARE POLITICHE DI GREEN PUBLIC PROCUREMENT</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>3.6.05.</b>	<b>EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI COMUNALI OBIETTIVO: RIDUZIONE DI CO2 E BENESSERE LAVORATIVO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DELIBERAZIONE G.C.n.66 del 18.03.22</b>	<b>Referente</b> MASCARIN-TONELLI-CELANI-FABBRI <b>Attori</b>

	<p>Interventi di efficientamento energetico sul TEATRO DELLA FORTUNA - Approvazione progetto definitivo e candidatura a valere sull'Avviso pubblico PNRR</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 608 DEL 15/03/2022</b></p> <p>DETERMINA A CONTRARRE PER CONFERIMENTO INCARICO PROFESSIONALE PER SERVIZI D'INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE E DEL PROGETTO DEFINITIVO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL TEATRO DELLA FORTUNA</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.256 del 23.08.2021</b></p> <p>APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO PER LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE CON MESSA IN SICUREZZA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMMOBILI "CASAL BRIGNANO" E "CASA FERRI" DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI FANO - CUI L00127440410202100020 - CUP E39J21001440001.</p>	<p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
3.6.06.	<b>FAVORIRE LE INIZIATIVE DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SIA IN STRUTTURE PUBBLICHE CHE PRIVATE</b>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione		<p><b>Referente</b> MASCARIN-TONELLI-FABBRI-CELANI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3280 OB.10 COSTITUZIONE	L'Amministrazione Comunale già dal settembre 2019 ha avviato il progetto di Efficientamento Energetico presentato alla cittadinanza il 17 aprile 2020. Con la presentazione di	Stato obiettivo: <b>DETERMINAZIONE N. 1316 DEL 13/06/2022</b>

	SPORTELLO ENERGIA	questo obiettivo ribadisce l'attenzione alle tematiche ambientali ed energetiche prefiggendosi la costituzione di un Ufficio Energia per Fano che operi a supporto di cittadini ed imprese, offrendo consulenza in materia di gestione tecnica dell'energia.	ID 282 / Attestazione dell'efficacia dell'aggiudicazione disposta con determinazione n.1251 del 03/06/2022 relativamente all'affidamento del servizio di in materia di efficienza energetica per la durata di 3 anni, ai sensi dell'art.1, comma 2 lett.a) del D.l.n.76/2020 convertito con Legge n.120/2020, come modificato dall'art.51 del D.L.n.77/2021.
--	-------------------	--	--

3.6.07.	<b>SOSTENERE IL PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE E IL CLIMA (PAESC) FAVORENDO -L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI PUBBLICI E PRIVATI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Si veda allegato obiettivo 3.6.01	<b>Referente</b> MASCARIN-FANESI-TONELLI-FABBRI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
3.6.08.	<b>ADOPTARE UN APPOSITA SEZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO FUNZIONALE ALLA SOSTENIBILITA' E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> FANESI-MASCARIN-CELANI-GIANGOLINI-MORGANTI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
3.6.09.	<b>STIMOLARE E SOSTENERE L'AGRICOLTURA BIOLOGICA ED IL RAPPORTO "KM 0" TRA PRODUTTORI E CONSUMATORI DESTINARE SEMPRE PIU' IL PATRIMONIO AGRICOLO COMUNALE ALL'AGRICOLTURA BIOLOGICA E COMUNQUE ALLA PROGRESSIVA ELIMINAZIONE DI PESTICIDI ED ERBICIDI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-LUCARELLI-CELANI-GIANGOLINI-CUCCHIARINI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:
-------------	--	--

3.6.11.	<b>GARANTIRE IL RISPETTO DELLA TUTELA DEGLI ANIMALI PROMUOVENDONE NEL CONTEMPO IL BENESSERE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3303 OB.12 REVISIONE COLONIE FELINE E INSERIMENTO NEL SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE	L.R. 10/97 Norme in materia di animali da affezione e prevenzione del randagismo prevede un sistema di controllo del randagismo felino basato sul censimento e aggiornamento semestrale delle colonie feline da parte dell'ASUR che non riesce a fare. I gatti di colonia vengono sterilizzati, curati e spesso gestiti da volontari. Al fine di programmare interventi sul territorio e l'impegno del gattile e oasi comunali, l'ufficio procederà all'aggiornamento tramite sopralluoghi e/o contatti con i referenti. Le colonie effettivamente attive verranno inserite sul GIS comunale in modo da poter essere visibili agli uffici comunali che devono tenerne conto	Stato obiettivo: i dati relativi alle colonie feline sono stati già inseriti nel GIS comunale e saranno implementati costantemente in corrispondenza di eventuali e ulteriori ricognizioni sul territorio, come previsto nella scheda dell'obiettivo.



3.6.12.	<b>RIQUALIFICARE IL CANILE COMUNALE SECONDO I CRITERI DEL PARCO-CANILE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TONELLI-MASCARIN-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
3.6.14.	<b>ISTITUZIONE DEGLI STATI GENERALI SULL'AMBIENTE PER LA CONDIVISIONE DELLE PROBLEMATICHE E LA RICERCA DI SOLUZIONI PER CONTRASTARE IL CAMBIAMENTO CLIMATICO A LIVELLO CITTADINO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-SINDACO-GIUNTA-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

## OBIETTIVO STRATEGICO 4.1.00 LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE

Intendiamo costruire una città smart, una città efficiente, capace, inclusiva, moderna, sostenibile. Una città intelligente richiede interventi coordinati e integrati a livello sociale, ambientale ed economico, volti alla valorizzazione del capitale umano e alla riduzione degli impatti ambientali. Per una città intelligente dobbiamo integrare lo sviluppo tecnologico con le diverse funzioni: dalla mobilità alla gestione delle risorse anche naturali, dalla rete dei servizi, alla partecipazione sociale. Serve poi conoscere lo stato delle cose, la presenza sul territorio della banda larga, delle reti tecnologiche che abbiamo e della loro capacità di supportare le esigenze sempre maggiori di connettività di enti, imprese e famiglie. Su questo, con l'aiuto di esperti e aziende del settore intendiamo sviluppare un vero e proprio programma per la città digitale e mettere a punto gli strumenti per una

città intelligente. Per quanto riguarda direttamente il Comune intendiamo predisporre anche tutte le tecnologie necessarie per portare il maggior numero di servizi possibili direttamente disponibili sui device dei cittadini (app informative, sportelli online, strumenti per pagare parcheggio, imposte, rette ecc.).

**OBIETTIVI OPERATIVI:**

**4.1.01 COSTRUIRE UNA CITTA' INTELLIGENTE, INTEGRANDO SVILUPPO TECNOLOGICO CON LA MOBILITA' SOSTENIBILE**

**4.1.02 RICOGNIZIONE DELLE RETI TECNOLOGICHE PRESENTI SUL TERRITORIO COMUNALE E DELLA LORO FUNZIONALITA'**

**4.1.04 RIORGANIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI ANCHE PER FAVORIRE LA CITTADINANZA DIGITALE E AGEVOLARE LA COMUNICAZIONE CON L'AMMINISTRAZIONE E IL CITTADINO POTENZIANDO L'USO DEI SOCIAL NETWORK**

4.1.01.	<b>COSTRUIRE UNA CITTA' INTELLIGENTE, INTEGRANDO SVILUPPO TECNOLOGICO CON LA MOBILITA' SOSTENIBILE LA GESTIONE CONSERVATIVA DELLE RISORSE NATURALI, LA DIFFUSIONE DELLA RETE DEI SERVIZI E LA PROMOZIONE DELLA PARTECIPAZIONE SOCIALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		Referente TONELLI-CELANI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

4.1.02.	<b>RICOGNIZIONE DELLE RETI TECNOLOGICHE PRESENTI SUL TERRITORIO COMUNALE E DELLA LORO FUNZIONALITA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		Referente TONELLI-CELANI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____

4.1.04.	<b>RIORGANIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI ANCHE PER FAVORIRE LA CITTADINANZA DIGITALE E AGEVOLARE LA COMUNICAZIONE CON L'AMMINISTRAZIONE E IL CITTADINO POTENZIANDO L'USO DEI SOCIAL NETWORK</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TONELLI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3306 OB.02 SVILUPPO DEL PORTALE CON INSERIMENTO DI SEZIONE DEDICATA ALLA TUTELA DEL PAESAGGIO-P.T.P.C.T.-settore quarto urbanistica	L'attività proposta prevede la realizzazione e sviluppo informatico di un nuovo modulo all'interno del Portale SUAP/SUE per la presentazione delle istanze di autorizzazione paesaggistica	Stato obiettivo: Attualmente ci sono due portali: Suae e Suap. Questo modulo riguarda l'autorizzazione paesaggistica, che ora passa allegata alla pratica suae o a quella suap. A volte invece non è agganciata ad alcun procedimento suap e suae, ed è pura, slegata dalla pratica edilizia. Effettuata la prima attività, poi con le sanatorie, nate in virtù dei bonus, sarebbe opportuno mettere in evidenza anche le autorizzazioni paesaggistiche ex post e accertamenti di conformità avvenute prima di una certa data.  L'obiettivo è in linea. Al momento il Suap si sta occupando del workflow del procedimento da fornire alla softwarehouse affinché possa tradurlo in un procedimento informatico. L'attività di revisione della modulistica è stata anticipata e si sta svolgendo in parallelo con il workflow. A settembre, le prime tre attività saranno concluse.

			<p>PagoPA: nel portale esiste la possibilità di effettuare pagamento.</p> <p>Per i Diritti di segreteria è possibile da diversi mesi non come unica modalità di pagamento.</p> <p>Il proposito futuro è di applicare PagoPA anche agli oneri di urbanizzazione (le tabelle tariffe e i capitoli assegnati sono stati forniti dall'ufficio, resta la parte informatica che deve effettuare gli agganci).</p>
01/01/2022-31/12/2022	<p>3343</p> <p>OB.04 ULTERIORE IMPLEMENTAZIONE DELL'UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA TUTTOGARE-P.T.P.C.T.-settore primo risorse umane e tecnologiche</p>	<p>Il progetto di gestione telematica delle procedure di gara prosegue con l'implementazione a regime di tutte le procedure di affidamento diretto e anche con l'avvio della informatizzazione delle procedure negoziate. A tal fine verranno organizzati specifici corsi di formazione per tutti i dipendenti</p>	<p>Stato obiettivo:</p> <p>sono rimasti pochi gli uffici che non utilizzano la procedura ma è dato dal fatto che non hanno molti affidamenti. Occorre organizzare una seduta solo per il Settore IV- Urbanistica per migliorare l'utilizzo dell'applicativo.</p> <p>Si sta organizzando un incontro per fine giugno di natura giuridica (anche per pnrr e semplificazione), (l'attuazione è subordinata ai PNRR, si renderà necessario un supporto agli uffici più forte e quindi qualche procedura da realizzare entro dicembre)</p>
01/01/2022-31/12/2022	<p>3271</p> <p>OB.05 IMPLEMENTAZIONE PRENOTAZIONI ON LINE-Settore Secondo servizi interni e demografici</p>	<p>In conformità a quanto previsto dalle linee programmatiche che puntano sulla digitalizzazione di pratiche, procedure ed archivi, l'obiettivo si propone di implementare le tipologie di servizi per i quali viene ammessa la possibilità di prenotazione on line, con particolare riferimento ai servizi di stato civile e polizia mortuaria. L'attivazione di un sistema di prenotazione on line anche per i servizi di stato civile comporta notevoli vantaggi sia in termini di gestione delle risorse umane, sia per i fruitori, che possono programmare un</p>	<p>Stato obiettivo:</p> <p>Il software di Marche Informatica che consente alle imprese di pompe funebri di prendere appuntamenti per il trasporto cimiteriale in modo autonomo, si avvierà nella seconda metà dell'anno, previo inizio prove/test di utilizzo.</p>

		appuntamento per il servizio di cui necessitano in completa autonomia, senza vincoli di giorni ed orari.	
01/01/2022-31/12/2022	3272 OB.06 CARTA DEI SERVIZI DEMOGRAFICI- Settore Secondo Servizi interni e demografici	La Carta dei Servizi, istituita con il D.L. 12 maggio 1995, n. 163 convertito nella Legge 273/95, è il mezzo attraverso il quale qualsiasi soggetto che eroga un servizio pubblico individua gli standard della propria prestazione, dichiarando i propri obiettivi e riconoscendo specifici diritti in capo al cittadino-utente. I servizi demografici hanno realizzato la loro prima carta dei servizi nell'anno 2012, ma tale documento necessita di essere rivisto alla luce sia delle innovazioni normative, sia delle diverse modalità di erogazione dei servizi di competenza.	Stato obiettivo:  Finora è stata realizzata una mappatura e si stanno analizzando i procedimenti che sono modificati nel corso degli anni.  Non emergono problematiche che possano far differire la realizzazione del progetto grafico della Carta dei servizi
01/01/2022-31/12/2022	3311 OB.07 SVILUPPO E MIGLIORAMENTO DEL PORTALE S.U.E.-P.T.P.C.T.- settore quarto urbanistica	Sviluppo e miglioramento del PORTALE SUE per la presentazione e gestione delle pratiche edilizie	Stato obiettivo:  Lo sviluppo dell'obiettivo è coerente con le previsioni stabilite ad inizio anno per le prime tre attività, con le seguenti specifiche:  per l'attività n.4: si stanno predisponendo n.2 nuove sezioni per l'inoltro e la gestione dei seguenti procedimenti: <i>"Richiesta definizione condoni edilizi"</i> ; <i>"Deposito frazionamenti"</i> ;  Indicatori:  - dal 01/01/2022 ad oggi sono gestiti tramite portale n.816 procedimenti edilizi (Permessi di costruire, SCIA, CILA etc..) e n.591 Accessi agli atti amministrativi;  <i>- dal 01/01/2022 ad oggi risultano revisionati n.11 nuovi moduli per la gestione dei procedimenti edilizi, come da dettaglio allegato;</i>

			Pago pa: diritti di segreteria già partiti da qualche mese, sia per accesso atti che pratiche edilizie. Occorre ora agganciare gli oneri (ancora si usa precedente gestionale). Fatto incontro suap e suae con Bartoloni per partire con pago pa
--	--	--	--

01/01/2022-31/12/2022	3336 OB.14 MONITORAGGIO DELLE PRINCIPALI OPERE PUBBLICHE DEI LL.PP.- P.T.P.C.T.-settore quinto lavori pubblici	L'obiettivo si pone di tenere sotto controllo il cronoprogramma degli interventi e l'effettiva esecuzione degli stessi in modo tempestivo affinché sia possibile minimizzarne gli scostamenti. A tal fine si prevede la redazione e l'invio di report almento quadrimestrali relativamente alle principali opere pubbliche con particolare riferimento a quelle finanziate con fondi Pnnr.	Stato obiettivo:  Appena terminato il trimestre il dirigente LL.PP. invierà 2° report come previsto.  L'attività dell'obiettivo si è rivelata utile non solo come monitoraggio e verifica costante delle opere pubbliche ma anche come condivisione e continuo aggiornamento con i colleghi. In programma ulteriori sviluppi dello strumento introdotto con collegamenti con le cartelle della documentazione, introduzione dei capitoli di bilancio di E/S, e monitoraggio finanziario delle opere con deliberazioni di G.C. e variazioni di bilancio.  L'OIV pone attenzione alle condizioni di monitoraggio (chi alimenta, SAL, utilizzo codici numerici, stati di attuazione) e consiglia di elaborare un manuale sintetico sulle modalità operative di gestione del file, accessi, modifica, aggiornamenti, introdurre sistemi di controllo, ripristino sul documento base.  Inoltre l'Oiv suggerisce di implementare quanto prima un sistema di controllo antiriciclaggio considerati gli ingenti fondi provenienti dal PNRR.  31.03.2022  n.1 report inviato
-----------------------	--	--	---

01/01/2022-31/12/2022	3340	Si ravvisa l'esigenza di acquisire uno specifico software per la gestione dell'opere pubbliche e di formare il personale del settore al riguardo	Stato obiettivo:
-----------------------	------	--	------------------

	OB.16 DIGITALIZZAZIONE DEL SETTORE LAVORI PUBBLICI - P.T.P.C.T.- settore quinto lavori pubblici		<p>Obiettivo ancora da finanziare, ma previsto un importo probabilmente non superiore a 40.000 euro e quindi non di impatto economico eccessivo. E' già stato individuato un operatore che ha fornito un preventivo e a giorni è previsto un incontro con un secondo fornitore di software. In ogni caso l'obiettivo è in linea con quanto preventivato.</p> <p>Approvato da poco un incarico a ditta esterna che fa seguito alla precedente nr 2542 del 18/11/2021 per popolamento Banca dati amministrazioni pubbliche in materia di procedure di monitoraggio sullo stato di attuazione delle OOPP attraverso l'inserimento dei Cup acquisiti e da rendicontare nonché alla trasmissione delle relative informazioni alla Bdap. Incarico alla ditta Net4market per € 12.200,00</p>
--	--	--	---

#### **OBIETTIVO STRATEGICO 4.2.00 LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE**

Nella nostra città l'economia è abbastanza diversificata e questo è stato sempre un punto a favore della realtà fanese. Ma la crisi ha prodotto profonde ferite e nostro impegno è anche quello di operare per rilanciare l'economia nei vari campi, dall'agricoltura all'artigianato, dall'industria ai servizi, ecc. Vanno incrementate, anche in accordo con Aset, le risorse per sostenere le imprese e le attività commerciali, sia del centro storico che dei quartieri. Dobbiamo lavorare sul fronte delle agevolazioni fiscali e burocratiche e garantire alle nuove attività un percorso di apertura più semplice e al passo con le esigenze delle imprese. È necessario snellire le procedure e offrire agevolazioni a tutte quelle attività innovative che decidono di stabilirsi sul nostro territorio. Nel centro storico la sfida è ancora più complessa e pertanto occorrerà promuovere attività di valorizzazione dello stesso tramite attività di marketing.

Fano inoltre ha una presenza importante di competenze e professionalità nel settore dell'engineering e relativi servizi. Vanno cercate le strade per far crescere ancor di più questo comparto, offrendo spazi e opportunità, anche operando sulla leva fiscale e i costi delle utenze, a chi vuole lanciare start-up e creare impresa, anche in coworking. Per questo obiettivo va individuato un immobile di proprietà comunale. Andrà inoltre sviluppato il cantiere dell'economia del mare

**OBIETTIVI OPERATIVI:**

4.2.01 PROMUOVERE ATTIVITA' DI VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO TRAMITE ATTIVITA' DI MARKETING

4.2.02 AGEVOLARE ECONOMICAMENTE LE ATTIVITA' INNOVATIVE CHE INTENDONO STABILIRSI NEL TERRITORIO COMUNALE

4.2.03 INCENTIVARE, LA CREAZIONE DI GIOVANI START UP COMMERCIALI O TURISTICHE

4.2.04 FAVORIRE L'OCCUPAZIONE ADOTTANDO POLITICHE CHE POSSANO SOSTENERE L'ECONOMIA CITTADINA

4.2.05 SVILUPPARE IL CANTIERE DELL'ECONOMIA DEL MARE

4.2.06 SVILUPPARE LE OPPORTUNITA' DERIVANTI DALL'ACCORDO DELLA REGIONE MARCHE CON LA CINA

4.2.07 INDIVIDUARE UN IMMOBILE COMUNALE PER FARNE UN HUB DI INNOVAZIONE E CREAZIONE DI IMPRESA PER START-UP INNOVATIVE

4.2.01.	PROMUOVERE ATTIVITA' DI VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO TRAMITE ATTIVITA' DI MARKETING A SUPPORTO DEL CENTRO COMMERCIALE PRIMARIO	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		Referente LUCARELLI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
4.2.02.	AGEVOLARE ECONOMICAMENTE LE ATTIVITA' INNOVATIVE CHE INTENDONO STABILIRSI NEL TERRITORIO COMUNALE	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		Referente LUCARELLI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
4.2.03.	INCENTIVARE, LA CREAZIONE DI GIOVANI START UP COMMERCIALI O TURISTICHE CHE POSSANO RIVITALIZZARE I COMPARTI ECONOMICI DI RIFERIMENTO, ED IL MANTENIMENTO DELLE "ATTIVITA' STORICHE,, OVVERO CHE CONTRIBUISCANO A	Periodo di Attuazione 2022-2024



	<b>PROMUOVERE L'IMMAGINE STORICA, IDENTITARIA E DELLE TRADIZIONI, DELLA CITTA' DI FANO.</b>	
Descrizione	<p>13 maggio 2022 - convegno riassuntivo alla Memo riguardante il progetto "Startup Tunisia" (Comune di Fano capofila) alla presenza della sottosegretaria del governo Marina Sereni</p> <p>L'esperienza agroalimentare del progetto "Start up Tunisia" che vede Fano capofila per generare trenta start up.</p>	<b>Referente</b> CUCCHIARINI-LUCARELLI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
<b>4.2.04.</b>	<b>FAVORIRE L'OCCUPAZIONE ADOTTANDO POLITICHE CHE POSSANO SOSTENERE L'ECONOMIA CITTADINA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
<b>4.2.05.</b>	<b>SVILUPPARE IL CANTIERE DELL'ECONOMIA DEL MARE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria: <hr/>
<b>4.2.06.</b>	<b>SVILUPPARE LE OPPORTUNITA' DERIVANTI DALL'ACCORDO DELLA REGIONE MARCHE CON LA CINA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> LUCARELLI- <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

		Analisi Sostenibilità Finanziaria:
4.2.07.	<b>INDIVIDUARE UN IMMOBILE COMUNALE PER FARNE UN HUB DI INNOVAZIONE E CREAZIONE DI IMPRESA PER START-UP INNOVATIVE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> FANESI-CUCCHIARINI-FABBRI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

## ASSE STRATEGICO 5.00.00 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE

L'amministrazione intende lavorare all'obiettivo della riattivazione delle risorse. A tal fine si perseguiranno finalità di rigenerazione sociale e urbana. Si punterà inoltre alla riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, puntando ad una sua razionalizzazione e ad una migliore manutenzione

La riattivazione delle risorse implicherà anche una riorganizzazione dei servizi interni per rendere la struttura operativa ancora più rispondente alle esigenze dei cittadini.

Verranno inoltre definite politiche di bilancio flessibili nel medio periodo, consolidando gli equilibri di bilancio, migliorando le relazioni di Governance con l'azienda partecipata Aset Spa.

## OBIETTIVO STRATEGICO 5.1.00 PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO

Il governo della città poggia anche sul buon governo del patrimonio pubblico, dalle sedi istituzionali alle proprietà immobiliari del Comune, dagli edifici e monumenti storici al patrimonio ambientale. Molto abbiamo fatto negli ultimi anni ma resta ancora molto da fare, sia nelle sedi comunali che nei

beni storici di particolare prestigio, sia nelle case coloniche che, per la loro vetustà, sono ormai del tutto inagibili e quindi non utilizzabili, nemmeno per finalità sociali. Per queste pensare ad un progetto specifico di parziale dismissione per finanziare il restauro delle rimanenti. Positivo è stato il lavoro intrapreso con le associazioni agricole per incentivare la conduzione dei terreni agricoli comunali da parte di giovani imprenditori, soprattutto per progetti di coltivazione biologica. Interventi di straordinaria manutenzione vanno programmati anche per i numerosi immobili concessi in comodato alle varie associazioni, al fine di mantenere in efficienza il patrimonio comunale, adeguandoli anche alle vigenti norme di sicurezza.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

#### **5.1.01 SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO ESISTENTE**

#### **5.1.02 DEFINIRE UN PIANO DI GESTIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO CON UN'OTTICA DI RICONVERSIONE PATRIMONIALE**

#### **5.1.03 AUMENTARE LA MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI CON PRIORITA' ALLA RESIDENZA COMUNALE**

#### **5.1.04 INTERVENTI VOLTI ALL'OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI DATI IN CONCESSIONE**

#### **5.1.05 MANTENERE A DISPOSIZIONE TERRENI AGRICOLI DEL PATRIMONIO COMUNALE PER COLTIVAZIONI BIOLOGICHE**

#### **5.1.06 RECUPERO E VALORIZZAZIONE MAGAZZINO ORTOFRUTTICOLO DENOMINATO COOPERATIVA DA DESTINARE A SEDE DELL' ECOMUSEO METAURILA ORTO DI MARE**

5.1.01.	<b>SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO ESISTENTE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE G.C. nr. 28 del 11.02.2022</b></p> <p>APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA DEGLI INTERVENTI DI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MESSA IN SICUREZZA MEDIANTE MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL EX MANFRINI - € 2.000.000,00;</li> <li>- MESSA IN SICUREZZA MERCATO ITTICO – I STRALCIO ANNO 2022 - € 3.000.000,00.</li> </ul> <p><b>DELIBERA</b></p> <p><b>2) di APPROVARE</b> il PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA redatto in data 10/02/2022 dall'ing. Federico Fabbri tecnici della U.O.C. Coordinamento e Programmazione Lavori Pubblici del Settore V° Lavori Pubblici, per l'intervento denominato "<b>MESSA IN</b></p>	<p><b>Referente</b> CUCCHIARINI-MANTONI-FABBRI-TONELLI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

	<p><b>SICUREZZA MEDIANTE MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL EX MANFRINI – ANNO 2022 CUI: L00127440410202200014 - C.U.P. E32C22000060001</b> dell'importo complessivo di € <b>2.000.000,00</b> che risulta suddiviso come dal seguente quadro economico:</p> <p>.....</p> <p><b>4) di APPROVARE altresì</b> il PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA redatto in data 23/12/2021 dall'ing. Mirco Frattini di Fano, per l'intervento denominato "MESSA IN SICUREZZA MERCATO ITTICO – I STRALCIO ANNO 2022 dell'importo complessivo di € 3.000.000,00</p>	
<b>5.1.02.</b>	<b>DEFINIRE UN PIANO DI GESTIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO CON UN'OTTICA DI RICONVERSIONE PATRIMONIALE DI NATURA QUALITATIVA ED ANCHE A SOSTEGNO DELLE NUOVE OPERE PUBBLICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<p><b>Referente</b> CUCCHIARINI-GIUNTA-MANTONI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____</p>
<b>5.1.03.</b>	<b>AUMENTARE LA MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI CON PRIORITA' ALLA RESIDENZA COMUNALE NONCHE' AGLI IMMOBILI CONCESSI IN COMODATO ALLE ASSOCIAZIONI DEFINENDO UN GRADUALE PROGRAMMA DI INTERVENTO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<p><b>DELIBERAZIONE nr. 28 del 11.02.2022</b></p> <p>LA GIUNTA COMUNALE</p> <p>.... <b>DELIBERA</b></p> <p><b>2) di APPROVARE</b> il PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA redatto in data 10/02/2022 dall'ing. Federico Fabbri tecnici della U.O.C. Coordinamento e Programmazione Lavori Pubblici del Settore V° Lavori Pubblici, per l'intervento denominato "<b>MESSA IN</b></p>	<p><b>Referente</b> TONELLI-CUCCHIARINI-MANTONI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____</p>

	<p><b>SICUREZZA MEDIANTE MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL EX MANFRINI – ANNO 2022</b> dell'importo complessivo di € <b>2.000.000,00</b> che risulta suddiviso come dal seguente quadro economico</p> <p><b>4) di APPROVARE altresì</b> il PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA redatto in data 23/12/2021 dall'ing. Mirco Frattini di Fano, per l'intervento denominato "MESSA IN SICUREZZA MERCATO ITTICO – I STRALCIO ANNO 2022 dell'importo complessivo di € <b>3.000.000,00</b>, pervenuto al pg del Comune di Fano nr. 104789 in data 23/12/2021</p>	
<b>5.1.04.</b>	<b>INTERVENTI VOLTI ALL'OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI DATI IN CONCESSIONE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<p><b>Referente</b> CUCCHIARINI-FABBRI-MANTONI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p>
<b>5.1.05.</b>	<b>MANTENERE A DISPOSIZIONE TERRENI AGRICOLI DEL PATRIMONIO COMUNALE PER COLTIVAZIONI BIOLOGICHE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<p><b>Referente</b> CUCCHIARINI-MANTONI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b> _____</p> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p>
<b>5.1.06.</b>	<b>RECUPERO E VALORIZZAZIONE MAGAZZINO ORTOFRUTTICOLO DENOMINATO COOPERATIVA DA DESTINARE A SEDE DELL' ECOMUSEO METAURILA O</b>	Periodo di Attuazione 2021-2024

<p>Descrizione</p>	<p>Obiettivo è valorizzare la periferia in questo caso il territorio di Metaurilia, partendo dalla storia del luogo a riguardo è' stato predisposto un progetto di fattibilità per la realizzazione di un Ecomuseo Orto di Mare su un immobile di proprietà comunale in località Metaurilia utilizzato prima come magazzino della vecchia cooperativa ortofrutticola e da diversi anni come sede di due associazioni.</p> <p>PROGETTO METAURILIA "ORTO DI MARE"</p> <p>Il Circolo Culturale Albatros 87 e il progetto Ecomuseo Metaurilia organizzano la Prima Festa del cavolo, gite fuoriporta tra cultura e coltura dal 23 al 25 aprile 2022</p> <p>La Festa si svolgerà in occasione del periodo di maturazione del cavolfiore tardivo di Fano, prodotto su cui si fonda la storia e la narrazione di Metaurilia. La piazza sarà trasformata per tre giorni nella piazza e nel luogo di ritrovo che Metaurilia non ha mai avuto ma alla cui realizzazione il progetto Ecomuseo Metaurilia sta lavorando da anni.</p> <p>Numerose le attività in calendario, consultabili sul sito <a href="http://www.ecomuseometaurilia.it">www.ecomuseometaurilia.it</a> e alla pagina fb ecomuseometaurilia.</p>	<p><b>Referente</b> SERI -MANTONI -CUCCHIARINI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
--------------------	---	---

## OBIETTIVO STRATEGICO 5.2.00 RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA

Alla rigenerazione urbana sostenuta dal nuovo PRG va accompagnata e stimolata la rivitalizzazione sociale. Viviamo l'età della frantumazione della società e sperimentiamo gli effetti negativi della esplosione degli egoismi individuali e sociali. Intendiamo mettere in campo idee e progetti di comunità, a partire dalla filosofia del nuovo piano regolatore che propone un progetto di "città pubblica". Le previste community hub sono strumenti da attivare subito. Sono da sviluppare esperienze già realizzate ad esempio a Sant'Orso quali "il quartiere a misura di bambino" che con la partecipazione diretta di cittadini e ragazzi, ha prodotto un modello di progettazione integrata urbana e sociale che sta portando il quartiere verso un nuovo volto. Intendiamo puntare con decisione sulle forme di cittadinanza attiva e di gestione dei beni comuni da parte di cittadini singoli o associati.

Abbiamo già un regolamento per la gestione dei beni comuni. Ora lavoreremo convintamente alla sua attuazione. Si tratta di uno strumento molto importante per riqualificare pezzi di città, coinvolgere associazioni, gruppi di cittadinanza attiva e singoli cittadini nel riuso di spazi dismessi o abbandonati, costruendo sinergie molto positive tra cittadini e amministrazione. Anche la reintroduzione dei consigli di quartiere, recentemente approvata, contribuirà a sviluppare le forme di cittadinanza attiva e di più funzionale rappresentanza nei rapporti di collaborazione tra cittadini e amministrazione.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**5.2.01 ESTENDERE L'ESPERIENZA DEL QUARTIERE A MISURA DI BAMBINO**

**5.2.02 LAVORARE CON L'OBIETTIVO DELLA RIGENERAZIONE URBANA E SOCIALE**

**5.2.03 PROMUOVERE UNA CULTURA DELLA PARTECIPAZIONE ATTIVA**

**5.2.04 PROMUOVERE PATTI DI COLLABORAZIONE TRA CITTADINI E COMUNE**

**5.2.05 SOSTENERE LE FORME DI CITTADINANZA ATTIVA E LA GESTIONE DEI BENI COMUNI DA PARTE DI CITTADINI ASSOCIATI**

**5.2.06 REINTRODURRE I CONSIGLI DI QUARTIERE**

**5.2.07 CREAZIONE DI COMUNITY HUB NEI QUARTIERI**

**5.2.08 POTENZIAMENTO REGOLAMENTO CITTADINANZA ATTIVA E RELATIVA PREMIALITÀ**

**5.2.09 VALORIZZARE E SOSTENERE LA STRUTTURA DI VOLONTARIATO DELLA PROTEZIONE CIVILE CITTADINA**

<b>5.2.01.</b>	<b>ESTENDERE L'ESPERIENZA DEL QUARTIERE A MISURA DI BAMBINO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> TONELLI-SERI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>5.2.02.</b>	<b>LAVORARE CON L'OBIETTIVO DELLA RIGENERAZIONE URBANA E SOCIALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione	<p>Porto Futuro PLAYGROUND si presenta il 28 e 29 Maggio</p> <p>Laboratori, street art, musica e nuove tecnologie caratterizzeranno l'evento per rilanciare il porto. Umanesimo Artificiale e Carnage, associazioni culturali di Fano, in collaborazione con il Comune di Fano, la Regione Marche e la Fondazione Carifano, presentano "Porto Futuro PLAYGROUND": evento di lancio del progetto Porto Futuro e presentazione ufficiale delle opere di street art sui capannoni del porto, seguiti da dj set e live set di musica elettronica. Tra gli obiettivi di Porto Futuro rientra l'ambizione di trasformare l'energia del mondo giovanile in una risorsa creativa per la città, incoraggiando le pratiche di cittadinanza attiva, l'uso dello spazio pubblico e la fruizione-produzione di cultura, facendo leva sulla natura e sull'estetica 'industriale' del porto di Fano per caratterizzarlo come polo creativo delle 'nuove' arti'.</p> <p>10 marzo 2022</p> <p>L'assessora Brunori stringe un accordo con il Polo 3 per riqualificare altri angoli della città</p> <p>Per questo è stato istituito ed è in attività un tavolo congiunto con i dirigenti scolastici delle scuole medie e superiori nel quale è stato stabilito un programma di lavori riferito alla riqualificazione urbana. Di questo fanno parte una nuova tinteggiatura delle rotatorie della stazione e di via Cesare Battisti, degradate e usurate dal traffico, per le quali si stanno realizzando i bozzetti e, intervento più considerevole: la riqualificazione di Largo Seneca, uno dei punti centrali del Lido dove abitualmente si svolgono le manifestazioni.</p>	<p><b>Referente</b> TONELLI-GIUNTA-GIANGOLINI-GALDENZI-MANTONI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>
-------------	---	---

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
------------------------	-----------------------	-------------	--------------------------



01/01/2022-31/12/2022	3286 OB.03 RIGENERAZIONE URBANA : LA RETE DEI SERVIZI PER LA PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLE NUOVE GENERAZIONI	L'obiettivo si propone di potenziare le attività dei servizi Informagiovani e Fablab quali risposte ai bisogni di orientamento alle scelte scolastiche e di esperienza lavorativa dei giovani nonché di promuoverne gli interessi di protagonismo orientandoli anche al recupero ed alla personalizzazione di spazi urbani e promozione del territorio che, in un'ottica di mobilità elevata, risulta inteso come territorio dei 9 Comuni dell'Ambito, nonché di interessi di promozione della cultura giovanile	<p>Stato obiettivo:</p> <p>Obiettivo in linea con il cronoprogramma. Le istituzioni storiche del comune, Informagiovani e FabLab, continuano a orientare e promuovere gli interessi giovanili</p> <p><u>ORIENTAMENTO SCOLASTICO</u></p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 200 del 01.06.2022</b></p> <p>Delibera di approvazione dello schema di convenzione con il Liceo Nolfi-Apolloni di Fano per l'attivazione di percorsi PCTO "percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento". I.E</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 199 del 01.06.2022</b></p> <p>Delibera di approvazione dello schema di convenzione con l'Istituto d'Istruzione Superiore "Polo 3" di Fano per l'attivazione di percorsi PCTO "percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento".</p> <p>15 marzo 2022 - Summer Job, torna anche nel 2022 l'edizione di Informagiovani Dedalo di Fano dedicata al lavoro stagionale. L'obiettivo è di far conoscere ai giovani le opportunità lavorative presenti, non solo sul nostro territorio ma anche all'estero. L'iniziativa si svilupperà su 3 giornate: l'incontro centrale sarà dedicato al job speed date, durante il quale i candidati potranno presentarsi direttamente ai titolari delle strutture ricettive fanesi, facendo in poche ore i colloqui che farebbero in un mese: ogni candidato, come avviene nei classici speed date, avrà a disposizione 8 minuti per parlare di sé e delle proprie competenze professionali e personali.</p>
-----------------------	---	--	--

			<p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 126 del 28.04.2022</b></p> <p>Attivazione di una collaborazione con l'Università IULM (Libera Università di Lingue e Comunicazione) di Milano per la promozione di possibili tirocini formativi e di orientamento presso il Comune di Fano. Approvazione schema di convenzione</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n.57 del 03.03.2022</b></p> <p>Alternanza Scuola Lavoro presso il Comune di Fano. Atto di indirizzo per l'approvazione di uno schema di convenzione con l'Istituto Tecnico Industriale "DON LUIGI ORIONE" di Fano</p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 8 del 20.01.2022</b></p> <p>Approvazione dello schema di convenzione con l'ISTITUTO SUPERIORE TECNICO PROFESSIONALE "POLO3" con sede in FANO (PU) per l'attivazione di percorsi PCTO "percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento".</p> <p><u>PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI E RIGENERAZIONE URBANA</u></p> <p><b>DELIBERAZIONE G.C. n. 196 del 26.05.2022</b></p> <p>Approvazione delle linee di indirizzo per lo sviluppo degli interventi finalizzati alla promozione del benessere dei giovani attraverso partecipazione attiva e ri-generazione degli spazi urbani, in esecuzione a quanto previsto nel Piano Territoriale Sociale di Ambito.</p>
--	--	--	---

			<p><b>DETERMINAZIONE N. 683 DEL 24/03/2022</b></p> <p>Determina a contrarre, assunzione impegno di spesa per recupero periodo di sospensione dei servizi bibliotecari e Agenzia Giovani a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 e affidamento del servizio a R.T.I. composto da Opera Società Cooperativa, Società Cooperativa Culture, e Cooperativa Sociale Crescere.</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 441 DEL 22/02/2022</b></p> <p>Determina a contrarre, assunzione impegno di spesa e affidamento dell'ampliamento del servizio Dedalo - Agenzia Giovani a R.T.I. composto da Opera Società Cooperativa con sede ad Urbino, capogruppo mandataria, da Società Cooperativa Culture, con sede a Venezia Mestre, mandante e Cooperativa Sociale Crescere con sede a Fano.</p> <p><b>DETERMINAZIONE N. 59 DEL 12/01/2022</b></p> <p>Trattativa diretta tramite piattaforma comunale TuttoGare per l'affidamento delle attività del "FabLab alla Rocca" alla Coop.Soc.Opera ETS. Durata mesi 2</p>
<b>5.2.03.</b>	<b>PROMUOVERE UNA CULTURA DELLA PARTECIPAZIONE ATTIVA</b>		<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
Descrizione	Somministrato on line questionario di qualità generale ente in data 23/4/2021 a cura del servizio controllo di gestione e sic		<p><b>Referente</b> TONELLI-GIUNTA-GIANGOLINI-GALDENZI-MANTONI-FABBRI</p> <p><b>Attori</b></p> <p><b>Stakeholder</b></p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

<b>5.2.04.</b>	<b>PROMUOVERE PATTI DI COLLABORAZIONE TRA CITTADINI E COMUNE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-GIUNTA-GALDENZI-MANTONI-MORGANTI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>5.2.05.</b>	<b>SOSTENERE LE FORME DI CITTADINANZA ATTIVA E LA GESTIONE DEI BENI COMUNI DA PARTE DI CITTADINI ASSOCIATI SUSSIDIARIETA' ORIZZONTALE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-GIUNTA-GALDENZI-MANTONI-MORGANTI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>5.2.06.</b>	<b>REINTRODURRE I CONSIGLI DI QUARTIERE CERCANDO NUOVE FORME DI ATTIVAZIONE DELLA RAPPRESENTANZA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> SERI-MORGANTI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
<b>5.2.07.</b>	<b>CREAZIONE DI COMUNITY HUB NEI QUARTIERI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024

Descrizione		<b>Referente</b> TINTI-CUCCHIARINI-FANESI-TONELLI-MANTONI-GALDENZI-GIANGOLINI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria
<b>5.2.08.</b>	<b>POTENZIAMENTO REGOLAMENTO CITTADINANZA ATTIVA E RELATIVA PREMIALITA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-MANTONI-MORGANTI-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>5.2.09.</b>	<b>VALORIZZARE E SOSTENERE LA STRUTTURA DI VOLONTARIATO DELLA PROTEZIONE CIVILE CITTADINA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> FANESI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:

### OBIETTIVO STRATEGICO 5.3.00 RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI

L'amministrazione, deve operare per coinvolgere pienamente tutte le risorse umane e professionali nel proprio progetto di governo della città, creando senso di appartenenza e spirito di squadra su obiettivi comuni, ma anche consapevolezza e orgoglio di servire i cittadini. In questa direzione può essere utile analizzare con attenzione la piena rispondenza tra l'organizzazione attuale e le funzioni assegnate, per rendere la struttura operativa

ancor più rispondente alle esigenze dei cittadini. Un'analisi finalizzata ad un progetto di modernizzazione, capace di coniugare la valorizzazione delle tante belle professionalità interne con la necessaria efficienza e trasparenza, mediante anche l'indispensabile supporto delle tecnologie. Dobbiamo puntare fortemente sulla digitalizzazione di pratiche, procedure e archivi, ripensando anche la logistica interna e la distribuzione dei servizi.

**OBIETTIVI OPERATIVI:**

**5.3.01 DEFINIRE LE POLITICHE DI GOVERNANCE INTERNE**

5.3.01.	<p><b>DEFINIRE LE POLITICHE DI GOVERNANCE INTERNE</b></p> <p><b>A) ANALIZZARE LA RISPONDENZA DEL MODELLO ORGANIZZATIVO COMUNALE CON LE ESIGENZE DI CITTADINI ED IMPRESE</b></p> <p><b>B) INCENTIVARE LA TRANSIZIONE DIGITALE</b></p> <p><b>C) RIVEDERE IL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AL FINE DI RIDEFINIRE LE COMPETENZE DIRIGENZIALI- REVISIONARE IL REGOLAMENTO DEI CONCORSI IN UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE</b></p> <p><b>D) RIVEDERE GLI ITER PROCEDIMENTALI MAGGIORMENTE INTERESSATI DALL'ACCESSO ESTERNO IN UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE</b></p> <p><b>E) POTENZIARE LE ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE DELL'ENTE E DI RAPPORTO CON I CITTADINI</b></p> <p><b>F) FAVORIRE LA FORMAZIONE DEL PERSONALE COMUNALE CON PREDISPOSIZIONE DI UN PIANO ANNUALE</b></p> <p><b>G) ESAMINARE LA POSSIBILITA' DI AVVALERSI DELLA CONVENZIONE INTERCOMUNALE CON L'ATS VI PER LA DIREZIONE DIRIGENZIALE DEL SETTORE "SERVIZI SOCIALI" UNIFICANDO LE STRUTTURE OPERATIVE</b></p> <p><b>H) RIVEDERE IL REGOLAMENTO PER I CONTRIBUTI – POTENZIARE LE GARANZIE IN MATERIA DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA NEI FINANZIAMENTI COMUNALI A SOGGETTI ESTERNI</b></p>	<p>Periodo di Attuazione</p> <p>2022-2024</p>
---------	---	---

	<p>I) ESAMINARE LA POSSIBILITA' DI ADOTTARE UN REGOLAMENTO PER LE ATTIVITA' DI VOLONTARIATO</p> <p>L) POTENZIARE IL CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO E DEGLI APPALTI – RIVEDERE PERIODICAMENTE LE POLITICHE DI ACQUISIZIONE DEL PERSONALE IN RELAZIONE ALLA REVISIONE COSTANTE, DA PARTE DELLA GIUNTA, DEL PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI – CONTENERE LA SPESA DI PERSONALE ESAMINANDO LA STORICIZZAZIONE DELL'ANDAMENTO DELLE ENTRATE</p> <p>M) POTENZIARE IL CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PERFORMANCE E DEI CONTROLLI INTERNI , NELL'OTTICA ANCHE DI UNA MAGGIORE INTEGRAZIONE E COERENZA TRA I PRINCIPALI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE</p>	
Descrizione		<p>Referente SERI-CELANI</p> <p>Attori</p> <p>Stakeholder</p> <hr/> <p>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</p> <hr/>

Data inizio -Data Fine	Cod. Obiettivo P.d.o.	Descrizione	Stato di Attuazione 2022
01/01/2022-31/12/2022	3330 OB.02 REVISIONE GENERALE REG. ORGANIZZAZIONE E REG. CONCORSUALE E DI ASSUNZIONE ALL'IMPIEGO- P.T.P.C.T.	L'obiettivo già presente nei pdo precedenti e da ultimo rinviato con delibera di G.c. n.428/2021 viene nuovamente riproposto in quanto è tuttora necessario rivedere il Regolamento di Organizzazione vigente adeguandolo alla nuova normativa secondo gli indirizzi forniti dal consiglio comunale con delibera n.100 del 27/9/2019 e aggiornando/integrandolo anche le disposizioni regolamentari relative ai concorsi anche con riferimento alle modalità digitali di partecipazione	<p>Stato obiettivo:</p> <p>In attesa del nuovo Decreto del Ministro della PA Brunetta che modifica D.P.R. 487/94 per cui il regolamento andrà adeguato</p> <p>.....</p>

01/01/2022-31/12/2022	3320 OB.02 SOMMINISTRAZIONE QUESTIONARIO DI QUALITA' GENERALE ENTE- P.T.P.C.T.	Considerato che nell'annualità 2020 molti uffici a causa Covid-19 hanno interrotto la somministrazione delle indagini di customer satisfaction per i servizi rivolti all'utenza, in quanto le stesse venivano somministrate prevalentemente in modalità cartacea presso gli uffici, nel 2021 si inizierà sperimentalmente a somministrare un questionario generale on line con il supporto del sistema informatico comunale. Lo stesso è già stato condiviso con il servizio di regolarità contabile e amministrativa con verbale n.9/2020 e il verbale n.1/2021. Tale obiettivo è stato rinviato parzialmente nel 2021 con delibera di G.C. n.428/2021.	Stato obiettivo: Nel mese di aprile è stata già svolta la prima attività che ha comportato lavoro di analisi delle risposte pervenute relativamente alle domande di tipo aperto. L'ufficio infatti ha cercato di effettuare una catalogazione delle risposte pervenute per tipologia. Nei prossimi mesi si procederà alla rielaborazione grafica e descrittiva dei risultati.
-----------------------	--	--	--

## OBIETTIVO STRATEGICO 5.4.00 POLITICHE DI BILANCIO

Le politiche di bilancio dell'amministrazione si ispireranno a criteri di oculatezza e buon governo, verranno definite in maniera flessibile nel medio periodo, si punterà a consolidare gli equilibri di bilancio migliorando le relazioni di governance con l'azienda partecipata Aset spa. Si manterrà sostanzialmente inalterata la leva fiscale.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

#### **5.4.01 POLITICHE DI BILANCIO NEL MEDIO PERIODO**

#### **5.4.02 MANTENERE SOSTANZIALMENTE INALTERATA LA LEVA FISCALE – ESAMINARE UNA POSSIBILE RIMODULAZIONE DELL'ADDIZIONALE IRPEF**

5.4.01.	<b>POLITICHE DI BILANCIO NEL MEDIO PERIODO DEFINIRE POLITICHE DI BILANCIO FLESSIBILI NEL MEDIO PERIODO; CONSOLIDARE GLI EQUILIBRI DI BILANCIO MIGLIORANDO LE RELAZIONI DI GOVERNANCE CON ASET SPA; APPALTARE ALL'ESTERNO LA RISCOSSIONE DEI TRIBUTI PER UN PERIODO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
---------	--	------------------------------------



	<b>MEDIO LUNGO VALORIZZANDO L'USO DELLE PIATTAFORME INFORMATICHE INTERNE CON GARANZIA DELLA BANCA DATI</b>	
Descrizione		<b>Referente</b> CUCCHIARINI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> Analisi Sostenibilità Finanziaria:

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3264 OB.02 GESTIONE REPORTISTICA VARIAZIONI DI BILANCIO RICHIESTE- Settore terzo servizi finanziari	L'Obiettivo si propone di fornire alla Giunta Comunale uno strumento che può risultare utile per la valutazione dell'attività e della capacità di programmazione dei singoli Uffici/Servizi comunali. L'analisi verrà indirizzata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- valutazione del numero, delle motivazioni e della frequenza delle richieste di modifica del bilancio di previsione 2022-2024 / del programma Biennale per acquisti e forniture di importo &gt; 40.000,00 euro 2022-2023 / del Programma triennale OO.PP. 2022-2024;</li> <li>- capacità di accertare le entrate correnti rispetto alle previsioni assestate;</li> <li>- capacità di impegnare le spese correnti ed in conto capitale rispetto alle risorse assegnate.</li> </ul>	Stato obiettivo: Durante l'incontro si è presa visione della prima bozza di modello di report variazioni prodotta dall'ufficio ragioneria.
<b>5.4.02.</b>	<b>MANTENERE SOSTANZIALMENTE INALTERATA LA LEVA FISCALE – ESAMINARE UNA POSSIBILE RIMODULAZIONE DELL'ADDIZIONALE IRPEF</b>		Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione			<b>Referente</b> CUCCHIARINI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b>

## **OBIETTIVO STRATEGICO 5.5.00 AZIENDE PARTECIPATE ASET**

L'azienda di servizi Aset è un ottimo esempio di politiche industriali pubbliche locali e la scelta fatta alla fine degli anni novanta si è rivelata via via sempre più convincente, fino al recentissimo passaggio della gestione del verde pubblico dal Comune all'azienda. È lo strumento indispensabile per garantire ai cittadini servizi efficienti con costi giusti e liberi da dinamiche speculative. Si tratta di un bene che intendiamo mantenere saldamente in mani pubbliche anche in futuro, sia il patrimonio che le reti. Quindi la proprietà non è in discussione. Si punterà a realizzare il digestore su scala provinciale e secondo il piano provinciale dei rifiuti, verrà monitorato l'andamento delle farmacie comunali, si proseguirà nell'efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione, si analizzerà la possibilità di ampliare il servizio di verde pubblico. Infine si cercherà di ottimizzare la gestione della discarica, di potenziare la percentuale di raccolta differenziata e di mantenere alto il livello di investimento nelle reti idriche.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

**5.5.01 MANTENERE ADEGUATI LIVELLI DI SOSTEGNO FINANZIARIO AL BILANCIO COMUNALE DA PARTE DI ASET SPA**

**5.5.02 POTENZIARE LE ATTIVITA' DI CONTROLLO SU ASET SPA**

**5.5.03 REALIZZARE IL DIGESTORE DANDO ESECUZIONE ALLA MOZIONE URGENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE N.158/2021**

**5.5.04 MONITORARE L'ANDAMENTO DELLE FARMACIE COMUNALI**

**5.5.05 PROSEGUIRE NELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DA PARTE DI ASET SPA**

**5.5.06 ANALIZZARE L'OPPORTUNITA' DI ESTENDERE, AUMENTANDO LE RISORSE, IL SERVIZIO DI VERDE PUBBLICO AFFIDATO AD ASET SPA**

**5.5.07 OTTIMIZZARE LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI MONTESCHIANTELLO**

**5.5.08 AUMENTARE LA RACCOLTA DIFFERENZIATA**

**5.5.09 MANTENERE ALTO IL LIVELLO DI INVESTIMENTO NELLE RETI IDRICHE DA PARTE DI ASET SPA**

5.5.01.	<b>MANTENERE ADEGUATI LIVELLI DI SOSTEGNO FINANZIARIO AL BILANCIO COMUNALE DA PARTE DI ASET SPA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
5.5.02.	<b>POTENZIARE LE ATTIVITA' DI CONTROLLO SU ASET SPA IL CUI PACCHETTO AZIONARIO DEVE ESSERE MANTENUTO ESCLUSIVAMENTE IN MANI PUBBLICHE SECONDO IL PRINCIPIO "IN HOUSE"– IDEARE POSSIBILI SOLUZIONI PER VALORIZZARE FINANZIARIAMENTE IL RAMO GAS IN RELAZIONE ALLA PROSSIMA SCADENZA DELL’AFFIDAMENTO DELLA DISTRIBUZIONE AD AES</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria: _____
5.5.03.	<b>REALIZZARE IL DIGESTORE DANDO ESECUZIONE ALLA MOZIONE URGENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE N.158 DEL 30/7/2021 QUALORA L’ATA NON DECIDA DI AVVALERSI DEL DM 396/2021 DEL MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA E RELATIVO AVVISO PUBBLICO. (IL FINANZIAMENTO DELL’OPERAZIONE POTREBBE ESSERE SUPPORTATO DALLE SOLUZIONI CHE POTRANNO ESSERE TROVATE PER IL RAMO GAS SENZA INDEBITAMENTO DI ASET SPA)</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	<b>DETERMINAZIONE N. 280 DEL 03/02/2022</b>	<b>Referente</b> <b>Attori</b>

	AFFIDAMENTO ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONSULENZA FASE ESITO ANALISI OFFERTE JOINT VENTURE DIGESTORE ANAEROBICO	<b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>5.5.04.</b>	<b>MONITORARE L'ANDAMENTO DELLE FARMACIE COMUNALI TTUANDO OVE NECESSARIO CORRETTIVI DI GESTIONE PER LA MAGGIORE REDDITIVITA' DELLE STESSE</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI-MANTONI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>5.5.05.</b>	<b>PROSEGUIRE NELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DA PARTE DI ASET SPA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-TONELLI-CELANI-SORBINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
<b>5.5.06.</b>	<b>ANALIZZARE L'OPPORTUNITA' DI ESTENDERE, AUMENTANDO LE RISORSE, IL SERVIZIO DI VERDE PUBBLICO AFFIDATO AD ASET SPA MONITORANDO GLI EFFETTI DELL'AFFIDAMENTO IN HOUSE PER UN EVENTUALE AGGIORNAMENTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI-FABBRI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:

5.5.07.	<b>OTTIMIZZARE LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI MONTESCHIANTELLO CON AMPLIAMENTO DELLA STESSA – AUMENTARE L'INGRESSO DI RIFIUTI SPECIALI NON PERICOLOSI PER MAGGIORE REDDITIVITA' DELL'IMPIANTO IN COERENZA CON LE POLITICHE DI BILANCIO COMUNALI</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI-GIANGOLINI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
5.5.08.	<b>AUMENTARE LA RACCOLTA DIFFERENZIATA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:
5.5.09.	<b>MANTENERE ALTO IL LIVELLO DI INVESTIMENTO NELLE RETI IDRICHE DA PARTE DI ASET SPA</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione		<b>Referente</b> MASCARIN-CELANI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> _____ Analisi Sostenibilità Finanziaria:

**OBIETTIVO STRATEGICO 5.6.00 TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'**

Occorre garantire elevati livelli di trasparenza al fine di consentire un controllo diffuso sull'operato del Comune. In questa ottica occorre dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione in un'ottica di potenziamento degli strumenti di tutela della legalità, della trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa.

### **OBIETTIVI OPERATIVI:**

#### **5.6.01 INTERVENTI PER FAVORIRE LA TRASPARENZA L'ANTICORRUZIONE E LA LEGALITA'**

<b>5.6.01.</b>	<b>INTERVENTI PER FAVORIRE LA TRASPARENZA L'ANTICORRUZIONE E LA LEGALITA'</b>	Periodo di Attuazione 2022-2024
Descrizione	Occorre garantire elevati livelli di trasparenza al fine di consentire un controllo diffuso sull'operato del Comune. In questa ottica occorre dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione in un'ottica di potenziamento degli strumenti di tutela della legalità, della trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa.	<b>Referente</b> SINDACO MORGANTI <b>Attori</b> <b>Stakeholder</b> <hr/> <b>Analisi Sostenibilità Finanziaria:</b> <hr/>

<b>Data inizio -Data Fine</b>	<b>Cod. Obiettivo P.d.o.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stato di Attuazione 2022</b>
01/01/2022-31/12/2022	3317 OB.02 REVISIONE ED AGGIORNAMENTO P.T.C.P.T. 2022-2024-segreteria generale	Revisione ed aggiornamento del vigente Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per il triennio 2022-2024. Ai sensi dell'art. 6 D.L. n. 80/2021, convertito in L. n. 113/2021, i contenuti del PTPCT dovranno essere inseriti nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), strumento con cui si definiscono gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa, nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione in conformità agli indirizzi dell'ANAC, con riferimento al PNA 2019 - tuttora vigente - ed in continuità con i precedenti Piani.	Stato obiettivo: L'obiettivo è in linea con quanto preventivato. Nel mese di aprile è stato approvato il PTPCT 2022-2024 che successivamente dovrà essere parte integrante del Piao. Prosegue l'attività di controllo successivo sugli atti così come stabilito nella disciplina di dettaglio di cui al verbale Scrac n.1/2022.

01/01/2022-31/12/2022	3318 OB.03 MONITORAGGIO OBBLIGHI DI TRASPARENZA- segreteria generale	Con il P.T.C.P.T. 2022 - 2024 si prosegue nel dare piena attuazione alla sezione trasparenza secondo le modalità previste dal D.lgs. 33/2013, così come modificato dal D.lgs. n. 97/2016. Alla Segreteria Generale spetta la verifica, il monitoraggio e l'attività di coordinamento relative agli obblighi di trasparenza in capo ai Dirigenti. E' compito del Servizio effettuare la richiesta, la raccolta e l'aggiornamento annuale dei dati relativi allo status di Amministratori Comunali, Dirigenti ed APO.	Stato obiettivo:  L'obiettivo prosegue con regolarità, entro il mese di Giugno p.v. verrà rilasciata da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione l'attestazione sulla trasparenza con riferimento alla situazione al 31/5/2022.
01/01/2022-31/12/2022	3319 OB.04 AGGIORNAMENTO REGOLAMENTO WHISTLEBLOWING- segreteria generale	Con delibera n. 469 del 9 giugno 2021 ANAC ha adottato le nuove Linee guida in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza in ragione di un rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 54-bis, del d.lgs. 165/2001 (c.d. whistleblowing). Sono stati ridefiniti i parametri cui devono fare riferimento pubbliche amministrazioni ed enti di diritto privato in controllo pubblico soggetti alla disciplina in tema di "whistleblowing pubblico", al fine di implementare un sistema procedurale che, oltre a gestire le segnalazioni in sé considerate, possa fare affidamento su una piattaforma informatizzata dedicata allo scopo.  Alla luce dei nuovi criteri e parametri introdotti con le suddette linee guida si rende necessaria una revisione del vigente regolamento approvato con delibera di Giunta Comunale n. 470 del 13.10.2016	Stato obiettivo:  L'obiettivo è in linea con quanto preventivato. Nel mese di maggio è stata elaborata una prima bozza di modifica al regolamento già esistente per adeguarlo alle nuove linee guida Anac. La piattaforma informatica è già stata aggiornata sulla base delle nuove linee guida in collaborazione con il Sic.  In data 11 maggio 2022 è stata elaborata una prima bozza di regolamento whistleblowing
01/01/2022-31/12/2022	3268 OB.05 REVISIONE CODICE DI COMPORTAMENTO- P.T.P.C.T.-segreteria generale	Il Codice Etico e di Comportamento rappresenta il riferimento per regolare le relazioni dell'ente, proponendosi come dichiarazione di principi accettati e condivisi dagli amministratori, dal personale dirigente e non, e da tutti coloro che instaurino rapporti con l'ente.  L'ANAC, partendo dalla constatazione della scarsa innovatività dei codici di amministrazione adottati a valle	Stato obiettivo:  Obiettivo in linea.

		dell'entrata in vigore del D.P.R. 63/2013, ha emanato delle linee guida con delibera 177 del 19/2/2020 e pertanto occorre adeguare il codice di comportamento vigente (g.c. 503/2013) alla luce delle stesse.	
--	--	---	--



# LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)

## 5 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa del DUP declina, in termini operativi, le scelte strategiche in precedenza tratteggiate. Rinviando a quanto già trattato nella prima parte del presente documento, per alcuni aspetti quali l'analisi dei mezzi finanziari a disposizione, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe, l'indebitamento, si intende presentare in questa sezione una lettura delle spese previste nel Bilancio di previsione, riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nelle missioni e nei programmi previsti dalla vigente normativa.

### 5.1 CONSIDERAZIONI GENERALI

Nei paragrafi che seguono si evidenziano le modalità con cui le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il suo mandato possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine da conseguire.

A riguardo, in conformità alle previsioni del D.Lgs. n. 267/2000, l'intera attività prevista è stata articolata in missioni. Per ciascuna missione, poi, sono indicate le finalità che si intendono perseguire e le risorse umane e strumentali ad esso destinate, distinte per ciascuno degli esercizi in cui si articola il programma stesso e viene data specifica motivazione delle scelte adottate. Ad esse si rimanda per una valutazione delle differenze rispetto all'anno precedente.

Per ogni missione è stata altresì evidenziata l'articolazione della stessa in programmi e la relativa incidenza sul bilancio del prossimo triennio.

Tale aspetto del DUP assume un ruolo centrale indispensabile per una corretta programmazione delle attività a base del bilancio annuale e pluriennale, riproponendo una importante fase di collaborazione tra la parte politica ed amministrativa per la individuazione di obiettivi e, quindi, di risorse che, nel breve e nel medio termine, permettono agli amministratori di dare attuazione al proprio programma elettorale ed ai dirigenti di confrontarsi costantemente con essi.

Rinviando alla lettura dei contenuti di ciascuna missione, in questa parte introduttiva sono riproposte le principali linee guida su cui questa amministrazione intende muoversi anche per il prossimo triennio, al fine di ottenere miglioramenti in termini di efficacia dell'azione svolta ed economicità della stessa.

#### **5.1.1 Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente**

Con riferimento agli obiettivi gestionali degli enti ed organismi direttamente partecipati, si sottolinea la crescente importanza di definire un modello di "governance esterna" diretta a "mettere in rete", in un progetto strategico comune, anche i soggetti partecipati dal nostro ente, così come previsto dalla vigente normativa e dagli obblighi in materia di Bilancio consolidato e di Gruppo Pubblico Locale.

A fine di definire il perimetro di operatività del Gruppo Pubblico Locale nonché le direttive e gli obiettivi delle singole entità partecipate, si rinvia al precedente paragrafo 2.3.1.

## **5.1.2 Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici**

L'intera attività programmatoria illustrata nel presente documento trova presupposto e riscontro negli strumenti urbanistici operativi a livello territoriale, comunale e di ambito, quali: il Piano Regolatore Generale o Piano Urbanistico Comunale, i Piani settoriali (Piano Comunale dei Trasporti, Piano Urbano del Traffico, Programma Urbano dei Parcheggi, ecc.), gli eventuali piani attuativi e programmi complessi.

Gli strumenti urbanistici generali e attuativi vigenti nel nostro ente sono i seguenti:

### Piano Regolatore Generale

Il PRG è stato approvato ai sensi della Legge urbanistica regionale, 5 agosto 1992 n° 34 del con delibera consiliare n° 34 del 19/02/2009

Residenti all'approvazione del PRG: 61.352 Residenti al 31.12.2021: 60.393

Nel valutare questi valori occorre considerare il calo demografico dovuto al passaggio della frazione di Marotta al comune di Mondolfo con il quale si sono prese circa 2800 unità.

### **Prospetto delle superfici esistenti e di progetto previste dal PRG all'approvazione**

#### **ZONA Descrizione AREA mq**

<b>A</b> Storico Artistiche	<b>827.060</b>
<b>B1.1</b> Residenziali sature con presenza di valori storico-architettonici e/o ambientali	<b>482.616</b>
<b>B1.2</b> Residenziali sature con conservazione dell'area di sedime dei fabbricati	<b>1.367.514</b>
<b>B1.3</b> Residenziali sature con conservazione della superficie utile	<b>126.735</b>
<b>B2.1</b> Residenziali semisature a valle della strada interquartieri	<b>508.991</b>
<b>B2.2</b> Residenziali semisature a monte della strada interquartieri ed a sud del fiume Metauro	<b>2.709.423</b>
<b>B2.3</b> Residenziali semisature da riqualificare a valle della strada interquartieri	<b>10.741</b>
<b>B3.1</b> Residenziali di completamento di aree intercluse	<b>8.990</b>
<b>B4</b> Residenziali convenzionate (ex lottizzazioni)	<b>193.983</b>
<b>B5.1</b> Residenziali di completamento dei nuclei extraurbani esistenti	<b>1.412.588</b>
<b>B5.2</b> Residenziali di completamento della "Borgata rurale di Metaurilia"	<b>326.380</b>
<b>C1</b> Residenziali di espansione	<b>779.265</b>
<b>C2</b> Residenziali di ricucitura urbana	<b>162.179</b>
<b>D1</b> Industriali e/o artigianali esistenti	<b>2.725.427</b>
<b>D2</b> Industriali e/o artigianali di nuova formazione	<b>436.606</b>
<b>D3</b> Commerciali e/o direzionali esistenti (G1-G2 Grande distribuzione)	<b>172.125</b>
<b>D3.1</b> Commerciali e/o direzionali a bassa densità	<b>10.560</b>
<b>D4</b> Commerciali e/o direzionali di nuova formazione (G1-G2 Grande distribuzione)	<b>375.828</b>
<b>D5</b> Turistico - alberghiere esistenti	<b>94.531</b>
<b>D6</b> Turistico - alberghiere di nuova formazione	<b>152.593</b>
<b>D7</b> Turistico - ricreative esistenti	<b>255.775</b>
<b>D8</b> Zone di riqualificazione urbanistica a carattere turistico ricreativo	<b>93.091</b>
<b>D8.1</b> Zone produttive a carattere turistico-ricettivo per la formazione di villaggi turistici	<b>32.711</b>
<b>E2</b> Agricole con presenza di valori paesaggistici	<b>47.754.761</b>
<b>E3</b> Agricole di rispetto	<b>1.500.629</b>
<b>E4</b> Agricole di ristrutturazione ambientale	<b>24.874.673</b>
<b>E4.1</b> Agricole di conservazione naturalistica	<b>1.633.264</b>
<b>F1</b> Verde attrezzato	<b>3.089.558</b>
<b>F2</b> Verde per attrezzature sportive	<b>1.198.059</b>
<b>F3</b> Verde a servizio della balneazione	<b>800.292</b>
<b>F4</b> Verde privato	<b>327.935</b>
<b>F5_C</b> Cimiteri	<b>170.994</b>

<b>F5_CC</b> Convitti e conventi	<b>68.550</b>
<b>F5_E</b> Caserme	<b>4.343</b>
<b>F5_EA</b> Aeroporto turistico	<b>1.129.729</b>
<b>F5_H</b> Ospedali	<b>48.254</b>
<b>F5_IC</b> Servizi pubblici o di interesse collettivo	<b>529.401</b>
<b>F5_M</b> Mercati alimentari	<b>200.273</b>
<b>F5_PM</b> Attrezzature polifunzionali	<b>266.876</b>
<b>F6_SM</b> Scuole dell'infanzia	<b>95.705</b>
<b>F6_SO</b> Primo ciclo	<b>140.074</b>
<b>F6_SS</b> Secondo ciclo	<b>67.474</b>
<b>F6_SU</b> Istruzione e formazione superiore	<b>17.692</b>
<b>F7</b> Attrezzature religiose	<b>100.713</b>
<b>F8_D</b> Discarica	<b>276.973</b>
<b>F8_Dep</b> Depuratori	<b>33.805</b>
<b>F8_IT</b> Impianti tecnologici	<b>173.270</b>
<b>P1</b> Viabilità veicolare di progetto	<b>1.003.142</b>
<b>P2_es</b> Parcheggi esistenti	<b>257.141</b>
<b>P2_pr</b> Parcheggi di progetto	<b>664.029</b>
<b>P2_pr_SA</b> Aree di sosta attrezzata	<b>6.382</b>
<b>P3</b> Attrezzatura di assistenza stradale	<b>87.607</b>
<b>P4</b> Viabilità pedonale e ciclabile esistente e di progetto	<b>230.309</b>
<b>P5</b> Stazione autocorriere	<b>7.943</b>
<b>P6</b> Zone ferroviarie	<b>66.777</b>
<b>Tot. Altre Agricole (E1), Viabilità veicolare esistente, ecc.</b>	<b>21.707.316</b>
<b>TOTALE</b>	<b>121.799.657</b>

*In seguito al passaggio di Marotta al Comune di Mondolfo la nuova superficie è di 120,27 kmq*

#### **VARIANTI alla zonizzazione approvate in seguito all'approvazione del PRG**

- 1) - V008 - D.C.C. d e l 22/02/2012 n ° 34
- 2) - V009 - D.C.C. d e l 22/02/2012 n ° 35
- 3) - V012 - D.C.C. d e l 07/05/2013 n ° 77
- 4) - V013 - D.C.C. d e l 06/02/2013 n ° 32
- 5) - V014 - D.C.C. d e l 25/07/2012 n ° 198
- 6) - V015 - D.C.C. d e l 28/05/2013 n ° 91
- 7) - V018 - D.C.C. d e l 08/04/2014 n ° 60
- 8) - V020 - D.C.C. d e l 12/09/2012 n ° 214
- 9) - V023 - D.C.C. d e l 22/07/2013 n ° 144
- 10) - V032 - D.C.C. d e l 22/12/2010 n ° 374
- 11) - V062 - D.C.C. d e l 08/04/2014 n ° 61
- 12) - V081 - D.C.C. d e l 06/02/2013 n ° 32
- 13) - V095 - D.C.C. d e l 13/12/2010 n ° 332
- 14) - V096 - D.C.C. d e l 26/05/2011 n ° 149
- 15) - V097 - D.C.C. d e l 28/05/2013 n ° 92
- 16) - V109 - D.C.C. d e l 13/06/2012 n ° 144
- 17) - V111 - D.C.C. d e l 11/05/2011 n ° 130
- 18) - V117 - D.C.C. d e l 12/09/2011 n ° 233
- 19) - V119 - D.C.C. d e l 29/09/2011 n ° 260
- 20) - V120 - D.C.C. d e l 12/07/2013 n ° 139
- 21) - V131 - D.C.C. d e l 27/09/2013 n ° 174
- 22) - V135 - D.C.C. d e l 26/02/2014 n ° 30
- 23) - V148 - D.C.C. d e l 08/04/2014 n ° 69
- 24) - V150 - D.C.C. d e l 11/05/2011 n ° 129

- 25) - V141 - D.C.C. del 22/12/2014 n° 227
- 26) - V146 - D.C.C. del 22/12/2014 n° 226
- 27) - V134 - D.C.C. del 10/03/2015 n° 41
- 28) - V139 - D.C.C. del 16/04/2015 n° 63
- 29) - V133 - D.C.C. del 09/07/2015 n° 121
- 30) - V160 - D.C.C. del 30/09/2015 n° 185
- 31) - V132 - D.C.C. del 14/10/2015 n° 207
- 32) - V167 - D.C.C. del 03/11/2015 n° 234
- 33) - V019 - D.C.C. del 30/11/2015 n° 268
- 34) - V168 - D.C.C. del 01/12/2015 n° 273
- 35) - V144 - D.C.C. del 22/12/2015 n° 290
- 36) - V901 - D.G.C. del 12/06/2012 n° 264
- 37) - V198 - D.C.C. del 28/07/2016 n° 146
- 38) - V147 - D.C.C. del 31/01/2017 n° 15
- 39) - V218 - D.C.C. del 14/06/2017 n° 122
- 40) - V219 - D.C.C. del 11/07/2017 n° 144
- 41) - V432 - D.C.C. del 30/11/2017 n° 265
- 42) - V214 - D.C.C. del 19/07/2018 n° 114
- 43) - V246 - D.C.C. del 07/08/2018 n° 131
- 44) - V245 - D.C.C. del 19/07/2018 n° 115
- 45) - V266 - D.C.C. del 22/01/2019 n° 17
- 46) - V262 - D.C.C. del 04/04/2019 n° 56
- 47) - V177 - D.C.C. del 28/04/2020 n° 37
- 48) - 445 - D.C.C. del 22/02/2022 n° 34
- 49) - V336 - D.C.C. del 29/03/2022 n° 62
- 50) - V310 - D.C.C. del 16/06/2022 n° 119

Varianti alle NTA intervenute in seguito all'approvazione del PRG

- D.C.C. n° 332 del 03/12/2010
- D.C.C. n° 374 del 22/12/2010
- D.C.C. n° 129 del 11/05/2011
- D.C.C. n° 149 del 26/05/2011
- D.C.C. n° 160 del 15/06/2011
- D.C.C. n° 233 del 12/09/2011
- D.C.C. n° 260 del 29/09/2011
- D.C.C. n° 34 del 22/02/2012
- D.C.C. n° 35 del 22/02/2012
- D.C.C. n° 144 del 13/06/2012
- D.C.C. n° 198 del 25/07/2012
- D.C.C. n° 214 del 12/09/2012
- D.C.C. n° 32 del 06/02/2013
- D.C.C. n° 77 del 07/05/2013
- D.C.C. n° 91 del 28/05/2013
- D.C.C. n° 92 del 28/05/2013
- D.C.C. n° 185 del 30/09/2015
- D.C.C. n° 122 del 14/06/2017
- D.C.C. n° 134 del 29/06/2017
- D.C.C. n° 16 del 22/01/2019
- D.G.C n° 336 del 26/10/2021
- D.G.C.n° 371 del 19/11/2021
- D.G.C. n° 31 17/02/2022

## Piani Attuativi

I Piani attuativi computati sono oltre a quelli previsti dal PRG vigente anche quelli non realizzati previsti dal PRG previgente.

Comparti Residenziali Stato di Attuazione	Superficie Territoriale		Superficie Edificabile - SUL	
	(mq)	%	SUL (mq)	%
Approvato	11.479	5,11%	24.731	6,45%
In Attuazione	53.922	2,47%	13.854	3,47%
Realizzato	508.646	23,30%	109.343	27,42%
Non presentato	1.509.314	68,92%	250.808	62,66%
	<b>2.183.360</b>	<b>100,00%</b>	<b>398.736</b>	<b>100,00%</b>

Comparti non residenziali Stato di Attuazione	Superficie Territoriale		Superficie Edificabile - SUL	
	(mq)	%	SUL (mq)	%
Approvato	131.000	4,04%	51.954	8,77%
In Attuazione	329.658	10,17%	12.628	2,13%
Realizzato	329.746	10,17%	20.182	3,41%
Non presentato	2.450.648	75,61%	507.401	85,69%
	<b>3.241.052</b>	<b>100,00%</b>	<b>592.165</b>	<b>100,00%</b>

## 5.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente. Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, nei paragrafi che seguono si analizzeranno le entrate dapprima nel loro complesso e, successivamente, si seguirà lo schema logico proposto dal legislatore, procedendo cioè dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) e cercando di evidenziare, per ciascun titolo:

- la valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

### 5.2.1 Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Per facilitare la lettura e l'apprezzamento dei mezzi finanziari in ragione delle rispettive fonti di

finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi, prima di passare all'analisi per titoli, viene analizzata, per ciascuna voce di entrata distinta per natura (fonte di provenienza), il trend fatto registrare nell'ultimo triennio nonché l'andamento prospettico previsto per il futuro triennio 2023/2025, evidenziando anche l'eventuale scostamento fatto registrare tra il dato 2022 e la previsione 2023.

Per maggiore chiarezza espositiva, le entrate saranno raggruppate distinguendo:

- dapprima le entrate correnti dalle altre entrate che, ai sensi delle vigenti previsioni di legge, contribuiscono al raggiungimento degli equilibri di parte corrente ed alla copertura delle spese correnti e per rimborso prestiti;
- successivamente, le restanti entrate in conto capitale, distinte anch'esse per natura / fonte di provenienza.

Tali informazioni sono riassunte nella tabella che segue.

Quadro riassuntivo delle entrate	Trend storico			Program. Annuale 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Entrate Tributarie (Titolo 1)	46.056.775,13	46.192.430,19	43.104.889,35	43.482.622,00	0,88%	43.542.622,00	43.542.622,00
Entrate per Trasferimenti correnti (Titolo 2)	18.646.336,70	16.098.882,42	11.634.337,55	10.490.577,32	-7,25%	9.773.551,97	9.773.551,97
Entrate Extratributarie (Titolo 3)	10.956.470,93	13.472.943,41	15.658.188,12	15.612.686,47	-0,78%	15.518.006,47	15.518.006,47
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>75.659.582,76</b>	<b>75.764.256,02</b>	<b>70.397.415,02</b>	<b>69.585.885,79</b>	<b>-0,81%</b>	<b>68.834.180,44</b>	<b>68.834.180,44</b>
Proventi oneri di urbanizzazione per spesa corrente	827.257,96	890.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0%	1.000.000,00	1.000.000,00
Avanzo applicato spese correnti	4.065.702,42	10.812.103,59	6.667.016,63	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	620.933,72	1.447.799,72	2.230.963,87	357.880,00	-83,96%	18.200,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>81.173.476,86</b>	<b>88.914.159,33</b>	<b>80.295.395,52</b>	<b>70.943.765,79</b>	<b>-4,04%</b>	<b>69.852.380,44</b>	<b>69.834.180,44</b>
Tributi in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 100)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Contributi agli investimenti (Titolo 4 Tipologia 200)	6.233.418,75	5.748.564,72	27.531.860,22	42.930.535,13	55,93%	24.145.600,00	24.145.600,00
Trasferimenti in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 300)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Alienazioni (Titolo 4 Tipologia 400)	150.378,98	807.567,82	5.655.581,75	8.127.222,22	43,70%	5.233.000,00	5.233.000,00
Proventi dei permessi a costruire destinati a spese di investimento (Titolo 4 Tipologia 500 solo permessi a costruire - E.4.05.01.01.001)	1.364.973,65	2.274.668,31	2.080.000,00	1.700.000,00	-18,27%	100.000,00	100.000,00
Altre entrate in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 500 al netto dei permessi a costruire - E.4.05.01.01.001)	169.297,47	396.204,10	269.400,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Indebitamento (Titolo 6)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese investimento	10.895.787,50	15.980.877,61	10.950.071,22	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	10.641.866,72	15.050.724,47	20.596.421,49	1.000.000,00	-95,14%	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE</b>	<b>29.455.723,07</b>	<b>40.261.134,03</b>	<b>67.083.334,68</b>	<b>53.757.757,35</b>	<b>-10,31%</b>	<b>29.478.600,00</b>	<b>29.478.600,00</b>

### 5.2.1.1 Entrate tributarie (1.00)

Nella sezione strategica del presente documento sono state analizzate le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione si procederà alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuia 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	39.682.307,08	39.252.393,06	35.747.340,00	36.548.122,00	2,24%	36.608.122,00	36.608.122,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	6.374.468,05	6.940.037,13	7.357.549,35	6.934.500,00	-5,75%	6.934.500,00	6.934.500,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>46.056.775,13</b>	<b>46.192.430,19</b>	<b>43.104.889,35</b>	<b>43.482.622,00</b>	<b>0,88%</b>	<b>43.542.622,00</b>	<b>43.542.622,00</b>

Per una valutazione sui vari tributi (IMU, TARI, ecc...) e sul relativo gettito si rinvia a quanto riportato nella parte strategica del presente documento.

### 5.2.1.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Le entrate da trasferimenti correnti, anch'esse analizzate per tipologia, misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza. L'andamento di tali entrate, distinguendo il trend storico dallo sviluppo prospettico, è riassumibile nella seguente tabella:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuia 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	18.465.632,63	15.947.800,42	11.419.180,55	10.315.523,32	-9,66%	9.718.751,97	9.718.751,97
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	1.500,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00	0%	2.000,00	2.000,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	110.704,07	52.800,00	57.300,00	30.800,00	-46,25%	30.800,00	30.800,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	68.500,00	8.000,00	34.000,00	22.000,00	-35,29%	22.000,00	22.000,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	88.782,00	121.857,00	120.254,00	-1,32%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>18.646.336,70</b>	<b>16.098.882,42</b>	<b>11.634.337,55</b>	<b>10.490.577,32</b>	<b>-9,83%</b>	<b>9.773.551,97</b>	<b>9.773.551,97</b>

### 5.2.1.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue si procede alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuia 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.843.195,38	8.220.286,16	8.703.124,83	8.775.196,06	0,83%	8.680.696,06	8.680.696,06
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.587.890,96	1.989.782,87	3.078.500,00	3.073.500,00	-0,16%	3.073.500,00	3.073.500,00
Tipologia 300: Interessi attivi	60.078,51	22.623,63	27.600,00	27.600,00	0%	27.600,00	27.600,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	1.600.078,81	1.300.073,98	1.300.000,00	1.300.000,00	0%	1.300.000,00	1.300.000,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1.865.227,27	1.940.176,77	2.548.963,29	2.436.390,41	-4,42%	2.436.210,41	2.436.210,41
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>10.956.470,93</b>	<b>13.472.943,41</b>	<b>15.658.188,12</b>	<b>15.612.686,47</b>	<b>-0,29%</b>	<b>15.518.006,47</b>	<b>15.518.006,47</b>

### 5.2.1.4 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle del titolo 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	6.233.418,75	5.748.564,72	27.531.860,22	42.930.535,13	55,93%	24.145.600,00	24.145.600,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	150.378,98	807.567,82	5.655.581,75	8.127.222,22	43,70%	5.233.000,00	5.233.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.361.529,08	3.560.872,41	3.349.400,00	2.700.000,00	-19,39%	1.100.000,00	1.100.000,00
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>8.745.326,81</b>	<b>10.117.004,95</b>	<b>36.536.841,97</b>	<b>53.757.757,35</b>	<b>47,13%</b>	<b>30.478.600,00</b>	<b>30.478.600,00</b>

### 5.2.1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>2.527,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 5.2.1.6 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



### 5.2.1.7 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento storico e prospettico di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0%	20.000.000,00	20.000.000,00
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0%</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>

L'importo indicato nelle previsioni è l'importo massimo concedibile dal Tesoriere a titolo di anticipazione di tesoreria.

L'ente non prevede di attivare anticipazioni di tesoreria nel corso dell'anno.

## 5.3 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

La parte entrata, in precedenza esaminata, evidenzia come l'ente locale, nel rispetto dei vincoli che disciplinano la materia, acquisisca risorse ordinarie e straordinarie da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e al rimborso dei prestiti.

In questo capitolo ci occuperemo di analizzare le spese in maniera analoga a quanto visto per le entrate, cercheremo di far comprendere come le varie entrate siano state destinate dall'amministrazione al conseguimento degli obiettivi programmatici posti a base del presente documento.

### 5.3.1 La visione d'insieme

Le risultanze contabili aggregate per titoli di entrata e di spesa, sono sintetizzate nella tabella sottostante, che espone gli effetti dell'intera attività programmata in termini di valori.

Totale Entrate e Spese a confronto	2023	2024	2025
<b>Entrate destinate a finanziare i programmi dell'Amministrazione</b>			
Avanzo d'amministrazione	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	1.357.880,00	18.200,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.482.622,00	43.542.622,00	43.542.622,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	10.490.577,32	9.773.551,97	9.773.551,97
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	15.612.686,47	15.518.006,47	15.518.006,47
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	53.757.757,35	30.478.600,00	30.478.600,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00
<b>TOTALE Entrate</b>	<b>171.173.023,14</b>	<b>145.802.480,44</b>	<b>145.784.280,44</b>

<b>Spese impegnate per finanziare i programmi dell'amministrazione</b>			
Disavanzo d' amministrazione	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	70.115.623,79	68.981.546,44	68.918.346,44
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	53.779.357,35	29.500.200,00	29.500.200,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	806.542,00	849.234,00	894.234,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00
<b>TOTALE Spese</b>	<b>171.173.023,14</b>	<b>145.802.480,44</b>	<b>145.784.280,44</b>

Tale rappresentazione, seppur interessante in termini di visione d'insieme della gestione, non è in grado di evidenziare gli effetti dell'utilizzo delle risorse funzionali al conseguimento degli indirizzi che l'amministrazione ha posto. Per tale attività è necessario procedere all'analisi della spesa articolata per missioni, programmi ed obiettivi.

### **5.3.2 Programmi ed obiettivi operativi**

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento sono state analizzate le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece, le linee strategiche individuate nella predetta sezione strategica vengono tradotte negli obiettivi operativi sotto riportati, che possono avere sia valenza annuale che pluriennale. Gli obiettivi operativi saranno ripresi e dettagliati nel Piano della Performance e nel Piano dettagliato degli Obiettivi, definendo fasi, tempi e relativi indicatori.

## ASSE STRATEGICO : 1 LA CITTÀ' BELLA

### OBIETTIVO STRATEGICO :

#### 1.1.00 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.1.01 ADOZIONE NUOVO PRG ENTRO IL 2022	FANESI-GIANGOLINI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.02 IMPLEMENTAZIONE PIANO STRATEGICO "ORIZZONTE FANO 2030"	FANESI-GIANGOLINI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.03 PIANO DI RIFORESTAZIONE URBANA E DEL VERDE PUBBLICO-NUOVO REGOLAMENTO DEL VERDE URBANO	TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CELANI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.04 ADEGUAMENTO TECNICO FUNZIONALE DEL PRG DEL PORTO	FANESI-GIANGOLINI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.05 COMPLETAMENTO NUOVO PARCO URBANO-SECONDO TERZO LOTTO E RISTRUTTURAZIONE CASA DEL PARCO INTERVENTO 3 B-FONDI PNRR	TONELLI-MASCARIN FABBRI-CELANI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.06 COMPLETAMENTO RIFIORIMENTO SCOGLIERE SE4-SE5-SE6 FRONTE BERSAGLIO- FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.1.07 REALIZZAZIONE DI UNA FOGNATURA PER ACQUE METEORICHE NEL QUARTIERE SASSONIA DEL COMUNE DI FANO-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.08 INSERIMENTO MITIGAZIONE IDRAULICA ALLA FOCE DEL RIO CRINACCIO II STRALCIO-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.09 SISTEMAZIONE IDROGEOLOGICA DEL TERRITORIO COMUNALE COMPRESA SISTEMAZIONE ACQUE SUPERFICIALI-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****1.2.00 CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.2.01 IMPEGNO ALLA DEFINIZIONE D'INTESA CON COMUNE DI PESARO, REGIONE MARCHE E ANAS DI UNA VARIANTE ALLA STATALE FANO PESARO	FANESI-TONELLI-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	-Viabilità e infrastrutture stradali	2022 – 2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.2.02 REALIZZAZIONE LOTTO FUNZIONALE PER IL PROSEGUIMENTO DELLA STRADA INTER QUARTIERI UTILIZZANDO I 20 MILIONI DI EURO DI CUI AL PROTOCOLLO SANITA' STIPULATO CON LA REGIONE MARCHE (VARIANTE GIMARRA)	FANESI-TONELLI--GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.03 PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DEL NUOVO PALASPORT (STRUTTURA POLIVALENTE PER SPORT, EVENTI, MUSICA, CONGRESSI)CON CAPIENZA DA CALIBRARE IN RAPPORTO AI PRINCIPI DI ECONOMICITA' DI GESTIONE	FANESI-BRUNORI-CELANI-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.2.04 SOSTENERE NELLE SEDI ISTITUZIONALI L'ARRETRAMENTO DELLA LINEA FERROVIARIA ADRIATICA DI INTESA CON PESARO E SENIGALLIA	FANESI-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
1.2.05 IMPLEMENTARE PIANO ITINERARI CICLABILI ANCHE CON MODIFICHE ALLE STRADE ESISTENTI	TONELLI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.06 SOSTENERE POLITICHE PUBBLICHE VOLTE AL MIGLIORAMENTO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE-PROMUOVERE SPOSTAMENTI ALTERNATIVI AI VEICOLI MOTORIZZATI-SOSTEGNO E RAZIONALIZZAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	TONELLI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.2.07 IMPLEMENTAZIONE E CONDIVISIONE INTERSETTORIALE DEL PROGRAMMA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI	TONELLI-SERI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.08 REALIZZARE, IN ACCORDO CON IL PRG, IL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE	TONELLI-FANESI-GIANGOLINI FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.09 REALIZZARE ED ESTENDERE PERCORSI CASA-SCUOLA NELL'AMBITO DEL PROGETTO A SCUOLA CI ANDIAMO DA SOLI DELLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI	TONELLI-SERI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.10 REALIZZARE TRATTI DI CICLABILI SECONDO IL PIANO DEGLI ITINERARI CICLABILI, RISOLVERE NODI PERICOLOSI E IMPLEMENTARE LE ZONE 30	TONELLI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.11 MIGLIORARE LA SICUREZZA STRADALE SUGLI ASSI VIARI PRINCIPALI	TONELLI-CUCCHIARINI-FABBRI-MONTAGNA	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.12 COMPLETARE LA CICLOVIA ADRIATICA	TONELLI-FANESI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.13 PROGETTARE LA COMPLETA RIQUALIFICAZIONE DEL WATERFRONT, AREA URBANA E LUNGOMARE FANO SUD TORRETTE PONTE SASSO-FONDI PNRR	TONELLI-FANESI-GIANGOLINI-CELANI FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.2.14 ATTUAZIONE CONTRATTO DI FIUME METAURO E ARZILLA	TONELLI-MASCARIN-FANESI-SERI-FABBRI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6-tutela e valorizzazione delle risorse idriche	2023-2025
1.2.15 RIQUALIFICAZIONE AREA EX AGIP CON MIGLIORAMENTO DELL'INCROCIO TRA STATALE ADRIATICA E VIA MONTEGRAPPA-SOLUZIONI DI MOBILITA' DOLCE-AREA VERDE DI VALORIZZAZIONE E TUTELA DELLA SCUOLA CORRIDONI-INCREMENTO POSTI AUTO SU VIA MONTEGRAPPA-FONDI PNRR	TONELLI-BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.16 REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI QUALITA' URBANA SECONDO QUANTO INDICATO DALLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI	SERI-TONELLI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.17 AZIONI VOLTE ALL'ACQUISIZIONE DELL'IMMOBILE EX CASERMA PAOLINI AL COMUNE DI FANO PREDISPOSIZIONE PROGETTO, PIANO DI SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA E PIANO DI VALORIZZAZIONE AL FINE DEL TRASFERIMENTO IMMOBILE EX CASERMA PAOLINI AL COMUNE DI FANO	CUCCHIARINI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
1.2.18 SISTEMAZIONE VIALE BATTISTI/VIA GARIBALDI- FONDI PNRR	Tonelli-Fabbri	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.2.19 INTERVENTI SULLE STRADE, PISTE CICLOPEDONALI, ED ALTRE INFRASTRUTTURE COMUNALI- FONDI PNRR	Tonelli-Fabbri	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.20 LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA PISTA CICLABILE-FONDI PNRR	Tonelli-Fabbri	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.21 LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE CON MESSA IN SICUREZZA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMMOBILI CASAL BRIGNANO E CASA FERRI-FONDI PNRR	Tonelli-Fabbri			

**OBIETTIVO STRATEGICO :****1.3.00 RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.3.03 PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI SCAMBIATORI, ANCHE MULTIPIANO	TONELLI-FANESI-GIANGOLINI FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025



OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.3.04 INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO-PIAZZA MARCOLINI-FONDI PNRR	TONELLI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
1.3.05 RIQUALIFICAZIONE URBANA RISTRUTTURAZIONE PIAZZA ANDREA COSTA- FONDI PNRR	TONELLI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

## **ASSE STRATEGICO : 2 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA**

### **OBIETTIVO STRATEGICO :**

#### **2.1.00 I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.1.01 REALIZZAZIONE PROGETTO EX SANT'ARCANGELO (FABBRICA CARNEVALE E DELLA CREATIVITA')	SERI-CUCCHIARINI-LUCARELLI-TONELLI-CARBONARI-GIANGOLINI FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.1.02 REALIZZAZIONE DEL POLO MUSEALE DI VITRUVIO E DELLA ROMANITA' NELL'AREA TEATRO ROMANO- EDIFICIO EX FILANDA-	SERI-CARBONARI-	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1:Valorizzazione dei beni di interesse storico	2023-2025
2.1.03 PROMOZIONE NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLE VESTIGIA ROMANE DELLA CITTA' DI FANO-CITTA' DI VITRUVIO	SERI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.04 VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STUDI VITRUVIANI	SERI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.05 REALIZZAZIONE RILIEVO SCIENTIFICO PALAZZO MALATESTIANO-PROGETTAZIONE RESTAURO E AMPLIAMENTO PINACOTECA CIVICA VALORIZZAZIONE	SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1:Valorizzazione dei beni di interesse storico	2023-2025
2.1.06 RESTAURO DELLA ROCCHETTA DELLA ROCCA MALATESTIANA E RISANAMENTO COPERTURA SUPERIORE	SERI-TONELLI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2022 – 2025
2.1.07 INTERVENTI DI MESSA A NORMA DEL BASTIONE SANGALLO PER AUMENTARNE LA CAPIENZA	SERI-TONELLI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.1.08 COMPLETAMENTO RESTAURO DI SAN PIETRO IN VALLE E SAN FRANCESCO	SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.10 ESPLORAZIONE ARCHEOLOGICA DI PIAZZA XX SETTEMBRE E DI ALTRE AREE ARCHEOLOGICHE IPOGEE DEL CENTRO STORICO	SERI-TONELLI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.11 RISTRUTTURAZIONE RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA BIBLIOTECA FEDERICIANA	MASCARIN-TONELLI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.13 REALIZZAZIONE DI AUDIO/VIDEO GUIDE SUI PRINCIPALI MONUMENTI DELLA CITTA' ANCHE CON SOLUZIONI DIGITALI E SMART	SERI-TONELLI-LUCARELLI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.14 MANTENIMENTO DELLA FONDAZIONE TEATRO CON RINNOVATO SOSTEGNO ECONOMICO	SERI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.15 SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL CARNEVALE IN OTTICA CULTURALE E TURISTICA	SERI-LUCARELLI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.1.16 SOSTEGNO AL CENTRO STUDI MALATESTIANI	SERI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.17 SOSTENERE E SVILUPPARE FESTIVAL ED EVENTI CON CRITERI DI QUALITA' E UNA REGIA UNITARIA DELL'IMMAGINE CITTA'	SERI-CARBONARI-LUCARELLI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.18 VALORIZZARE ARTISTI, SCIENZIATI E PERSONALITA' DELLA CULTURA FANESE	SERI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.19 FAVORIRE LA NASCITA DI IMPRESE CULTURALI E CREATIVE ANCHE METTENDO A DISPOSIZIONE SPAZI E/O SERVIZI	SERI-CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****2.2.00 SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.2.01 FAVORIRE IL PROTAGONISMO GIOVANILE-ATTIVAZIONE DEL TAVOLO GIOVANI	TINTI-GALDENZI-BRUNORI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	2:Giovani	2023-2025
2.2.02 SOSTENERE E SVILUPPARE LA QUALITA' DEL SISTEMA EDUCATIVO COMUNALE	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.2.03 ADOZIONE DI MECCANISMI DI SOSTEGNO ECONOMICO PER LE RETTE SCOLASTICHE DELLE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE	MASCARIN-CUCCHIARINI-CARBONARI-MANTONI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.04 MANTENIMENTO ELEVATI STANDARDS DELLE MENSE SCOLASTICHE CON MENU' CON PRODOTTI DI QUALITA' (BIO-A KM 0 - PAPPÀ FISH)	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	6:Servizi ausiliari all'istruzione	2023-2025
2.2.05 DEFINIZIONE DI PROGETTI DI INCLUSIONE SCOLASTICA PER BAMBINI STRANIERI	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.06 CREAZIONE DI UN OSSERVATORIO PERMANENTE CONTRO IL BULLISMO	MASCARIN-CARBONARI-CUCCHIARINI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.07 COMPLETAMENTO DEL POLO SCOLASTICO ELEMENTARE E MATERNO DI CUCCURANO-CARRARA-REALIZZAZIONE STRADA DI COLLEGAMENTO CON LA FLAMINIA-FONDI PNRR	TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.08 CONTINUARE LA MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI	TONELLI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.09 PROGETTAZIONE ESECUTIVA NUOVA SCUOLA MEDIA BELLOCCHI	TONELLI-MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.2.10 PROMUOVERE ATTIVITA' DI STUDIO E RICERCA DELLA MEMORIA E DELLA STORIA DEMOCRATICA DELLA COMUNITA'	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.11 ISTITUIRE LA CONSULTA CITTADINA PER LA PACE E I DIRITTI UMANI	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.12 FAVORIRE L'INSEDIAMENTO DI NUOVE ATTIVITA' DI FORMAZIONE UNIVERSITARIA – MANTENERE IL SOSTEGNO A FANO ATENEO	MASCARIN-CARBONARI (per Fano Ateneo)	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.15 RAFFORZARE LA COLLABORAZIONE TRA SERVIZI COMUNALI E ALTRE P. AMMINISTRAZIONI E ORGANIZZAZIONI SOCIALI DEL TERZO SETTORE	TINTI-LUCARELLI-GALDENZI	4:Istruzione e diritto allo studio	2:Altri ordini di istruzione non universitaria	2023-2025
2.2.16 INIZIATIVE DI PREVENZIONE ED EDUCAZIONE ALLA CULTURA DEL SENSO CIVICO, AL DECORO URBANO E ALLA SICUREZZA STRADALE	CUCCHIARINI-TONELLI-MONTAGNA	4:Istruzione e diritto allo studio	2:Altri ordini di istruzione non universitaria	2023-2025
2.2.17 LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO EDIFICIO SCUOLA MEDIA GANDIGLIO-FONDI PNRR	TONELLI-FABBRI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

**ASSE STRATEGICO : 3 LA CITTA' DEL BENESSERE****OBIETTIVO STRATEGICO :****3.1.00 POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.1.01 RIVEDERE GLI INCENTIVI FISCALI OVVERO I CONTRIBUTI PER PROPRIETARI CHE AFFITTANO ALLOGGI PER CASI SOCIALI	CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.02 STIMOLARE LA REGIONE MARCHE ALL'AUMENTO DI INVESTIMENTI IN POLITICHE ABITATIVE PUBBLICHE E INCREMENTARE IL PATRIMONIO DI EDILIZIA POPOLARE E SOVVENZIONATA	CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.03 ATTIVARE STRUMENTI PER MOVIMENTARE E CALMIERARE IL MERCATO DEGLI AFFITTI	CUCCHIARINI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.04 ATTIVARE DIALOGO CON ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA PER VALUTARE POSSIBILI AGEVOLAZIONI TRIBUTARIE/CONTRIBUTI A FAVORE DEI PROPRIETARI DI ESERCIZI COMMERCIALI/ARTIGIANALI DEL CENTRO STORICO CHE AFFITTANO A VALORI SOGLIA DEFINITI DAL COMUNE	CUCCHIARINI-LUCARELLI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.1.05 DEFINIRE PIANO DI RICONVERSIONE TERRENI AGRICOLI PER REALIZZARE O REPERIRE ALLOGGI PER FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE	CUCCHIARINI-LUCARELLI--MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.06 ESTENDERE LA RETE DI CONTROLLO CON LE TELECAMERE E POTENZIARE LA SICUREZZA URBANA DI CONCERTO CON LE FORZE DELL'ORDINE	CUCCHIARINI-MONTAGNA-TONELLI-FABBRI-CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0:	2023-2025
3.1.07 PROMUOVERE L'HOUSING SOCIALE E FAVORIRE LA MESSA A DISPOSIZIONE DI IMMOBILI PRIVATI A FINI SOCIALI	TINTI GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****3.2.00 SALUTE**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.2.01 DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL PROTOCOLLO SERI-CERISCIOLI SULLA SANITA'	SERI-CELANI	13:Tutela della salute	0:	2023-2025
3.2.02 SOLLECITARE INTERVENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE LISTE D'ATTESA NELLA SANITA'	SERI-CELANI	13:Tutela della salute	0:	2023-2025



OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.2.03 AVVIO DI PROGRAMMI CHE PROMUOVANO E/O TUTELINO LA SALUTE DEI CITTADINI AGENDO SULLE TEMATICHE AMBIENTALI, DEL MIGLIORAMENTO DELLA VIABILITA', DELLO SPORT, DEI COMPORTAMENTI SOCIALI, DELL'ALIMENTAZIONE	SERI-CELANI	13:Tutela della salute	0:	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****3.3.00 WELFARE DI COMUNITA'**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.3.01 CONSOLIDARE IL SISTEMA DI WELFARE COMUNITARIO IN CONTINUITA' CON IL MANDATO 2014-2019 VALORIZZANDO IL PRINCIPIO DI SUSSIDIARIETA' E SINERGIA TRA ATTORI PUBBLICI E PRIVATI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.02 DEFINIRE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE PER COMPORTAMENTI VIRTUOSI DI CITTADINI E IMPRESE	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.03 SOSTENERE L'ATTIVAZIONE DI RETI SOCIALI E MUTUALISTICHE A SOLIDARIETA' DIFFUSA	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.3.04 AUMENTARE LA LOTTA ALLA POVERTA' ED AUMENTARE LE POLITICHE DI INCLUSIONE SOCIALE	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.05 PROMUOVERE UN PIU' FORTE SENSO DI APPARTENENZA ALLA COMUNITA' ANCHE CON IL SOSTEGNO ALLE PROGETTUALITA' DEL TERZO SETTORE CON POSSIBILI NUOVE FORME DI ALLEANZA PUBBLICO-PRIVATO	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8:Cooperazione e associazionismo	2023-2025
3.3.06 SUPERARE, OVE POSSIBILE, L'APPROCCIO ASSISTENZIALISTA CONTRASTANDO LA FRAMMENTAZIONE DELLE RESPONSABILITA'DELLE RISORSE E DEGLI INTERVENTI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.07 ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI PER DARE RISPOSTE SOCIALI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0:	2023-2025
3.3.08 SOSTENERE L'ECONOMIA SOCIALE E LE IMPRESE SOCIALI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0:	2023-2025
3.3.09 POTENZIARE I SERVIZI DOMICILIARI PER LA POPOLAZIONE ANZIANA	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025
3.3.10 REALIZZARE UNA NUOVA CASA ALBERGO LIMITROFA AL CENTRO DON PAOLO TONUCCI TENUTO CONTO DELL'AMPLIAMENTO DELLA RSA	CUCCHIARINI-TINTI-FANESI-TONELLI-CELANI-FABBRI-GIANGOLINI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.3.11 AGEVOLARE LA REALIZZAZIONE DI PARTE DI PRIVATI DI UNA SILVER HOUSE NEL TERRITORIO COMUNALE	FANESI-GIANGOLINI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025
3.3.12 ATTIVAZIONE DI NUOVE AGEVOLAZIONI PER FAMIGLIE NUMEROSE IN BASE A SOGLIE E A FAMIGLIE MONOPARENTALI SULLA BASE ISEE	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.14 SUPERARE LA DIMENSIONE COMUNALE CON UNA GESTIONE ASSOCIATA SOVRACOMUNALE DI 9 COMUNI A LIVELLO DI ATS-	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.15 ATTIVARE POSSIBILI COLLABORAZIONI CON LA FONDAZIONE DI COMUNITA' "CITTA' DI FANO	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.16 ELABORARE E REALIZZARE IL "PEBA" P IANO ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	TINTI-TONELLI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2:Interventi per la disabilità	2023-2025
3.3.17 SOSTENERE L'INSERIMENTO LAVORATIVO DEI DISABILI NELLE IMPRESE	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2:Interventi per la disabilità	2023-2025
3.3.18 DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL REGOLAMENTO APPALTI RISERVATI	TINTI-GALDENZI-CELANI-SERI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2:Interventi per la disabilità	2023-2025
3.3.19 RIVEDERE IN MODO ORGANICO CON APPOSITO REGOLAMENTO GLI SGRAVI SERVIZIO IDRICO E TARI CON FONDI ALIMENTATI DA ASET	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.3.20 ATTIVAZIONE SPORTELLO BENESSERE PER LE FAMIGLIE	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.21 REVISIONE DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI SPORTIVI E DELLE RELATIVE STRUTTURE - AGEVOLARE LE TARIFFE SOCIALI CON EROGAZIONE DI CONTRIBUTI ALLE SOCIETA'	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.22 PROMUOVERE LA REALIZZAZIONE DI UN COORDINAMENTO FUNZIONALE DELLE ATTIVITA' DEI CIRCOLI E DEGLI ORTI DEGLI ANZIANI	SERI-TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025
3.3.23 IMPLEMENTAZIONE E CONSOLIDAMENTO SERVIZI DEL PARICENTRO (Centro Pari Opportunità e documentazione delle Donne) VALORIZZANDO LA SINERGIA CON GLI ALTRI SERVIZI COMUNALI E IL TERRITORIO	CUCCHIARINI-CARBONARI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.24 SVILUPPARE LA PREVENZIONE DI DEVIANZE, VANDALISMO, BULLISMO GIOVANILE	CUCCHIARINI-CARBONARI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.25 SOSTENERE UNA CULTURA PARITARIA RISPETTOSA DELLE DIFFERENZE ANCHE CON PROGETTI EDUCATIVI DI CONTRASTO ALLA VIOLENZA, DI DIFFUSIONE DELLA CULTURA DI GENERE, DI LOTTA AGLI STEREOTIPI, DI PROMOZIONE DEL DIRITTO ALL'IDENTITA' SESSUALE E	CUCCHIARINI-CARBONARI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
DI GENERE, DI CONTRASTO ALL'OMOFOBIA/LESBOFOBIA ED AL BULLISMO OMOFOBICO/LESBOFOBICO				
3.3.26 SOSTENERE L'INTEGRAZIONE DEGLI IMMIGRATI IN UN CONTESTO DI RISPETTO DELLE TRADIZIONI E DEI DIVERSI STATUS SOCIALI	CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.27 PROMUOVERE ATTIVITA' DI INTEGRAZIONE SOCIALE VALORIZZANDO IL RISPETTO DELLE DIFFERENZE E IL DIALOGO INTERCULTURALE	CUCCHIARINI-GALDENZI-TINTI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.28 PROGETTO DI REALIZZAZIONE CENTRO CIVICO NELL'EX COLONIA TONNINI-II STRALCIO-FONDI PNRR	FANESI-TINTI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO:****3.4.00 LO SPORT**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.4.01 STIMOLARE E SOSTENERE LA PRATICA SPORTIVA AMATORIALE AD OGNI ETA'QUALE STRUMENTO FONDAMENTALE DI SALUTE, BENESSERE E FELICITA' DEI	BRUNORI-CELANI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
CITTADINI; RIQUALIFICARE LE STRUTTURE SPORTIVE E REALIZZARE NUOVI IMPIANTI SPECIE PER LE PRATICHE SPORTIVE EMERGENTI E PIU' RICHIESTE DAI GIOVANI				
3.4.02 FAVORIRE L'EVENTUALE INIZIATIVA PRIVATA PER LA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO STADIO A CHIARUCCIA	BRUNORI-FANESI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.03 ATTIVAZIONE NUOVA PISCINA	BRUNORI-TONELLI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.04 RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO SPORTIVO DINI SALVALAI PREVIO ACCORDO CON LA PROVINCIA	BRUNORI-FANESI-TONELLI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.05 RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO ZENGARINI E RELATIVA VALORIZZAZIONE	BRUNORI-FANESI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.06 PROCEDERE CON GLI INTERVENTI INDISPENSABILI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE DELLO STADIO MANCINI NEL CASO IN CUI NON SI CONCRETIZZI LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO STADIO AD INIZIATIVA PRIVATA	BRUNORI-FABBRI-CELANI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.4.07 CREARE PERCORSI FITNESS ALL'APERTO GRATUITI VALORIZZANDO IL PAESAGGIO URBANO E COLLINARE - ISTITUIRE I PERCORSI DELLA BELLEZZA E DELLA SALUTE NELLE ZONE COLLINARI-	BRUNORI- CELANI- FABBRI- TONELLI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.08 PROMUOVERE E AGEVOLARE LA PRATICA SPORTIVA PER DISABILI	BRUNORI- TINTI-CELANI- GALDENZI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.09 REALIZZARE A CASA BARTOLI UNA STRUTTURA PER LA NAZIONALE CANTANTI PREVIO REPERIMENTO DI FONDI PRIVATI,	SERI-FANESI- FABBRI-	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	2:Giovani	2023-2025
3.4.10 SOSTENERE ANCHE CON SPONSORIZZAZIONI LE REALTA' SPORTIVE CITTADINE CHE MILITINO IN COMPETIZIONI DI CARATTERE INTERNAZIONALE E NAZIONALE AL FINE DI VEICOLARE IL BRAND DELLA CITTA'	BRUNORI- CELANI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO:****3.5.00 IL TURISMO**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.5.01 PRIVILEGIARE IL TURISMO COME ASSET STRATEGICO E COME MOTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA' E DI CRESCITA ECONOMICO E SOCIALE;PUNTARE ANCHE SU MERCATI TURISTICI NUOVI COME L'EST EUROPA E LA CINA	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	0:	2023-2025
3.5.02 SOSTENERE IL BRAND DELLA CITTA' DI FANO; IDEARE MOMENTI DI VALORIZZAZIONE DELLE IDENTITA' CITTADINE	LUCARELLI-SERI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.03 RAFFORZARE E PROMUOVERE L'IMMAGINE DELLA CITTA' TRAMITE IL CITY BRAND CREANDO APPOSITE AZIONI DI PROMOZIONE E MARKETING CHE VALORIZZINO I PRODOTTI TURISTICI DELLA CITTA', A PARTIRE DAI 3 CLUSTER GIA' INDIVIDUATI	SERI-LUCARELLI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.04 SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE RICETTIVE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI ALBERGHI CON ADEGUATE NORMATIVE URBANISTICHE	LUCARELLI-FANESI-CARBONARI-GIANGOLINI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.05 AUMENTARE LA FUNZIONALITA' E LA DIFFUSIONE DELLA PAGINA SOCIAL VISIT FANO	LUCARELLI-CARBONARI	0:	0:	2023-2025



OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.5.06 SVILUPPARE IL PROGETTO DCE FLAMINIA ESTENDENDONE L'IMPATTO AI COMUNI UMBRI, LAZIALI E ROMAGNOLI	LUCARELLI-SERI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.07 POTENZIARE IL SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA TURISTICA NEL LUNGOMARE	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.08 SOSTENERE IL PROGETTO RISTORANTI A MISURA DI BAMBINO	SERI-LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.09 AMPLIARE LA COMUNICAZIONE TURISTICA CON PRODUZIONE DI MATERIALE PROMOZIONALE CHE VALORIZZI I PRODOTTI TURISTICI DELLA CITTA' E DI MATERIALE DI SUPPORTO ALL'ACCOGLIENZA TURISTICA	LUCARELLI-SERI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.10 PARTECIPARE OD ORGANIZZARE ATTIVITA' DI PROMOZIONE DELLA CITTA',COME FIERE TURISTICHE O NUOVI FORMAT DI CARATTERE NAZIONALE ED INTERNAZIONALE.	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.11 REALIZZARE, INIZIANDO DAL CENTRO STORICO, UN SISTEMA COORDINATO SEGNALETICO TURISTICO PEDONALE	LUCARELLI-TONELLI-SERI-CARBONARI-FABBRI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.12 GARANTIRE ED AMPLIARE IL RICONOSCIMENTO DI BANDIERA BLU	LUCARELLI-MASCARIN-CARBONARI-CELANI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.5.13 MONITORARE E POI OTTIMIZZARE I PUNTI DI INFORMAZIONE TURISTICA	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.14 IMPLEMENTARE IL BIKE TREKKING TOURISM UTILIZZARE, OVE POSSIBILE, I PROGETTI DI FRUIZIONE DEL FIUME METAURO ALL'INTERNO DEL CONTRATTO DI FIUME	LUCARELLI-CELANI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.15 FAVORIRE MODELLI DI ALBERGO DIFFUSO CON PRIORITA' NEL CENTRO STORICO	FANESI-LUCARELLI-GIANGOLINI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.16 VALUTARE L'ATTIVAZIONE DI SISTEMI DI RETE TERRITORIALE (STL)AL FINE DI CREARE PROGETTI DI PROMOZIONE TURISTICA CHE VEDA FANO CITTA' CAPOFILA E COMPRENDA LA PROMOZIONE INCLUSIVA DEL TERRITORIO	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****3.6.00 TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.6.01 PRIVILEGIARE L'AMBIENTE COME FATTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA':PARTECIPARE ALLA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI E FAVORIRE UNA GESTIONE SOSTENIBILE DEL TERRITORIO; CONSIDERARE LE POLITICHE AMBIENTALI COME UN VOLANO DI NUOVO SVILUPPO ECONOMICO E SOCIALE	MASCARIN-TONELLI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.02 SOSTENERE LE INIZIATIVE DI ECONOMIA CIRCOLARE ANCHE TRAMITE LA PREVENZIONE, IL RIUSO, IL RICICLO, IL RECUPERO DEL MATERIALE	MASCARIN-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Difesa del suolo	2023-2025
3.6.03 PROMUOVERE ATTIVITA' PER LA RIDUZIONE DEI RIFIUTI E PROGETTI PER IL CONTRASTO ALLO SPRECO DI CIBO E FARMACI ANCHE CON FINALITA' SOCIALI	MASCARIN-TINTI-CELANI-GALDENZI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
3.6.04 ADOTTARE POLITICHE DI GREEN PUBLIC PROCUREMENT	MASCARIN-CELANI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.05 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI COMUNALI OBIETTIVO: RIDUZIONE DI CO2 E BENESSERE LAVORATIVO	MASCARIN-TONELLI-CELANI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.6.06 FAVORIRE LE INIZIATIVE DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SIA IN STRUTTURE PUBBLICHE CHE PRIVATE	MASCARIN-TONELLI-FABBRI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.07 SOSTENERE IL PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE E IL CLIMA (PAESC) FAVORENDO L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI PUBBLICI E PRIVATI	MASCARIN-FANESI-TONELLI-FABBRI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.08 ADOTTARE UN APPOSITA SEZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO FUNZIONALE ALLA SOSTENIBILITÀ' E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	FANESI-MASCARIN-CELANI-GIANGOLINI-MORGANTI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.09 STIMOLARE E SOSTENERE L'AGRICOLTURA BIOLOGICA ED IL RAPPORTO "KM 0" TRA PRODUTTORI E CONSUMATORI DESTINARE SEMPRE PIU' IL PATRIMONIO AGRICOLO COMUNALE ALL'AGRICOLTURA BIOLOGICA E COMUNQUE ALLA PROGRESSIVA ELIMINAZIONE DI PESTICIDI ED ERBICIDI	MASCARIN-LUCARELLI-CELANI-GIANGOLINI-CUCCHIARINI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Difesa del suolo	2023-2025
3.6.11 GARANTIRE IL RISPETTO DELLA TUTELA DEGLI ANIMALI PROMUOVENDONE NEL CONTEMPO IL BENESSERE	MASCARIN-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.6.12 RIQUALIFICARE IL CANILE COMUNALE SECONDO I CRITERI DEL PARCO-CANILE	TONELLI-MASCARIN-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.14 ISTITUZIONE DEGLI STATI GENERALI SULL'AMBIENTE PER LA CONDIVISIONE DELLE PROBLEMATICHE E LA RICERCA DI SOLUZIONI PER CONTRASTARE IL CAMBIAMENTO CLIMATICO A LIVELLO CITTADINO	MASCARIN-SINDACO-GIUNTA-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

## **ASSE STRATEGICO : 4 LA CITTA DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO**

### **OBIETTIVO STRATEGICO :**

#### **4.1.00 LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
4.1.01 COSTRUIRE UNA CITTA' INTELLIGENTE, INTEGRANDO SVILUPPO TECNOLOGICO CON LA MOBILITA' SOSTENIBILE LA GESTIONE CONSERVATIVA DELLE	TONELLI-CELANI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	1:Organi istituzionali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
RISORSE NATURALI, LA DIFFUSIONE DELLA RETE DEI SERVIZI E LA PROMOZIONE DELLA PARTECIPAZIONE SOCIALE				
4.1.02 RICOGNIZIONE DELLE RETI TECNOLOGICHE PRESENTI SUL TERRITORIO COMUNALE E DELLA LORO FUNZIONALITA'	TONELLI- CELANI- FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.1.04 RIORGANIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI ANCHE PER FAVORIRE LA CITTADINANZA DIGITALE E AGEVOLARE LA COMUNICAZIONE CON L'AMMINISTRAZIONE E IL CITTADINO POTENZIANDO L'USO DEI SOCIAL NETWORK	TONELLI- CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****4.2.00 LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
4.2.01 PROMUOVERE ATTIVITA' DI VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO TRAMITE ATTIVITA' DI MARKETING A SUPPORTO DEL CENTRO COMMERCIALE PRIMARIO	LUCARELLI- GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	2:Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
4.2.02 AGEVOLARE ECONOMICAMENTE LE ATTIVITA' INNOVATIVE CHE INTENDONO STABILIRSI NEL TERRITORIO COMUNALE	LUCARELLI-GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	2:Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2023-2025
4.2.03 INCENTIVARE, LA CREAZIONE DI GIOVANI START UP COMMERCIALI O TURISTICHE CHE POSSANO RIVITALIZZARE I COMPARTI ECONOMICI DI RIFERIMENTO, ED IL MANTENIMENTO DELLE "ATTIVITA' STORICHE, OVVERO CHE CONTRIBUISCANO A PROMUOVERE L'IMMAGINE STORICA, IDENTITARIA E DELLE TRADIZIONI, DELLA CITTA' DI FANO.	CUCCHIARINI-LUCARELLI-GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	2:Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2023-2025
4.2.04 FAVORIRE L'OCCUPAZIONE ADOTTANDO POLITICHE CHE POSSANO SOSTENERE L'ECONOMIA CITTADINA	LUCARELLI-MANTONI	15:Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3:Sostegno all'occupazione	2023-2025
4.2.05 SVILUPPARE IL CANTIERE DELL'ECONOMIA DEL MARE	LUCARELLI-GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	3:Ricerca e innovazione	2023-2025
4.2.06 SVILUPPARE LE OPPORTUNITA' DERIVANTI DALL'ACCORDO DELLA REGIONE MARCHE CON LA CINA	LUCARELLI-	14:Sviluppo economico e competitività	3:Ricerca e innovazione	2023-2025
4.2.07 INDIVIDUARE UN IMMOBILE COMUNALE PER FARNE UN HUB DI INNOVAZIONE E CREAZIONE DI IMPRESA PER START-UP INNOVATIVE	FANESI-CUCCHIARINI-FABBRI-MANTONI	15:Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1:Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	2023-2025

## ASSE STRATEGICO : 5 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE

### OBIETTIVO STRATEGICO :

#### 5.1.00 PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.1.01 SOSTENERE LA RIQUELIFICAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO ESISTENTE	CUCCHIARINI-MANTONI-FABBRI TONELLI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.02 DEFINIRE UN PIANO DI GESTIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO CON UN'OTTICA DI RICONVERSIONE PATRIMONIALE DI NATURA QUALITATIVA ED ANCHE A SOSTEGNO DELLE NUOVE OPERE PUBBLICHE	CUCCHIARINI-GIUNTA-MANTONI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.03 AUMENTARE LA MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI CON PRIORITA' ALLA RESIDENZA COMUNALE NONCHE' AGLI IMMOBILI CONCESSI IN COMODATO ALLE ASSOCIAZIONI DEFINENDO UN GRADUALE PROGRAMMA DI INTERVENTO	TONELLI-CUCCHIARINI-MANTONI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.04 INTERVENTI VOLTI ALL'OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI DATI IN CONCESSIONE	CUCCHIARINI-FABBRI MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025



OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.1.05 MANTENERE A DISPOSIZIONE TERRENI AGRICOLI DEL PATRIMONIO COMUNALE PER COLTIVAZIONI BIOLOGICHE	CUCCHIARINI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.06 RECUPERO E VALORIZZAZIONE MAGAZZINO ORTOFRUTTICOLO DENOMINATO COOPERATIVA DA DESTINARE A SEDE DELL'ECOMUSEO METAURILA	SERI -MANTONI -CUCCHIARINI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****5.2.00 RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.2.01 ESTENDERE L'ESPERIENZA DEL QUARTIERE A MISURA DI BAMBINO	TONELLI-SERI-FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.02 LAVORARE CON L'OBIETTIVO DELLA RIGENERAZIONE URBANA E SOCIALE	TONELLI-GIUNTA-GIANGOLINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.2.03 PROMUOVERE UNA CULTURA DELLA PARTECIPAZIONE ATTIVA	TONELLI- GIUNTA- GIANGOLINI- GALDENZI- MANTONI FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.04 PROMUOVERE PATTI DI COLLABORAZIONE TRA CITTADINI E COMUNE	CUCCHIARINI- GIUNTA- GALDENZI- MANTONI- MORGANTI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.05 SOSTENERE LE FORME DI CITTADINANZA ATTIVA E LA GESTIONE DEI BENI COMUNI DA PARTE DI CITTADINI ASSOCIATI SUSSIDIARIETÀ' ORIZZONTALE	CUCCHIARINI- GIUNTA- GALDENZI- MANTONI- MORGANTI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.06 REINTRODURRE I CONSIGLI DI QUARTIERE CERCANDO NUOVE FORME DI ATTIVAZIONE DELLA RAPPRESENTANZA	SERI- MORGANTI- CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.07 CREAZIONE DI COMMUNITY HUB NEI QUARTIERI	TINTI- CUCCHIARINI- FANESI- TONELLI- MANTONI- GALDENZI- GIANGOLINI FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.2.08 POTENZIAMENTO REGOLAMENTO CITTADINANZA ATTIVA E RELATIVA PREMIALITA'	CUCCHIARINI- MANTONI- MORGANTI- CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.09 VALORIZZARE E SOSTENERE LA STRUTTURA DI VOLONTARIATO DELLA PROTEZIONE CIVILE CITTADINA	FANESI- FABBRI	11:Soccorso civile	1:Sistema di protezione civile	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****5.3.00 RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.3.01 DEFINIRE LE POLITICHE DI GOVERNANCE INTERNE A) ANALIZZARE LA RISPONDEZZA DEL MODELLO ORGANIZZATIVO COMUNALE CON LE ESIGENZE DI CITTADINI ED IMPRESE B) INCENTIVARE LA TRANSIZIONE DIGITALE C) RIVEDERE IL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AL FINE DI RIDEFINIRE LE COMPETENZE DIRIGENZIALI- REVISIONARE IL	SERI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	1:Organi istituzionali	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
REGOLAMENTO DEI CONCORSI IN UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE D) RIVEDERE GLI ITER PROCEDIMENTALI MAGGIORMENTE INTERESSATI DALL'ACCESSO ESTERNO IN UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE E) POTENZIARE LE ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE DELL'ENTE E DI RAPPORTO CON I CITTADINI F) FAVORIRE LA FORMAZIONE DEL PERSONALE COMUNALE CON PREDISPOSIZIONE DI UN PIANO ANNUALE				

**OBIETTIVO STRATEGICO :****5.4.00 POLITICHE DI BILANCIO**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.4.01 POLITICHE DI BILANCIO NEL MEDIO PERIODO DEFINIRE POLITICHE DI BILANCIO FLESSIBILI NEL MEDIO PERIODO; CONSOLIDARE GLI EQUILIBRI DI BILANCIO MIGLIORANDO LE RELAZIONI DI GOVERNANCE CON ASET SPA; APPALTARE ALL'ESTERNO	CUCCHIARINI-MANTONI	1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	3: Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
LA RISCOSSIONE DEI TRIBUTI PER UN PERIODO MEDIO LUNGO VALORIZZANDO L'USO DELLE PIATTAFORME INFORMATICHE INTERNE CON GARANZIA DELLA BANCA DATI				
5.4.02 MANTENERE SOSTANZIALMENTE INALTERATA LA LEVA FISCALE – ESAMINARE UNA POSSIBILE RIMODULAZIONE DELL'ADDIZIONALE IRPEF	CUCCHIARINI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****5.5.00 AZIENDE PARTECIPATE ASET**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.5.01 MANTENERE ADEGUATI LIVELLI DI SOSTEGNO FINANZIARIO AL BILANCIO COMUNALE DA PARTE DI ASET SPA	MASCARIN-CELANI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025
5.5.02 POTENZIARE LE ATTIVITA' DI CONTROLLO SU ASET SPA IL CUI PACCHETTO AZIONARIO DEVE ESSERE MANTENUTO ESCLUSIVAMENTE IN MANI PUBBLICHE SECONDO IL PRINCIPIO "IN HOUSE"– IDEARE POSSIBILI SOLUZIONI PER VALORIZZARE	MASCARIN-CELANI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
FINANZIARIAMENTE IL RAMO GAS IN RELAZIONE ALLA PROSSIMA SCADENZA DELL'AFFIDAMENTO DELLA DISTRIBUZIONE AD AES				
5.5.03 REALIZZARE IL DIGESTORE DANDO ESECUZIONE ALLA MOZIONE URGENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE N.158 DEL 30/7/2021 QUALORA L'ATA NON DECIDA DI AVVALERSI DEL DM 396/2021 DEL MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA E RELATIVO AVVISO PUBBLICO. (IL FINANZIAMENTO DELL'OPERAZIONE POTREBBE ESSERE SUPPORTATO DALLE SOLUZIONI CHE POTRANNO ESSERE TROVATE PER IL RAMO GAS SENZA INDEBITAMENTO DI ASET SPA)	MASCARIN-CELANI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
5.5.04 MONITORARE L'ANDAMENTO DELLE FARMACIE COMUNALI ATTUANDO OVE NECESSARIO CORRETTIVI DI GESTIONE PER LA MAGGIORE REDDITIVITA' DELLE STESSE	MASCARIN-CELANI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025
5.5.05 PROSEGUIRE NELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DA PARTE DI ASET SPA	MASCARIN-TONELLI-CELANI-FABBRI	17:Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1:Fonti energetiche	2023-2025
5.5.06 ANALIZZARE L'OPPORTUNITA' DI ESTENDERE, AUMENTANDO LE RISORSE, IL SERVIZIO DI VERDE	MASCARIN-CELANI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
PUBBLICO AFFIDATO AD ASET SPA MONITORANDO GLI EFFETTI DELL’AFFIDAMENTO IN HOUSE PER UN EVENTUALE AGGIORNAMENTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO				
5.5.07 OTTIMIZZARE LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI MONTESCHIANTELLO CON AMPLIAMENTO DELLA STESSA TENENDO CONTO DEGLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ATARIFIUTI – AUMENTARE L’INGRESSO DI RIFIUTI SPECIALI NON PERICOLOSI PER MAGGIORE REDDITIVITÀ DELL’IMPIANTO IN COERENZA CON LE POLITICHE DI BILANCIO COMUNALI	MASCARIN-CELANI-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
5.5.08 AUMENTARE LA RACCOLTA DIFFERENZIATA	MASCARIN-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
5.5.09 MANTENERE ALTO IL LIVELLO DI INVESTIMENTO NELLE RETI IDRICHE DA PARTE DI ASET SPA	MASCARIN-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

**OBIETTIVO STRATEGICO :****5.6.00 TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'**

<b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>	<b>REFERENTE</b>	<b>MISSIONE</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>PERIODO REALIZZAZIONE</b>
5.6.01 INTERVENTI PER FAVORIRE LA TRASPARENZA L'ANTICORRUZIONE E LA LEGALITA'	SINDACO MORGANTI	1:Servizi istituzionali generali e di gestione	1:Organi istituzionali	2023-2025



### 5.3.3 Analisi delle Missioni e dei Programmi

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività. Volendo analizzare le scelte di programmazione operate, si riporta il seguente schema riepilogativo:

Denominazione	Programmi Numero	Risorse assegnate 2023/2025	Spese previste 2023/2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	38.227.454,92	38.227.454,92
MISSIONE 02 - Giustizia	2	474.142,56	474.142,56
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2	10.496.729,52	10.496.729,52
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6	35.014.382,48	35.014.382,48
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2	34.636.043,24	34.636.043,24
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	7.373.112,95	7.373.112,95
MISSIONE 07 - Turismo	1	1.803.174,43	1.803.174,43
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	15.304.400,01	15.304.400,01
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8	48.298.313,88	48.298.313,88
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5	58.857.291,38	58.857.291,38
MISSIONE 11 - Soccorso civile	2	83.430,00	83.430,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	48.954.661,98	48.954.661,98
MISSIONE 13 - Tutela della salute	1	1.393.816,32	1.393.816,32
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	4	2.214.410,43	2.214.410,43
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3	330.000,00	330.000,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	75.000,00	75.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	1	500.254,00	500.254,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3	16.758.655,92	16.758.655,92
MISSIONE 50 - Debito pubblico	2	2.550.010,00	2.550.010,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1	60.000.000,00	60.000.000,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2	79.414.500,00	79.414.500,00
<b>TOTALE</b>		<b>462.759.784,02</b>	<b>462.759.784,02</b>

Alle Missioni sono assegnate specifiche risorse per il finanziamento delle relative spese, come analiticamente indicato nelle successive tabelle:

### MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	11.944.879,42	11.984.450,82	11.984.450,82	35.913.781,06
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.250.873,86	531.400,00	531.400,00	2.313.673,86
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>13.195.753,28</b>	<b>12.515.850,82</b>	<b>12.515.850,82</b>	<b>38.227.454,92</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Organi istituzionali	1.386.659,62	1.449.484,62	1.449.484,62	4.285.628,86
Totale Programma 02 - Segreteria generale	496.750,20	496.750,20	496.750,20	1.490.250,60
Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	4.271.748,24	3.542.769,02	3.542.769,02	11.357.286,28
Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	806.196,15	806.196,15	806.196,15	2.418.588,45
Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	480.726,27	471.524,63	471.524,63	1.423.775,53
Totale Programma 06 - Ufficio tecnico	1.305.898,54	1.305.898,54	1.305.898,54	3.917.695,62
Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.060.547,15	1.060.547,15	1.060.547,15	3.181.641,45
Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	893.062,07	893.062,07	893.062,07	2.679.186,21
Totale Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 10 - Risorse umane	1.276.015,72	1.276.015,72	1.276.015,72	3.828.047,16
Totale Programma 11 - Altri servizi generali	1.218.149,32	1.213.602,72	1.213.602,72	3.645.354,76
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>13.195.753,28</b>	<b>12.515.850,82</b>	<b>12.515.850,82</b>	<b>38.227.454,92</b>

### MISSIONE 02 - Giustizia

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	158.047,52	158.047,52	158.047,52	474.142,56
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>158.047,52</b>	<b>158.047,52</b>	<b>158.047,52</b>	<b>474.142,56</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Uffici giudiziari	158.047,52	158.047,52	158.047,52	474.142,56
Totale Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>158.047,52</b>	<b>158.047,52</b>	<b>158.047,52</b>	<b>474.142,56</b>

### MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	3.368.909,84	3.368.909,84	3.368.909,84	10.106.729,52
Titolo 2 - Spese in conto capitale	130.000,00	130.000,00	130.000,00	390.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>3.498.909,84</b>	<b>3.498.909,84</b>	<b>3.498.909,84</b>	<b>10.496.729,52</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	3.498.909,84	3.498.909,84	3.498.909,84	10.496.729,52
Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>3.498.909,84</b>	<b>3.498.909,84</b>	<b>3.498.909,84</b>	<b>10.496.729,52</b>

#### MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	7.605.406,04	7.507.114,04	7.507.114,04	22.619.634,12
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.194.748,36	3.100.000,00	3.100.000,00	12.394.748,36
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>13.800.154,40</b>	<b>10.607.114,04</b>	<b>10.607.114,04</b>	<b>35.014.382,48</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica	8.347.332,66	4.172.957,30	4.172.957,30	16.693.247,26
Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	2.454.577,00	3.435.912,00	3.435.912,00	9.326.401,00
Totale Programma 04 - Istruzione universitaria	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00
Totale Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	2.958.244,74	2.958.244,74	2.958.244,74	8.874.734,22
Totale Programma 07 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>13.800.154,40</b>	<b>10.607.114,04</b>	<b>10.607.114,04</b>	<b>35.014.382,48</b>

#### MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	2.452.901,08	2.451.901,08	2.451.901,08	7.356.703,24
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.996.340,00	7.641.500,00	7.641.500,00	27.279.340,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>14.449.241,08</b>	<b>10.093.401,08</b>	<b>10.093.401,08</b>	<b>34.636.043,24</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	12.060.745,00	1.705.905,00	1.705.905,00	15.472.555,00
Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.388.496,08	8.387.496,08	8.387.496,08	19.163.488,24
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>14.449.241,08</b>	<b>10.093.401,08</b>	<b>10.093.401,08</b>	<b>34.636.043,24</b>

#### MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	515.005,94	514.005,94	514.005,94	1.543.017,82
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.830.095,13	0,00	0,00	5.830.095,13
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>6.345.101,07</b>	<b>514.005,94</b>	<b>514.005,94</b>	<b>7.373.112,95</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sport e tempo libero	6.299.971,52	468.876,39	468.876,39	7.237.724,30
Totale Programma 02 - Giovani	45.129,55	45.129,55	45.129,55	135.388,65
<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>6.345.101,07</b>	<b>514.005,94</b>	<b>514.005,94</b>	<b>7.373.112,95</b>

**MISSIONE 07 - Turismo**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	600.898,09	601.138,17	601.138,17	1.803.174,43
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>600.898,09</b>	<b>601.138,17</b>	<b>601.138,17</b>	<b>1.803.174,43</b>
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	600.898,09	601.138,17	601.138,17	1.803.174,43
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>600.898,09</b>	<b>601.138,17</b>	<b>601.138,17</b>	<b>1.803.174,43</b>

**MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	934.850,67	932.224,67	932.224,67	2.799.300,01
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.301.700,00	3.101.700,00	3.101.700,00	12.505.100,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>7.236.550,67</b>	<b>4.033.924,67</b>	<b>4.033.924,67</b>	<b>15.304.400,01</b>
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	6.639.019,18	3.439.019,18	3.439.019,18	13.517.057,54
Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	597.531,49	594.905,49	594.905,49	1.787.342,47
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>7.236.550,67</b>	<b>4.033.924,67</b>	<b>4.033.924,67</b>	<b>15.304.400,01</b>

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	14.919.437,96	14.919.437,96	14.919.437,96	44.758.313,88
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.140.000,00	200.000,00	200.000,00	3.540.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>18.059.437,96</b>	<b>15.119.437,96</b>	<b>15.119.437,96</b>	<b>48.298.313,88</b>
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Difesa del suolo	195.319,29	195.319,29	195.319,29	585.957,87
Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.655.401,67	1.535.401,67	1.535.401,67	4.726.205,01
Totale Programma 03 - Rifiuti	13.225.822,00	13.225.822,00	13.225.822,00	39.677.466,00
Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato	2.911.500,00	91.500,00	91.500,00	3.094.500,00
Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	5.800,00	5.800,00	5.800,00	17.400,00
Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	65.595,00	65.595,00	65.595,00	196.785,00
<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>18.059.437,96</b>	<b>15.119.437,96</b>	<b>15.119.437,96</b>	<b>48.298.313,88</b>

**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	4.766.252,74	4.754.619,32	4.709.619,32	14.230.491,38
Titolo 2 - Spese in conto capitale	15.435.600,00	14.595.600,00	14.595.600,00	44.626.800,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>20.201.852,74</b>	<b>19.350.219,32</b>	<b>19.305.219,32</b>	<b>58.857.291,38</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale	1.348.131,00	1.348.551,58	1.348.551,58	4.045.234,16
Totale Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	1.201.500,00	201.500,00	201.500,00	1.604.500,00
Totale Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	17.652.221,74	17.800.167,74	17.755.167,74	53.207.557,22
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>20.201.852,74</b>	<b>19.350.219,32</b>	<b>19.305.219,32</b>	<b>58.857.291,38</b>

**MISSIONE 11 - Soccorso civile**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	27.810,00	27.810,00	27.810,00	83.430,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>27.810,00</b>	<b>27.810,00</b>	<b>27.810,00</b>	<b>83.430,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile	27.810,00	27.810,00	27.810,00	83.430,00
Totale Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>27.810,00</b>	<b>27.810,00</b>	<b>27.810,00</b>	<b>83.430,00</b>

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	15.500.057,76	14.936.402,11	14.918.202,11	45.354.661,98
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.200.000,00	200.000,00	200.000,00	3.600.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>18.700.057,76</b>	<b>15.136.402,11</b>	<b>15.118.202,11</b>	<b>48.954.661,98</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	7.371.244,33	4.335.489,33	4.335.489,33	16.042.222,99
Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità	3.462.562,72	3.462.562,72	3.462.562,72	10.387.688,16
Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani	1.493.426,76	1.493.426,76	1.493.426,76	4.480.280,28
Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	542.653,60	542.653,60	542.653,60	1.627.960,80
Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie	13.000,00	13.000,00	13.000,00	39.000,00
Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	360.352,63	360.352,63	360.352,63	1.081.057,89
Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	4.648.236,01	4.130.731,36	4.112.531,36	12.891.498,73
Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	808.581,71	798.185,71	798.185,71	2.404.953,13
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>18.700.057,76</b>	<b>15.136.402,11</b>	<b>15.118.202,11</b>	<b>48.954.661,98</b>

**MISSIONE 13 - Tutela della salute**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	364.605,44	364.605,44	364.605,44	1.093.816,32
Titolo 2 - Spese in conto capitale	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>664.605,44</b>	<b>364.605,44</b>	<b>364.605,44</b>	<b>1.393.816,32</b>
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	664.605,44	364.605,44	364.605,44	1.393.816,32
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>664.605,44</b>	<b>364.605,44</b>	<b>364.605,44</b>	<b>1.393.816,32</b>

**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	738.136,81	738.136,81	738.136,81	2.214.410,43
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>738.136,81</b>	<b>738.136,81</b>	<b>738.136,81</b>	<b>2.214.410,43</b>
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	35.250,00	35.250,00	35.250,00	105.750,00
Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	264.316,19	264.316,19	264.316,19	792.948,57
Totale Programma 03 - Ricerca e innovazione	49.000,00	49.000,00	49.000,00	147.000,00
Totale Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	389.570,62	389.570,62	389.570,62	1.168.711,86
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>738.136,81</b>	<b>738.136,81</b>	<b>738.136,81</b>	<b>2.214.410,43</b>

**MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	110.000,00	110.000,00	110.000,00	330.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>110.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>330.000,00</b>
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Formazione professionale	110.000,00	110.000,00	110.000,00	330.000,00
Totale Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>110.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>330.000,00</b>

**MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>75.000,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
Totale Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>75.000,00</b>

### MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	500.254,00	0,00	0,00	500.254,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>500.254,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.254,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	500.254,00	0,00	0,00	500.254,00
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>500.254,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.254,00</b>

### MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	5.583.170,48	5.587.742,72	5.587.742,72	16.758.655,92
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>5.583.170,48</b>	<b>5.587.742,72</b>	<b>5.587.742,72</b>	<b>16.758.655,92</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Fondo di riserva	211.240,07	215.342,31	215.342,31	641.924,69
Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	4.742.930,00	4.742.520,00	4.742.520,00	14.227.970,00
Totale Programma 03 - Altri fondi	629.000,41	629.880,41	629.880,41	1.888.761,23
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>5.583.170,48</b>	<b>5.587.742,72</b>	<b>5.587.742,72</b>	<b>16.758.655,92</b>

### MISSIONE 50 - Debito pubblico

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 4 - Rimborso prestiti	806.542,00	849.234,00	894.234,00	2.550.010,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>806.542,00</b>	<b>849.234,00</b>	<b>894.234,00</b>	<b>2.550.010,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	806.542,00	849.234,00	894.234,00	2.550.010,00
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>806.542,00</b>	<b>849.234,00</b>	<b>894.234,00</b>	<b>2.550.010,00</b>

### MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	60.000.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>60.000.000,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	60.000.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>60.000.000,00</b>

### MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00	79.414.500,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>26.471.500,00</b>	<b>26.471.500,00</b>	<b>26.471.500,00</b>	<b>79.414.500,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	26.471.500,00	26.471.500,00	26.471.500,00	79.414.500,00
Totale Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>26.471.500,00</b>	<b>26.471.500,00</b>	<b>26.471.500,00</b>	<b>79.414.500,00</b>



## 6 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali e, in particolare, a quelle che hanno maggior riflesso sugli equilibri strutturali del bilancio 2023/2025; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- il programma triennale del fabbisogno del personale;
- il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni patrimoniali;
- la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi;
- il programma triennale dei Lavori pubblici;
- il programma degli incarichi e delle consulenze.

Per effetto della approvazione del nuovo documento di programmazione P.I.A.O. (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), introdotto dall'art.6 del D.L. n. 80/2021, il programma triennale del fabbisogno del personale che fino all'esercizio scorso veniva considerato come allegato al D.U.P., ora confluisce nel P.I.A.O. e, pertanto, per l'anno 2023, verrà allegato esclusivamente allo stesso.

In tal senso, gli allegati al D.U.P. 2023-2025 risultano i seguenti:

- \* il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari redatto ai sensi dell'art. 58 del D.L. n.112/2008 convertito con modificazioni con L. n.133/2008 (Allegato A);
- \* il programma biennale ed elenco annuale per l'acquisizione di forniture e servizi redatto secondo lo schema di cui al D.M. n.14/2018 (Allegato B);
- \* il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici redatto secondo lo schema di cui al D.M. n.14/2018 (Allegato C);
- \* il programma per l'affidamento degli incarichi esterni di collaborazione ex art. 3, comma 55 della L. n.244/2007 (Allegato D).

### 6.1 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e così sostituito dall'art. 33 bis del D.L. 6/7/2011 n. 98, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera dell'organo di Governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

I riflessi finanziari dell'adozione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per il triennio 2023/2025 sono sintetizzabili nell'Allegato A, in cui trovano evidenza, per ciascuna tipologia di bene oggetto di alienazione o valorizzazione, le ricadute in termini di entrate in conto capitale.

### 6.2 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

#### 6.2.1 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO

Il Codice dei Contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'art. 21, comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016 prevede due strumenti di programmazione che le amministrazioni pubbliche devono adottare:

- delinea il contenuto del programma biennale di forniture e servizi che vede l'inserimento degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro;
- stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di comunicare, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo Tecnico dei soggetti aggregatori.

Nel rispetto del principio della coerenza, postulato generale del bilancio n. 10, allegato n. 1 del D.Lgs. n.

118/2011, per il quale, in sede preventiva, gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione. E' noto, infatti, che per espressa previsione normativa nel DUP devono essere inseriti, oltre al programma triennale dei lavori pubblici, al fabbisogno del personale e ai piani di valorizzazione del patrimonio, tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione.

Sulla base, pertanto, della ricognizione effettuata e delle necessità emerse si rappresentano, nell'Allegato B, gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000 euro di cui si approvvigionerà l'ente nel biennio 2023/2025.

## **6.2.2 LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID**

Il già citato art. 21, sesto comma, del D.Lgs. n. 50/2016, in merito all'acquisto di beni e servizi informatici richiama l'obbligo dettato dall'art. 1, comma 513 della Legge di stabilità 2016, Legge n. 208/2015, che per l'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, prevede che le amministrazioni aggiudicatrici tengano conto del Piano triennale per l'informatica predisposto da AGID e approvato dal Presidente del Consiglio dei ministri o dal Ministro delegato.

Inoltre, le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, provvedono ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite gli strumenti di acquisto e di negoziazione di Consip Spa o dei soggetti aggregatori, ivi comprese le centrali di committenza regionali, per i beni e i servizi disponibili presso gli stessi soggetti.

Le medesime amministrazioni pubbliche e società possono procedere ad approvvigionamenti in via autonoma esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti così effettuati sono comunicati all'Autorità nazionale anticorruzione e all'Agid.

## **6.3 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione dei lavori pubblici, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stato costruito il "Quadro delle risorse disponibili", nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma.

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, sono stati già oggetto di approfondimento nei paragrafi 2.4.2.3.1 "Le opere pubbliche in corso di realizzazione" e 2.4.2.3.2 "Le nuove opere da realizzare", l'elenco analitico dei lavori in corso di realizzazione e di quelli che si intende realizzare, di cui all'Allegato C che riporta le schede ministeriali del programma triennale dei lavori pubblici 2023/2025, cui si rinvia.

#### **6.4 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI INCARICHI ESTERNI DI COLLABORAZIONE**

Nel programma degli incarichi esterni di collaborazione sono indicate tutte le tipologie di incarichi esterni che si prevede di conferire nel corso del triennio 2023/2025, con l'evidenziazione di quelli che rientrano nella fattispecie di "Consulenza, studio e ricerca", oggetto di uno specifico limite di spesa.

La programmazione in questione per il triennio 2023-2025 è riportata nell'Allegato D.